



**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# COMUNICACIÓN DE INVOLUCRAMIENTO 2019 - 2020



Pacto Global  
Red Paraguay



**APF**

ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# contenido



**17 | DERECHOS HUMANOS**

**83 | DERECHOS LABORALES**

**135 | MEDIO AMBIENTE**

**139 | ANTICORRUPCIÓN**



AÁGUA

Creer grand

8



# CARTA DE COMPROMISO



Luque, 14 de junio del 2021.-

A nuestras partes interesadas:

Me complace confirmar que la Asociación Paraguaya de Fútbol reafirma su respaldo al Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y a sus diez principios en las áreas de derechos humanos, estándares laborales, medioambiente y anticorrupción. Esta es nuestra Comunicación sobre Involucramiento con el Pacto Mundial de la ONU. La reafirmación sobre su contenido es bienvenida.

En esta Comunicación sobre Involucramiento, describimos las medidas tomadas por nuestra organización para respaldar el Pacto Mundial de la ONU y sus principios tal como se sugiere para una organización como la nuestra. También nos comprometemos a compartir esta información con nuestros grupos de interés a través de nuestros principales canales de comunicación.

Atentamente.

**ROBERT HARRISON PALEARI**  
Presidente de la APF



**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# RESEÑA Y CONTEXTO

**La Asociación Paraguaya de Fútbol, cuya sigla oficial es APF, fue fundada el 18 de junio de 1906 con el nombre de Liga Paraguaya de Fútbol, cambiado luego en 1994 a su actual denominación. Es la matriz del fútbol paraguayo.**

Se afilió a la Confederación Sudamericana de Fútbol (Conmebol) en 1921 y a la Federación del Fútbol Asociado (FIFA) en 1925. La APF se obliga a respetar y hacer respetar a sus Miembros los Estatutos, reglamentos, directrices y decisiones de la FIFA, la CONMEBOL y las Reglas de Juego de la IFAB.

La organización estructural de la APF está distribuida en órganos, La Asamblea es el órgano legislativo supremo, el Consejo Ejecutivo es el órgano ejecutivo, el Consejo de Urgencia; los Consejos de División son órganos deliberativos y organizativos de competencias deportivas, las comisiones permanentes y especiales aconsejan y asisten al Consejo Ejecutivo en el cumplimiento de sus obligaciones, la Secretaría General es el órgano administrativo, los órganos jurisdiccionales son el Tribunal Disciplinario, el Tribunal de Apelación, el Tribunal de Ética, el Tribunal Electoral Independiente es el órgano encargado de la organización de las elecciones de autoridades de los órganos de la APF, la Sindicatura es el órgano de control.

Estos miembros integrantes de los órganos son elegidos por la Asamblea, nombrados por el Consejo Ejecutivo o por los clubes que representan, sin ningún tipo de inter-

ferencia externa y de acuerdo al Estatuto.

## Tiene como objetivos

- ◆ Mejorar, promover, reglamentar y controlar el fútbol en todo el territorio nacional.
- ◆ Organizar las competiciones de fútbol asociado en cualquiera de sus formas en el ámbito nacional.
- ◆ Elaborar reglamentos y disposiciones que garanticen su implementación.
- ◆ Salvaguardar los intereses de sus miembros.
- ◆ Velar por la integridad de los partidos o las competiciones
- ◆ Controlar y supervisar todos los partidos que se disputen en todo el territorio nacional.
- ◆ Administrar las relaciones deportivas internacionales en lo que se refiere al fútbol asociado.
- ◆ Promover competiciones internacionales, entre otros objetivos.

Sus integrantes son denominados miembros. Algunos en forma directa, como los clubes afiliados a la APF que se agrupan en las siguientes categorías: A) Profesional: compuesta por los clubes de la División de Honor y de la División Intermedia, y B) Afiliada: conformada por los clubes de la



Primera División B, la Primera División C, la División del Fútbol, la División de Fútbol de Playa y la División del Fútbol Femenino.

Otras instituciones son miembros indirectamente como los clubes, las ligas y las Federaciones Departamentales representadas por la Unión del Fútbol del Interior.

La excepción a ésta última regla la constituyen los clubes de la UFI que militen en la División de Honor o en la Intermedia, durante el tiempo de dicha militancia, que son considerados directamente afiliados.

**Dirección Web**

[www.apf.org.py](http://www.apf.org.py)

**Alto cargo**

**Robert Harrison**  
Presidente

**Fecha de adhesión al Pacto**

22 de octubre de 2018

**Sector**

Asociación Civil

**Desglose de grupos de interés**

Colaboradores, Proveedores, Comunidad, y Medio ambiente.

**País de origen**

Paraguay.

**Dirección**

Medallistas Olímpicos N° 1, Parque Olímpico, Ñu Guasú, Luque.

**Teléfono**

+595 21 759 9000

**Responsable del informe**

Lic. Alba María Benítez  
Secretaria General Adjunta y  
Oficial de Cumplimiento



# OBJETIVOS DE LA ASOCIACIÓN

## MISIÓN

Promover el desarrollo del Fútbol Paraguayo, en todas sus modalidades y divisiones, mediante la innovación, mejora continua, el respeto a las normas FIFA y la administración eficiente del fútbol nacional a través de una gestión calificada, adecuada y transparente.

## VISIÓN

Ser una asociación estructurada, organizada, altamente competitiva, con prestigio y calidad en su gestión, generando orgullo, satisfacción y alegría a todos los paraguayos, mediante logros deportivos obtenidos por las Selecciones Nacionales en todas sus categorías.

## VALORES

**COMPROMISO:** Los Directivos y Funcionarios de la Asociación Paraguaya de Fútbol se sienten identificados y comprometidos con los objetivos, las metas y acciones definidas en este Plan.

**RESPONSABILIDAD:** La Asociación Paraguaya de Fútbol asume el compromiso de cumplir con sus obligaciones con seriedad y profesionalismo, a fin de cumplir con su misión y sus objetivos en beneficio de sus asociados.



**INTEGRIDAD:** Los integrantes de la Asociación Paraguaya de Fútbol en todo momento actuarán bajo principios éticos y morales; sus acciones se encaminarán al perfeccionamiento, la honestidad y la cooperación constante dentro y fuera de la organización.

**TRANSPARENCIA:** La transparencia es un valor esencial de la democracia y por ello, la Asociación Paraguaya de Fútbol asume la responsabilidad de proceder mediante mecanismos justos, claros y objetivos.

**INNOVACIÓN:** La Asociación Paraguaya de Fútbol se compromete a implementar procesos de mejora continua e impulsar nuevos proyectos a fin de que el entorno del Fútbol Paraguayo sea vea beneficiado.

**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# ÁREAS ESTRATÉGICAS

Las Áreas Estratégicas de desenvolvimiento de acuerdo a las prioridades del fútbol son las siguientes

Modernización administrativa e infraestructura

Selecciones nacionales competitivas

Desarrollo técnico y de gestión

Protección de la integridad del fútbol

Imagen corporativa innovadora





# ORGANIGRAMA

Planificación y  
Gobernanza

OFICINA  
EJECUTIVA DE  
GABINETE

Cumplimiento

Relaciones  
Interinstitucionales

**FÚTBOL**

DESARROLLO

LICENCIAS Y  
COMPETICIONES

REGISTROS Y  
CONTRATOS

ASUNTOS  
LEGALES

SELECCIONES

ÁRBITRAJE

Coordinación  
de Desarrollo  
del Fútbol

Cursos y  
Capacitaciones

Desarrollo de  
Modalidades

Licencias

Competiciones

Coordinación  
Operativa

Registros  
Federativos

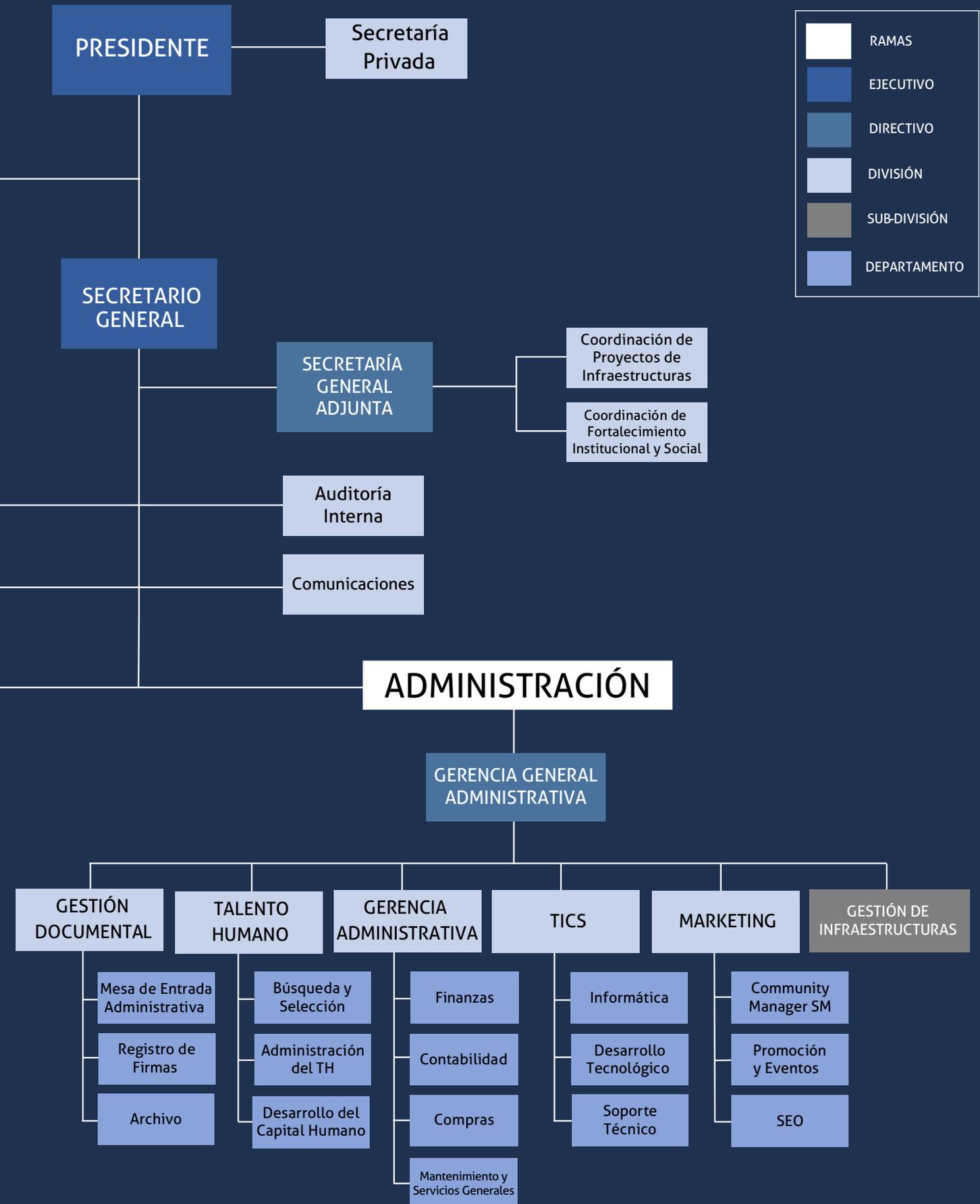
Contratos

Transferencias

Integridad

Órgano y Registro  
de Sanciones  
Administrativas

Mesa de Entrada  
y Gestión de  
Expedientes



# ALIANZAS



Pacto Global  
Red Paraguay



FIFA



MUNICIPALIDAD DE ENCARNACIÓN







Pacto Global  
Red Paraguay

# DERECHOS HUMANOS



**APF** | ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

# APF se adhiere al Pacto Global de la ONU



La Asociación Paraguaya de Fútbol se sumó al Pacto Global de las Naciones Unidas. Para informar al respecto se llevó a cabo una presentación formal en la Sala de Sesiones del Consejo Ejecutivo de la APF.

Este Pacto refiere a la Red Global de experiencias de buenas prácticas y aprendizaje corporativo responsable. La APF se unió así en nuestro país a alrededor de un centenar de empresas y organizaciones con el fin de armonizar esfuerzos tendientes a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible marcados en la Agenda 2030 de la ONU.

### Presentes en el acto:

- Javier Díaz de Vivar, vicepresidente de la entidad matriz rectora de nuestro fútbol
- Matías Ordeix, presidente del Pacto Global del Paraguay
- Fátima Morales, ministra de la Secretaría Nacional de Deportes
- María Silvia Duarte, gerente general de Pacto Global Paraguay

- Miembros del Consejo Ejecutivo de la APF
- Funcionarios de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

### A escala mundial

El Pacto Global de las Naciones Unidas es la mayor organización de sostenibilidad corporativa en el mundo. Su objetivo es movilizar al sector empresarial y a otros actores, comprometiéndolos con 10 principios universales de las Naciones Unidas. Esto, con el propósito de contribuir para la solución de los más graves problemas que enfrentarán la humanidad y el Planeta en los próximos años, enfocados desde los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Estos objetivos habían sido aprobados en la Asamblea General de las Naciones Unidas en setiembre del 2015.

La Asociación Paraguaya de Fútbol, en el marco de la responsabilidad social que ejerce, está identificada con los preceptos del Pacto Global de la ONU, a través de las Mesas Temáticas que propicia, tales como: Derechos Laborales, Derechos Humanos, Equidad y Prosperidad, Medio Ambiente y Anticorrupción.

# Recursos Humanos 2020

En el 2020 el área de Recursos Humanos se enfocó en subáreas que componen el departamento, dando prioridad al cumplimiento de las de las leyes laborales e implementando nuevos procedimientos en busca de una profesionalización del plantel del Colaboradores.

## Subáreas de Recursos Humanos

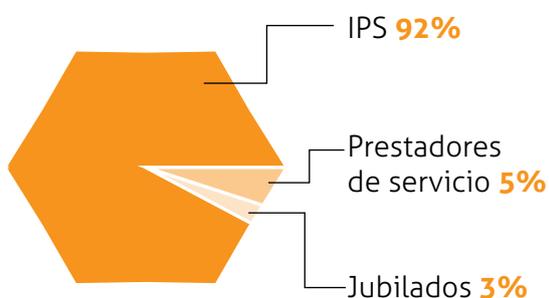


## Búsqueda y Selección

El índice de Rotación del Personal en la APF para el 2020 fue de 0.35% demostrando la estabilidad laboral en un periodo tan difícil como en la pandemia.

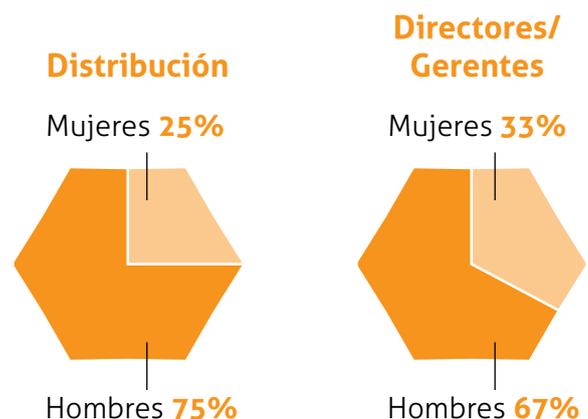
El equipo Humano de la Asociación Paraguaya de Fútbol contempla 143 colaboradores de los cuales 131 son Staff, 8 son Prestadores de Servicios Profesionales y 4 son Jubilados.

### Composición



## Distribución de Colaboradores

En cuanto a la distribución de colaboradores aun en la asociación se mantiene un alto porcentaje de Hombres con relación a las mujeres en el Staff en general, pero esa brecha se ve disminuida en el porcentaje de mujeres en cargos gerenciales registrando así un 33%.



# Administración de Recursos Humanos

La Asociación Paraguaya de Fútbol en el mes de octubre luego de un largo periodo de gestión presentó del Reglamento Interno ante el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social para su homologación, documento completamente actualizado ante las nuevas exigencias laborales y dando cumplimiento a cabalidad de las normativas exigidas

por Código de Laboral Paraguayo.

## Clima Organizacional

Recursos Humanos en conjunto con la Secretaria General Adjunta buscando fortalecer el Clima Organizacional organizaron activaciones orientadas al personal de la Asociación.



## Capacitación

Dando continuidad al objetivo de profesionalizar al plantel de funcionarios se estableció el Plan de Capacitación 2020 en tres ejes principales:

### Capacitaciones Covid:

Las primeras capacitaciones estuvieron enfocadas al manejo del nuevo escenario que nos presentó la pandemia. Por medio de Capacitaciones brindadas por el Ministerio se pudieron establecer los protocolos sanitarios a ser aplicados en el Proyecto de Vuelta pos-cuarentena sanitaria y también se brindó una charla de Actitud Laboral a fin de fortalecer al equipo humano en este periodo tan complicado.

### Idiomas

Desde el mes de octubre se retomaron las clases de inglés ya iniciadas en el 2019. Las clases se realizaron 100% vía Zoom, cuidando así los protocolos y buscando la eficiencia en el aprendizaje del idioma.

### Maestría en Desarrollo Emprendedor e Innovación:

En el 2020 la Asociación apostó por elevar la profesionalización de su Plantel de Directores y Gerentes becando con el 50% de 10 colaboradores para la realización del Máster en Desarrollo Emprendedor e Innovación dictada por la Universidad de Salamanca, institución académica con las de 800 años de trayectoria, siendo la universidad más antigua de España y la tercera más antigua de Europa.

# Proyecto de Ley de Seguridad en los Eventos Deportivos

## Preparando la táctica contra la violencia



La Asociación Paraguaya de Fútbol es un actor importante en la lucha contra este flagelo que sufre nuestra sociedad: la violencia en el fútbol.

Nuestro deporte es hoy por hoy un fenómeno de masas, con tal magnitud y alcance mediático, que ello motiva la preocupación y el interés del Estado respecto de cualquier tipo de afectación a su orden e integridad, principalmente cuando se habla de la violencia concomitante con los acontecimientos que se desarrollan en su ámbito.

Así lo vio la APF, al promover una iniciativa conjunta con la Secretaría Nacional de Deportes y la Honorable Cámara de Diputados para la redacción del Proyecto de Ley: "De Seguridad en los Eventos Deportivos" que sustituyese a la vigente Ley N° 1866/02: "Por la No Violencia en los Estadios Deportivos", absolutamente insuficiente para hacer frente a los comportamientos antisociales, la crispación y el cli-

ma de conflicto que se sigue viviendo durante la celebración de las distintas competencias deportivas.

La normativa en estudio parlamentario pretende erradicar la violencia en los eventos deportivos desde una doble vertiente preventiva y punitiva; vale decir, por un lado, con la dotación a las autoridades públicas del respaldo legal necesario para la aplicación de sanciones en proporción con la gravedad de los hechos de violencia y, por otro lado, con la implementación de una serie de medidas y mecanismos de prevención.

Son tópicos relevantes del proyecto legislativo, la conformación de dos organismos especializados o autoridades de aplicación: la Dirección General de Seguridad Deportiva, dependiente de la Secretaría Nacional de Deportes y el Consejo de Seguridad Deportiva, que nucleará a todas las partes involucra-



das en el abordaje de esta problemática, así como la creación del Fondo de Seguridad en los Eventos Deportivos, desarrollado como una cuenta de afectación especial, no integrante de las rentas generales del Estado, destinado a subvencionar los planes, programas, proyectos y actividades que impliquen la adquisición o implementación de diversos sistemas, dotaciones, elementos y recursos tecnológicos necesarios para fortalecer los dispositivos de seguridad de las instalaciones, entidades deportivas y organizadores de espectáculos deportivos.

Las reuniones, con participación interinstitucional, fueron dándose tanto en la sede de la Asociación, como así también en el local de la Secretaría Nacional de Deportes y del Congreso Nacional, con el propósito de ir congeniando ideas para plasmar las mayores garantías, a efectos de que las familias puedan sentirse seguras y vuelvan a asistir a los estadios deportivos.

En el mismo orden de ideas, durante el mes de noviembre, el Salón Auditorio de la APF alojó un curso importante sobre la "Gestión Integrada para la Seguridad de los Eventos Deportivos", que estuvo a cargo de los señores Martin Girvan y Mark Smith, profesionales de la Agencia de Seguridad en Te-



renos Deportivos (SGSA, por sus siglas en inglés), entidad que se encarga de marcar las pautas en los recintos deportivos en todo el Reino Unido y que brinda asesoramiento a otros países en el mundo.

Durante el conversatorio se analizaron temas como el peligro, la evaluación de riesgo y los controles dentro de los eventos deportivos, el movimiento de personas y las distintas respuestas a eventuales incidentes dentro de acontecimientos deportivos, entre otros. Este taller, que tuvo el acompañamiento de la Embajada Británica en nuestro país, fue determinante para ir afinando, sobre todo, aspectos prácticos del proyecto normativo.

Finalmente, el estado actual del Proyecto de Ley: "De Seguridad en los Eventos Deportivos" da cuenta de que el instrumento fue aprobado en general por la Cámara de Diputados, aguardando su estudio en particular, artículo por artículo.

# Reunión de oficiales de seguridad



La Dirección de Competiciones y Licencias con el auspicio de la Dirección de Desarrollo Técnico realizó el 2 de mayo de 2019 la primera reunión de oficiales de seguridad que llevó adelante Bernardino Caballero, quien actualmente es oficial nacional de Seguridad y de la Asociación Paraguaya de Fútbol, contando con el apoyo del comisario Eliseo Gaona del Departamento de Eventos Deportivos.

Esta reunión de actualización acerca de los diversos temas relacionados a la seguridad en los estadios, reglamentos, requerimientos FIFA y CONMEBOL, funciones a cumplir antes, durante y después de un partido, informes, etc., son de suma importancia ya que la APF pretende brindar a sus asociados, constantes capacitaciones y actualizaciones que favorezcan la labor de los encargados de los clubes y así trabajar en conjunto para erradicar todo tipo de acontecimientos que ensucien o manchen la fiesta del fútbol.



En la ocasión estuvieron presentes los oficiales de seguridad de los clubes de la Primera División de nuestro fútbol, considerando que clubes como Cerro Porteño, Olimpia, Libertad, Guaraní, Sol de América, Santaní e Independiente tendrán, además de competencia local, apariciones internacionales: Copa Libertadores y Sudamericana.

El Lic. Douglas Martínez, director de Desarrollo Técnico y el Sr. Rolando Safuan, miembro del Consejo Ejecutivo de la APF, también participaron del encuentro.

# Programa Golazo 2019



Golazo es una iniciativa conjunta entre la Secretaría Nacional de Deportes, la Oficina de la Primera Dama de la Nación y la Asociación Paraguaya de Fútbol. Durante las jornadas, los niños y niñas de entre 6 a 12 años disfrutaron de encuentros deportivos y compartieron festivales de fútbol base mixto.

Los beneficiados con este programa, sin distinción étnica, religiosa, social ni deportiva, formaron parte de las actividades desarrolladas en medio de un





ambiente óptimo, lleno de felicidad. Los participantes vivieron momentos inolvidables, entusiasmados por compartir, unidos por el deporte rey que fomenta valores como la amistad, la solidaridad, la igualdad y, por sobre todo, el respeto.

Este convenio entre la SND, la Oficina de la Primera Dama y la APF apunta a desarrollar, en el marco del deporte, un proceso que conduzca a interpretar los impactos económicos, sociales y medioambientales de las actividades deportivas, para que las generaciones futuras practiquen el fútbol con plena

**EDICIONES DEL PROGRAMA GOLAZO 2019**

Nº	LUGAR • CIUDAD • DPTO.	FECHA
1.	Club Svo. Ameliano, Capital	18 de enero
2.	Secretaría Nacional de Deportes, Capital	30 de enero
3.	Mbujapey / Quyuqyho, Paraguari	9 de febrero
4.	Colonia Neuland, Chaco	23 de febrero
5.	Itacurubí de la Cordillera, Cordillera	30 de marzo
6.	Villa Hayes, Presidente Hayes	30 de abril
7.	Concepción, Concepción	12 de mayo
8.	San Juan Bautista, Misiones	25 de mayo
9.	Caazapá, Caazapá	8 de junio
10.	Curuguaty, Canindeyú	29 de junio
11.	San Pedro del Paraná, Itapúa	13 de julio
12.	San Agustín, Chaco, Boquerón	27 de julio
13.	Caaguazú, Caaguazú	10 de agosto
14.	SND / OEP, Capital	16 de agosto
15.	Pedro Juan Caballero, Amambay	31 de agosto
16.	Guayaibí, San Pedro	14 de setiembre
17.	Hernandarias, Alto Paraná	12 de octubre
18.	Puerto Casado, Alto Paraguay	27 de octubre
19.	Cerrito, Ñeembucú	10 de noviembre
20.	Villarrica, Guairá	17 de noviembre
21.	Club Sport Primavera, Central	30 de diciembre



conciencia de los valores que este juego fomenta.

Desde el año 2019 se incluyeron videos y gráficas para promocionar y difundir el evento durante los días previos. Cada edición del Programa Golazo tuvo cobertura para redes sociales en tiempo real, a través de las cuentas oficiales de la Asociación Paraguaya de Fútbol.





#PROGRAMAGOLAZO



# La APF también apuesta por un #ParaguayCreciendoJuntos



La Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de su Dirección de Desarrollo, brindó su total apoyo al programa Creciendo Juntos, destinado a la primera infancia y organizado por la Oficina de la Primera Dama.

Representantes de la APF estuvieron presentes en la ciudad de Capiatá, donde en la sede de la Escuela San Juan Bosco, participaron de un evento en el que intervinieron también autoridades de la Gobernación del Departamento Central y de la Municipalidad capiateña.

En una siguiente oportunidad, la Asociación participó del evento que en el marco del programa mencionado se llevó a cabo en la localidad de Villa Elisa.

La actividad se realizó en la Plaza El Progreso, del barrio Villa Bonita de dicha ciudad, Los beneficiados por el programa disfrutaron de un momento de aprendizaje. Luego hubo atención médica facilitada por el Ministerio de Salud, con servicios de odontología, nutrición, psicología, veterinaria, vacunación, pediatría y geriatría.

CIUDAD	FECHA
Villa Elisa	19 de Junio
Mariano Roque Alonso	3 de Julio
Guairá	17 de Julio
Caaguazú	30 de Agosto
Emboscada	9 de Octubre

El Ministerio del Interior realizó la cedulación gratuita y se ofreció a quienes la necesitaban, además se dispuso de servicios de peluquería. También estuvieron presentes representantes del Ministerio de la Niñez y de la cartera de Educación y Ciencias. En otro momento, las voluntarias de la OPD enseñaron a las mamás a fabricar detergente, jabón líquido y demás productos de higiene que podrían utilizar en sus hogares.

La Asociación Paraguaya de Fútbol, que preside el Lic. Robert Harrison, apoya todo tipo de iniciativas que se promuevan en beneficio de la niñez y la adolescencia. Además de impulsar la práctica del fútbol a temprana edad, se busca inculcar a través del deporte valores como compañerismo, respeto, igualdad y, lo fundamental, el juego en equipo.



# La inundación despertó la solidaridad del fútbol

## “Paraguay Solidario”

La Asociación Paraguaya de Fútbol, con base en el convenio de cooperación mutua junto a la Oficina de la Primera Dama y la Secretaría Nacional de Deportes, consciente de la realidad nacional que afectaba a miles de compatriotas en todo el país, se adhirió a la campaña “Paraguay Solidario” en beneficio de los damnificados por las inundaciones.

La APF decidió destinar todo lo recaudado en el partido amistoso frente a Guatemala, el domingo 9 de junio, para atenuar algunas de las necesidades inmediatas. Esto se hizo en coordinación con la Oficina de la Primera Dama y bajo la certificación de la consultora BDO.





“No nos podemos quedar indiferentes, ya que más de 62.000 familias están sufriendo. Queremos donar lo recaudado en el amistoso ante Guatemala para paliar un poco el inconveniente que están teniendo todos”, subrayó el presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison, durante la reunión que mantuvo con la primera dama, Silvana Abdo, y la ministra de Deportes, Fátima Morales. Estuvieron también presentes en esa reunión, realizada en Casa “Las Residentas” de Mburuvicha Róga, Alba Benítez, secretaria general adjunta, y Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF.

La primera dama, Silvana Abdo, expresó su agradecimiento a la APF por unirse a esta cruzada solidaria y explicó que la OPD no recibirá dinero en efectivo,

**APF SE SUMA A LA CAMPAÑA  
#PARAGUAYSOLIDARIO**



sino bienes que serán posteriormente distribuidos a los afectados.

Finalmente, la ministra de Deportes, Fátima Morales, señaló que se estimaba una recaudación de aproximadamente 500 millones de guaraníes e instó a la ciudadanía a colaborar.

## Golazo solidario

En otra acción solidaria con los afectados por las inundaciones, la Selección Paraguaya de Fútbol Playa, Los Pynandi, y voluntarios de la APF, realizaron una jornada solidaria en el barrio Santa Lucía de la ciudad de Limpio. Esto se dio en el marco de la campaña Paraguay Solidario con la Oficina de la Primera Dama, la Secretaría Nacional de Deportes y el Instituto Paraguayo de Artesanía.





Durante la actividad se brindaron servicios médicos con entrega de medicamentos; hubo distribución de víveres y el cierre fue con un karu guasu con los pobladores de las zonas afectadas por las aguas.

# Jugadores de Guatemala se sumaron a "Paraguay Solidario"

El fútbol nos une y la solidaridad nos hace hermanos. La selección de Guatemala así lo demostró, sumándose a la campaña de la Asociación Paraguaya de Fútbol en favor de los damnificados por la inundación.

El capitán del equipo guatemalteco, José Contreras, el delantero Alejandro Galindo, el portero Ricardo Jerez y su DT Amarini Villatoro, fueron protagonistas de materiales audiovisuales que se difundieron en las redes sociales de la APF, mediante los cuales se invitaba al público a concurrir al partido, cuya recaudación se destinaría a quienes más necesitaban de ayuda en esos momentos.

Comunicadores de diferentes medios se sumaron a la campaña, grabando videos de aliento a la Albirroja. Estos audiovisuales fueron publicados luego en las redes sociales de la APF como promoción del partido.



APF  
@APFOficial

Este partido lo jugamos juntos y Guatemala también se suma. El delantero Alejandro Galindo nos deja su voz de aliento para esta campaña benéfica que busca ayudar a nuestros compatriotas afectados por la crecida del río.

#ParaguaySolidario |  
@fedefut\_oficial



## Donaciones

La recaudación del partido entre Paraguay y Guatemala en el Defensores del Chaco fue de G. 212.002.000 (doscientos doce mil dos guaraníes). Con esa suma se adquirieron más de 20 mil kilos de víveres para las familias afectadas. La Consultora BDO tuvo a su cargo la revisión y la auditoría de la recaudación.

La APF entregó los productos adquiridos, en un acto que tuvo lugar en el Depósito de Subsistencia del Ejército Nacional, ubicado en la avenida Artigas. Participaron del mismo, el presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison; la coordinado-

**APF ENTREGA MÁS DE 20.000 KILOS DE VÍVERES A FAMILIAS DAMNIFICADAS**



ra del Programa Paraguay Solidario de la Oficina de la Primera Dama, Lucy de Afara, y voluntarios de la campaña.



**APF** ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

**#PARAGUAYSolidario**

Estas son las donaciones hechas por la Asociación Paraguaya de Fútbol, con base en todo lo recaudado en el amistoso entre Paraguay vs. Guatemala el domingo pasado en el Estadio de los Defensores del Chaco, datos que fueron certificados por la Consultora BDO.

PRODUCTO	PRESENTACIÓN	CANTIDAD
INDEGA		
Aceite	900 mL	5.090
Poroto	500 gr.	5.000
Carne conservada	340 gr.	4.000
Yerba	1 kg.	3.000
Yerba	500 gr.	2.000
Picadillo	90 gr.	4.032
Sal fina	-	3.000
ERSA		
Harina 000	1 kg.	5.000

La adquisición de estos víveres se ajustó a la lista de necesidades provista por la Oficina de la Primera Dama.





Tel: + 595 21 492 242  
Fax: + 595 21 493 665  
comercial@bdo.com.py  
www.bdo.com.py

**BDO Auditores Consultores**  
Avda. Aviadores del Chaco 2050  
WTC, Torre 4, Piso 15  
Asunción, Paraguay

**INFORME DE REVISION SOBRE LA BASE DE PROCEDIMIENTOS ACORDADOS  
EVENTO: ENCUENTRO DE FUTBOL AMISTOSO PARAGUAY vs GUATEMALA**

12 de junio de 2019

Señor  
ROBERT HARRISON, Presidente  
ASOCIACION PARAGUAYA DE FUTBOL - APF  
Presente

De nuestra consideración:

- 1 Hemos ejecutado los procedimientos previamente acordados con la Asociación Paraguaya de Fútbol - APF, descritos en el presente informe, con respecto a los ingresos por venta de entradas para el Evento de fútbol de carácter amistoso entre las Selecciones de PARAGUAY vs GUATEMALA realizado en fecha 9 de junio de 2019. Los registros relacionados a esas informaciones financieras son de responsabilidad de la Administración de la APF. Nuestra labor fue realizada de acuerdo con las normas de auditoría aplicables a trabajos de procedimientos previamente acordados. Dichos procedimientos fueron aplicados con el único fin de brindar un informe independiente a la APF respecto de tales ingresos, que, de acuerdo con lo informado por la APF, serán donados en su totalidad, con la única deducción de los honorarios de los árbitros internacionales, al DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA DE LA NACION.
- 2 Los procedimientos aplicados fueron:
  - Revisión del Informe de Ventas de Entradas, que fue presentado por la Firma HQTRON S.A. - "Ticketea", contratada por la APF, conteniendo un detalle pormenorizado de cantidades de boletas vendidas y precios de cada una.
  - Recálculo de los valores incluidos en el informe de ventas, basados en la lista de precios autorizada por la APF.
  - Controles "in situ" sobre aplicación de procedimientos de control establecidos sobre los ingresos de espectadores al Estadio, realizados en todos los accesos, por la empresa "Accesos Paraguay"
  - Revisión de documentación de respaldo de pagos de honorarios de árbitros internacionales participantes en la jornada.

3 Como resultado de los procedimientos realizados surge la información siguiente:

Detalles	Importes Gs.
Total Ingresos según Informe de HQTRON S.A. "Ticketea"	248.560.000.-
Total de honorarios abonados a árbitros internacionales	(36.558.000.-)
<b>Neto de ingresos menos honorarios árbitros internacionales</b>	<b>212.002.000.-</b>
<b>SON: DOSCIENTOS DOCE MILLONES DOS MIL GUARANIES</b>	

- 4 El presente informe se emite con la única finalidad descrita en el primer párrafo, no debiendo ser utilizado para cualquier otro fin o distribuido a terceros que no hayan asumido responsabilidad por la suficiencia de, o que no hayan acordado los procedimientos arriba detallados. Este informe está relacionado exclusivamente con las cuentas y datos arriba mencionados y no abarca los estados financieros de la APF, tomados en su conjunto.



Oscar Guillén  
Socio



# Jugate por la vida



Como parte de su compromiso social, la Asociación Paraguaya de Fútbol y la Secretaría Nacional Anti-drogas suscribieron el 2 de julio de 2019 un convenio de cooperación interinstitucional, con miras a la prevención y al apoyo en el proceso de rehabilitación de jóvenes y adolescentes, a través de la práctica del fútbol.

En el marco de este acuerdo se inauguró en el predio de la SENAD una cancha con césped sintético,

para ayudar a los jóvenes en situación de riesgo a lograr un estilo de vida saludable, alejado de las adicciones, y potenciar valores como el compañerismo y el trabajo en equipo. La práctica del fútbol genera las relaciones interpersonales, importantes para alcanzar una sana reinserción a la sociedad.

Las actividades físicas y el deporte favorecen al desarrollo integral de las personas y mejoran la autoestima mediante los buenos hábitos.

## APF Social

La Asociación Paraguaya de Fútbol, en el marco de su política de responsabilidad social, lleva adelante numerosos proyectos. Uno de ellos apunta al mejoramiento del entorno de la comunidad donde se encuentra el Centro de Alto Rendimiento de Desarrollo, Promoción y Competencias de Fútbol Femenino, Fútbol Base y Fútbol Amateur, en la ciudad de Ypané. Varios fueron los trabajos realizados al respecto: el arreglo y la apertura de las calles que bordean al predio de la APF, la instalación de artefactos lumínicos para seguridad, y la restauración de un parque infantil. Además, se realizan constantes trabajos de limpieza en la zona.



Este es un compromiso asumido por la APF, siguiendo la línea de la administración del presidente Robert Harrison.



## La Asociación en Presidente Hayes

Como parte del programa de responsabilidad social de la Asociación Paraguaya de Fútbol, la Dirección de Desarrollo y la Secretaría General, en conjunto con la Secretaría Nacional de Deportes, brindaron el 13 de agosto de 2019 un homenaje por el Día del Niño en la escuela del Complejo Educativo Villa Hayes.

Cientos de niños y niñas disfrutaron de una mañana diferente iniciada con un nutritivo desayuno y con varios obsequios.

Es política del presidente de la APF, Robert Harrison,

promover con estas actividades la práctica del deporte desde una temprana edad. Con ello se genera un hábito que apunta al crecimiento integral de la niñez, con proyección al desarrollo de ciudadanos íntegros.

Las autoridades que formaron parte del evento fueron Alba Benítez, secretaria general adjunta de la APF, y Douglas Martínez, director de Desarrollo. La ministra de Deportes, Fátima Morales, estuvo representada por funcionarios de la SND, quienes hicieron llegar su mensaje a los homenajeados.

---

## La APF se sumó a la campaña “Niñas al poder”

El viernes 11 de octubre de 2019 las niñas marcaron presencia como máximas autoridades en instituciones públicas y privadas, en el marco del Día Internacional de la Niña.

La niña Mary asumió simbólicamente la Presidencia de la Asociación Paraguaya de Fútbol, con la compañía del presidente Robert Harrison, el secretario general, Luis Kanonnikoff, y la secretaria general adjunta, Alba Benítez.

Tras ser investida con el poder, la nueva Presidenta de la APF mantuvo una conversación con el titular





de la casa del fútbol paraguayo, y luego, una reunión con otras autoridades de la organización. En esos encuentros se expusieron los proyectos que se vienen realizando en la institución a favor de la niñez. En la ocasión se le hizo entrega a la niña Evelyn del cargo de Secretaria General de la APF.

Posteriormente, la presidenta y la secretaria general hicieron un recorrido por todas las oficinas de la nueva sede. Visitaron cada uno de los departamentos, al tiempo de conocer el funcionamiento de todos ellos.

La Asociación Paraguaya de Fútbol se adhirió a esta campaña promovida por Plan International, reconociendo la importancia de seguir generando espacios de desarrollo en igualdad de oportunidades y promoviendo el valor de la inclusión en el deporte, lo cual se refleja en los proyectos de la APF.

A través de la asunción de cargos directivos, las niñas tuvieron la oportunidad de participar en espacios importantes donde tradicionalmente no son vistas o escuchadas. Ocuparon roles que ayudan a inspirarlas y a vencer los estereotipos que las limitan, con





lo cual se demuestra que ellas pueden llegar mucho más lejos de lo que se imaginan, pues tienen derecho a acceder a las mismas oportunidades que los niños y adultos.

### Sobre el Día Internacional de la Niña

El 19 de diciembre de 2011, Naciones Unidas aprobó que el Día Internacional de la Niña sea celebrado el 11 de octubre. En esa fecha se reconocen los derechos de las niñas y los desafíos excepcionales que afrontan las mismas en todo el mundo. Plan Internacional Paraguay realiza eventos y campañas en torno al Día de la Niña desde el año 2016, con la responsabilidad de visibilizar la situación de las niñas en el país y con la convicción de generar un cambio positivo para ellas y su entorno.

### ¿Por qué las niñas?

Dentro de la sociedad, las niñas son las más vulneradas en sus derechos de libre elección y de educación. Enfrentan numerosos problemas, como el abuso sexual, el embarazo adolescente, la violencia, el criadazgo y el efecto multiplicador de la discriminación en múltiples formas.

Las niñas tienen menos probabilidades de educarse. Si van a la escuela, tienen también tareas domésticas que hacer, o se ven forzadas a abandonar sus estudios antes debido a lo cual se limita el desarrollo de su pleno potencial.

### Sobre Plan International Paraguay

Plan International es una organización independiente, de desarrollo y humanitaria, fundada hace

### NIÑAS AL PODER



más de 80 años. Su propósito es promover los derechos de la niñez y la igualdad de las niñas.

Tiene presencia en más de 70 países en el mundo, incluyendo 50 países en desarrollo en África, Asia y América donde desarrolla sus programas.

Desde 1994, Plan International trabaja en el Paraguay, donde ejecuta proyectos comunitarios centrados en la niñez en los departamentos de Paraguarí, Guairá, Caaguazú y San Pedro. Cubre un total de 372 comunidades, beneficiando a 24.000 niñas, niños y sus familias.

# Fútbol en las escuelas: el deporte como bandera de la educación

La inserción del Fútbol en el programa educativo es el objetivo primordial del acuerdo de cooperación interinstitucional que el 23 de octubre de 2019 firmaron la Asociación Paraguaya de Fútbol, el Ministerio de Educación y Ciencias y la Secretaría Nacional de Deportes. El fútbol sería parte de la materia de educación física en las escuelas de todo el país, con miras a contribuir con la formación, desarrollo y empoderamiento de niños y niñas, de entre 4 y 14 años de edad.

Al respecto, autoridades de las instituciones mencionadas suscribieron el documento pertinente en un acto celebrado en la casa del fútbol paraguayo.

Esta iniciativa fue impulsada por la FIFA con el apoyo de la UNESCO y las federaciones miembro. Se pretende involucrar a los Gobiernos Nacionales a través de sus respectivos Ministerios de Educación y Deportes. Dicha iniciativa se encuentra en una etapa de prueba, para la cual fueron seleccionados cinco países, entre ellos, el Paraguay.

El proyecto piloto tendrá una inversión de USD 100.000.000 y está destinado a más de 700 millones de niños y niñas en todo el mundo. El fútbol, como parte del plan de estudios de educación física o como una actividad extracurricular en las escuelas primarias, será una materia dirigida por los profesores de educación física en las instituciones seleccionadas.



## LA APF FIRMA CONVENIO CON EL MEC Y LA SND



La fecha de inicio está prevista para el 2020 en Asunción y Gran Asunción, para luego extenderse el proyecto a otras instituciones del país. Se organizaron los talleres dirigidos a los 30 primeros instructores involucrados en el programa.

## Conciencia social

La APF se sumó a grandes campañas de interés global, como la denominada #OctubreRosa, para generar conciencia sobre la prevención del cáncer de mama; y #NoviembreAzul, por la salud de los hombres,

respecto al cáncer de próstata. Se publicaron mensajes alusivos en las redes sociales, y se modificó especialmente la iluminación de la sede central a modo de seguir ampliando un mensaje de conciencia y prevención.

# La niñez y la adolescencia en la agenda de la APF

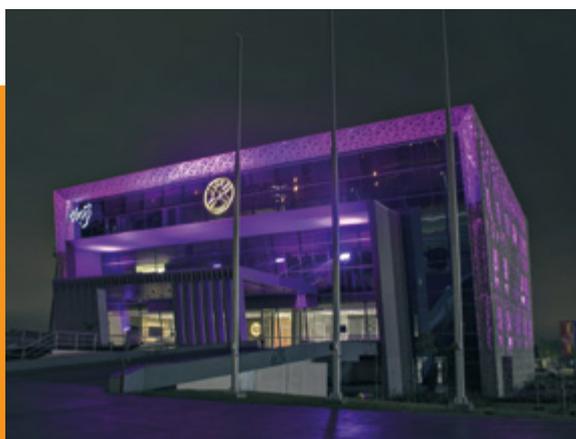
En nuestro país existen actualmente 337.164 niñas y adolescentes que tienen entre 10 y 17 años.

Paraguay se encuentra en el segundo lugar entre los países con tasas más altas de embarazo adolescente. Cada día, 2 niñas de entre 10 y 14 años dan a luz en nuestro país y por día se producen aproximadamente 50 embarazos en niñas y adolescentes.

Estos números representan un llamado a la conciencia de todos y hablan de la enorme importancia de un convenio entre el Ministerio de la Niñez y la Adolescencia, y la Asociación Paraguaya de Fútbol.

Este acuerdo busca impulsar proyectos conjuntos a favor de la niñez y la adolescencia, mediante acciones de sensibilización, difusión y prevención de la violencia hacia las niñas, niños y adolescentes. El marco es la campaña #TodosSomosResponsables, cuyo objetivo es disminuir progresivamente la vulneración de sus derechos dentro de lo que establece el Código de la Niñez y la Adolescencia.

Signaron el convenio el presidente de la APF, Robert Harrison, y la ministra de la Niñez y la Adolescencia, Teresa Martínez, el 6 de noviembre.



## Apoyando a la profesionalización



La Asociación Paraguaya de Fútbol promueve siempre la educación. Por ello, el 29 de noviembre de 2019, concertó una alianza con la Universidad San Lorenzo (UNISAL), con el fin de que sus estudiantes pudieran tener sus primeras experiencias, como parte de su preparación profesional, en los compromisos organizados por la APF.

La APF brindó un reconocimiento a alumnos de la carrera de Kinesiología y Fisioterapia por la destacada participación de los mismos en el marco del convenio. Asimismo, la UNISAL distinguió al presidente de la APF, Robert Alexis Harrison Paleari, como Embajador de la Universidad San Lorenzo.

## La APF hace un llamado a la conciencia con un "Autoexamen Canchero"

La pasión que reúne a hombres y mujeres en las canchas fue aprovechada para dejar un mensaje de concienciación sobre la importancia del autoexamen de mamas. Eso se hizo el 26 de octubre de 2019 previo al partido entre Guaraní y Cerro Porteño. Se repitió en el encuentro Olimpia vs. Libertad, por la fecha 15 del Torneo Clausura de la Asociación Paraguaya de Fútbol (APF).

"Autoexamen Canchero" se denomina la acción que se presentó en Dos Bocas. La misma consistió en una muestra de chequeo de mama utilizando el círculo del mediocampo como recurso para transmitir el mensaje.

Esta iniciativa se enmarcó en un movimiento a escala mundial denominado "Octubre Rosa", con un mensaje sobre la importancia de la detección temprana del cáncer de mama. En el Paraguay, apoyada por la APF.

Las estadísticas señalan que la primera causa de muerte de mujeres por cáncer en el Paraguay, es el cáncer de mama. La detección temprana es la clave, ya que un tratamiento a tiempo permite la curación de casi el 90% de los casos.

Según datos recolectados por el Ministerio de Salud y Bienestar Social, en el 2018 se diagnosticaron más de 1.600 casos.

La APF llevó este mensaje a cientos de hogares, utilizando como medio al deporte más masivo del país.

### AUTOEXAMEN CANCHERO





# Correcaminata en el Día Mundial de la Actividad Física



En conmemoración del Día Mundial de la Actividad Física, la Secretaría Nacional de Deportes realizó el 6 de abril la correcaminata de 3 kilómetros en la Costanera de Asunción.

Niños, jóvenes, adultos y familias enteras participaron alegremente de dicha actividad. Algunas federaciones realizaron demostraciones de sus deportes, como taekwon-do, esgrima, rugby, entre otros.

También acompañaron el evento la Asociación de Autos Antiguos del Paraguay, con varios vehículos históricos, realizando la largada, con el seguimiento de ciclistas, jakarruedas, rollers, integrantes de Olimpiadas Especiales, rugby, ENEF, UTCD, entre otros.

Prestigiosos deportistas, como Monserrat González y Bruno Zannotti, se adhirieron a esta noble actividad, compartieron con los presentes y dieron realce a este evento dirigido a promover y mejorar la salud a nivel general. Por la tarde, las actividades deportivas continuaron en el predio de la Secretaría Nacional de Deportes.

El evento contó con el apoyo de las distintas Federaciones y Asociaciones Deportivas adheridas a la SND y de Gobernaciones Departamentales del país con sus Direcciones de Deportes. Los participantes se comprometieron a impulsar actividades deportivas tendientes a la práctica de ejercicios físicos de manera diaria.



La Asociación Paraguaya de Fútbol marcó presencia con un apoyo total a esta actividad, beneficiosa para todos, cuyo objetivo fue lograr el desarrollo humano sin distinción de edad, género, etnia ni religión.

# Prensa deportiva, protagonista del Foro de Actualización



El 18 de enero de 2019 se llevó a cabo el Primer Foro de Actualización Arbitral, dirigido a periodistas deportivos. El encuentro estuvo liderado por Horacio Elizondo, director de la Comisión de Árbitros, quien expuso junto a Enrique Cáceres, líder del Departamento Técnico, y Carlos Manuel Torres, cabeza del Proyecto VAR. El foro tuvo lugar en el World Trade Center.

Participaron representantes de medios televisivos, radiales, impresos, digitales y gráficos. Elizondo ex-

plicó el proyecto VAR de la Asociación Paraguaya de Fútbol. Hizo un repaso de todas las cuestiones que hacen al arbitraje y respondió consultas.

Con el análisis de las acciones puntuales en situaciones de juego, Enrique Cáceres entró en detalles de apreciación y juzgamiento. Los asistentes contaban con tarjetas amarillas y rojas para expresar su postura: si el caso ameritaba o no una sanción disciplinaria.

## Proyecto piloto de FIFA Fútbol en las Escuelas

El proyecto piloto de la FIFA denominado Fútbol en las Escuelas motivó un encuentro el 8 de marzo de 2019 entre directivos de la Asociación Paraguaya de Fútbol con el consultor para Sudamérica de la Federación, el brasileño Mauricio Mar.

El proyecto busca incluir el fútbol en los centros educativos, con el fin de fomentar la alimentación sana, la responsabilidad y los valores. La actividad involucró a la APF, la Secretaría Nacional de Deportes y al Ministerio de Educación y Ciencias.

Participaron del encuentro llevado a cabo en el Hotel Bourbon, el Lic. Douglas Martínez, en re-



presentación de la APF; Rafael Arias, gerente de la Oficina Regional FIFA para Sudamérica y Sergio Palacios, coordinador, Daniel Bañales, consultor técnico de la Oficina Regional de la FIFA, y Martín Mihovilovic de la INAF de Chile.

## Alianza estratégica SND y COFEUP

La Secretaría Nacional de Deportes (SND) y la Confederación de Escuelas de Fútbol del Paraguay (COFEUP) ratificaron el 4 de julio de 2019 un acuerdo de cooperación interinstitucional, que ya había sido firmado en el 2015.

Este acuerdo promueve la práctica del fútbol en la niñez, como una manera de desarrollar aptitudes físicas y espirituales.

La Confederación de Escuelas de Fútbol del Paraguay, bajo la tutela de la Dirección de Desarrollo y la Comisión de Fútbol Infantil de la APF, supervisa los campeonatos oficiales de Escuelas de Fútbol de la Asociación.



## Gran evento de Fútbol Playa

Más de 200 niños y niñas asistieron al festival de Fútbol Playa organizado por la divisional de este deporte y la Dirección de Desarrollo Técnico. La actividad se realizó en el Parque Guasu Metropolitano.

Con estas jornadas en tres modalidades: fútbol de campo, futsal y fútbol playa, se busca fomentar la actividad deportiva en niños y niñas de 6 a 12 años, como así también promocionar el fútbol playa.



## Taller sobre Cultura Preventiva de Drogas

En el marco del acuerdo firmado entre la Secretaría Nacional Antidrogas (SENAD) y la Asociación Paraguaya de Fútbol (APF), se llevó a cabo el 21 de marzo de 2019 un Taller de Capacitación sobre Cultura Preventiva de Drogas en el ámbito del deporte, a cargo de profesionales del Área de Reducción de

la demanda de drogas. El taller se realizó en el local de la Federación Paraguaya de Escuelas de Fútbol (FEPEFU), que reúne a 54 escuelas de fútbol.

El objetivo de la actividad fue brindar a líderes y formadores las herramientas para prevenir el con-

## La APF presente en Taller de Fútbol Base

Fue inaugurado el taller de Fútbol Base organizado por la Asociación de Técnicos en Fútbol del Paraguay y la Municipalidad de Asunción.

El director de Desarrollo Técnico, Douglas Martínez, y la secretaria general adjunta, Alba Benítez, representaron a la Asociación Paraguaya de Fútbol.

El intendente Mario Ferreiro agradeció a la APF por el constante apoyo brindado a la comuna asuncena y su compromiso con los niños y las niñas en estado de vulnerabilidad.



## Encuentro del deporte nacional en el CARDE

Con el objetivo de encaminar acciones para el desarrollo del deporte a nivel nacional, la Secretaría Nacional de Deportes y secretarios de deportes de gobernaciones departamentales mantuvieron el 3 de julio de 2019 una nueva reunión.

La apertura del evento se realizó en Deportista Róga de la SND. La actividad prosiguió luego en el Centro de Alto Rendimiento Deportivo y de Educación, CARDE, de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

Durante la jornada hubo un encuentro entre dirigentes y representantes deportivos de las gobernacio-



nes, del que participaron el presidente de la Unión de Rugby del Paraguay, el de la Federación Paraguaya de Esgrima y el director de Desarrollo de la APF.

En la ocasión se anunció que el CARDE estará abierto al público para visitas pautadas, con el fin de que la ciudadanía conozca el ambiente en el que conviven los jugadores de la Selección Nacional.

sumo de drogas en la niñez y la adolescencia a través de la práctica de deportes.

El taller estuvo dirigido por la Magister Graciela Barreto, directora general del Área de Reducción de la demanda de drogas de la SENAD.



# Charla de capacitación sobre Fútbol de Campo

Con el apoyo de la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol y la Unión de Fútbol del Interior, se realizó el 3 de diciembre de 2019 en el Salón Copa América del Hotel Bourbon, la charla de capacitación sobre Fútbol de Campo, organizada por la Municipalidad de Luque.

La actividad contó con la presencia del exfutbolista Julio "Vasco" Olarticoechea, campeón del mundo con la selección de Argentina en México 1986 y subcampeón en Italia 1990, además de ser parte durante 10 años del cuerpo técnico de las selecciones juveniles argentinas, y haber entrenado cuatro seleccionados albicelestes.

También se tuvo la participación de Pablo Calderón, exfutbolista y licenciado en Educación Física y Deportes, impulsor de formadores con 326 clínicas, campus, congresos y seminarios en más de 12 países, y técnico alterno y preparador físico de selecciones argentinas.



En la capacitación hubo más de 130 participantes: entrenadores, futuros técnicos, estudiantes de ciencias del deporte, profesores de educación física, preparadores físicos y dirigentes deportivos. Esta charla formó parte de un proyecto sobre jornadas intensivas de capacitación teórico-práctico de fútbol infanto-juvenil. A su vez, se acordó un convenio de compromiso, respaldo e inversión para realizar el "1er. Programa de Capacitación y Actualización de Fútbol".

## Reconocimiento del Comité Paralímpico Paraguayo a la APF

Como parte del esfuerzo conjunto con el Comité Olímpico Paraguayo y la Secretaría Nacional de Deportes para impulsar la campaña Esperanza Deportiva, los atletas paralímpicos también fueron beneficiados. Por ello, el Comité Paralímpico Paraguayo envió una nota de agradecimiento al presidente de la APF, Robert Harrison, y por su intermedio a todos los funcionarios de la entidad matriz del fútbol paraguayo, cuyos aportes se transformaron en esperanza y fe para las más de 800 familias de trabajadores del deporte.



# Liga de Desarrollo



**TERCERA LIGA SUDAMERICANA DE DESARROLLO**

**SEDES DE LAS FINALES REGIONALES**

REGIÓN 1 - ZONA NORTE	REGIÓN 2 - ZONA CHACO	REGIÓN 3 - ZONA CENTRO	REGIÓN 4 - ZONA ESTE
1. Amambay 2. Concepción 3. San Pedro	1. Boquerón 2. Pte. Hayes 3. Alto Paraguay	1. Caazapa 2. Caaguazú 3. Guairá	1. Alto Paraná 2. Itapúa
SEDE: Santaní-San Pedro	SEDE: Colonia Nezuano-Boquerón	SEDE: Barrio Constitución-Caaguazú	SEDE: CDE-Alto Paraná
FECHA: 21.09.19	FECHA: 19.10.19	FECHA: 11.08.19	FECHA: 05.10.19
REGIÓN 5 - ZONA SUR	REGIÓN 6 - ZONA CENTRO SUR	REGIÓN 7 - ZONA CENTRAL	REGIÓN 8 - CAPITAL
1. Itapúa 2. Misiones 3. Ñeembucú	1. Paraguari 2. Cordillera	1. Central	1. Asunción
SEDE: Colonia Unidas-Itapúa	SEDE: Caaguazú-Cordillera	SEDE: Guaraní-Central	SEDE: Asunción COP y Parque Guaraní
FECHA: 07.09.19	FECHA: 02.11.19	FECHA: 20.07.19	FECHA: Inauguración 22.08.19 Partidos 25.08.19

**DESARROLLO** **EVOLUCIÓN**

La Asociación Paraguaya de Fútbol tiene como misión llevar el fútbol a todo el territorio nacional. Para ello, impulsa la Liga de Desarrollo, con el apoyo de la CONMEBOL mediante su programa Evolución.

La Liga de Desarrollo se realizó por tercera vez en nuestro país, y reunió a equipos de todo el territorio nacional en las categorías Sub 14 y Sub 16, en femenino, y en Sub 13 en masculino. De una primera Fase Regional surgieron los clasificados de las ocho regiones a escala país.

Los ocho equipos que accedieron a la Fase II Nacional disputaron en diciembre encuentros en dos grupos de cuatro conjuntos, clasificando a semifinales los dos mejores posicionados.

Tras los juegos finales, la Selección Estudiantil de Ñeembucú ganó el título de campeón en la categoría Sub 14. En la Sub 16 se alzó con el trofeo principal el Club Guaraní de Fortuna y en la categoría Sub 13 masculina fue Olimpia Élite quienes como campeones de la Fase II Nacional, accedieron a la Fase III Sudamericana, en donde los 3 equipos mencionados representaron al país enfrentándose a los demás campeones de Liga de Desarrollo de las Asociaciones miembro de la CONMEBOL, torneo disputado durante enero y febrero de este año.

Además de lo deportivo, en la Liga de Desarrollo 2019 se brindaron capacitaciones tanto a entrenadores como a los participantes.

# La APF, presente en diversas campañas a nivel mundial

La pandemia del COVID-19 motivó a realizar iniciativas para buscar frenar el avance de la enfermedad. La FIFA, con el acompañamiento de la Asociación Paraguaya de Fútbol a lo largo del 2020 promovió acciones para concientizar y a la vez rendir homenajes a todos aquellos que luchan contra el virus.

## Campaña de la FIFA contra el coronavirus

La FIFA junto a la Organización Mundial de la Salud (OMS) suscribieron una alianza para combatir al coronavirus (COVID-19). Este acuerdo fue posible mediante una nueva campaña de sensibilización en la que jugadores de renombre internacional convocaron a la población mundial a seguir cinco pasos, a través de instrucciones orientadas para prevenir la propagación de esta pandemia.

La campaña "Transmite el mensaje y elimina el coronavirus" promovió cinco acciones fundamentales para que las personas protejan su salud siguiendo las indicaciones de la OMS. Esta iniciativa se centró en el lavado de manos, la forma adecuada de estornudar, así como evitar tocarse la cara, mantener la distancia física adecuada

y la importancia de permanecer en casa.

La difusión de esta campaña digital se realizó en trece idiomas y en los canales digitales de los jugadores y de la FIFA, además de las 211 federaciones miembro, entre las que se sumó la Asociación Paraguaya de Fútbol.

### TRANSMITÍ EL MENSAJE Y ELIMINÁ EL COVID-19




**Estos son los cinco pasos clave para combatir el coronavirus: manos, codo, cara, distancia y sensaciones**

- 1 MANOS
- 2 CODO
- 3 CARA
- 4 DISTANCIA
- 5 SENSACIONES

Prepárate para combatir el #COVID19  
[www.who.int/COVID-19](http://www.who.int/COVID-19)

FIFA World Health Organization APF

apficial • Siguiendo

apficial • ¡Compartí el mensaje y evitemos la propagación del #COVID19!

- Manos
- Codos
- Cara
- Distancia
- Sensaciones

No olvides lo esencial:  
 #QuedateEnCasa

¡Juntos lo podemos lograr!

47 sem

Les gusta a rarrisonp y 262 personas más

23 DE MARZO DE 2020

Añade un comentario... Publicar

## #BeActive es el mensaje impulsado por la FIFA, la ONU y la OMS

Así se denominó la campaña para la cual la FIFA, junto a la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) han decidido unir sus fuerzas, en un momento en el que todo el mundo se está jugando la vida en la lucha contra el COVID-19. Con el lema #HealthyAtHome instó a la gente a que se quede en casa y se cuide todos los días.

En ese sentido, la FIFA ha pedido a la comunidad del fútbol, desde las federaciones miembro, a los clubes, pasando por sus futbolistas y aficionados,

todo su respaldo, en una muestra de solidaridad que también ayude a doblegar al coronavirus.

### Día Internacional del Deporte para el Desarrollo y la Paz

Se recordó el Día Internacional del Deporte para el Desarrollo y la Paz, que se conmemoró por séptima vez el lunes 6 de abril. En 2013, la Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó que ese sería el día de homenaje. ¿Por qué precisamente el 6 de abril? Porque el 6 de abril de 1896 se inauguraron los primeros Juegos Olímpicos de verano de la era moderna en Atenas.



### #BEACTIVE: DÍA INTERNACIONAL DEL DEPORTE PARA EL DESARROLLO Y LA PAZ



## El mundo del fútbol está con nuestros héroes

Jugadores y jugadoras de todos los tiempos se unieron para dar gracias a los profesionales y voluntarios de los servicios de salud, fuerzas de seguridad pública y privada, farmacias, tiendas, almacenes, servicios de reparto y del transporte público que desempeñan un papel clave para proteger nuestro modo de vida.

Esta iniciativa de la FIFA ha contado con la colaboración de cincuenta de los grandes astros del balompié que han querido encomiar la labor de quienes están luchando contra el coronavirus: Holger Badstuber, David Beckham, Bhaichung Bhutia, Lucy Bronze, Gianluigi Buffon, Cafú, Fabio Cannavaro, Iker Casillas, Deyna Castellanos, Giorgio Chiellini, Charlyn Corral, El Hadji Diouf, Yuri Djorkaeff, Han Duan, Magdalena Eriksson, Samuel Eto'o, Pernille Harder, Javier Hernández, Luis Hernández, Kaká, Harry Kane, Carli Lloyd, Harry Maguire, Diego Maradona, Marta, Vivianne Miedema, Ajara Nchout, Michael Owen, Mesut Özil, Norma Palafox, Pavel Pardo, Park Ji-Sung, Pelé, Gerard Piqué, Alexia Putellas, Sergio Ramos, Nicole Reigner, Wendie Renard, Roberto Carlos, James Rodríguez, Ronaldo, Bastian Schweinsteiger, Virginia Torrecilla, Yaya Touré, Marco van Basten, Daniëlle van de Donk, Ivan Vicelich, Arturo Vidal, Javier Zanetti y Zinedine Zidane.



### EL MUNDO DEL FÚTBOL ESTÁ CON NUESTROS HÉROES ¡GRACIAS!



## La APF se une a la campaña #SafeHome

La FIFA, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Comisión Europea se unieron para lanzar la campaña #SafeHome, destinada a brindar apoyo a mujeres y niños susceptibles de convertirse en víctimas de violencia doméstica.

La campaña fue una respuesta conjunta de las tres instituciones al reciente incremento de la violencia doméstica como consecuencia de las medidas de confinamiento para prevenir la propagación del COVID-19, que han puesto a mujeres y niños en una situación de mayor vulnerabilidad.

Es por eso que la Asociación Paraguaya de Fútbol se

sumó a esta iniciativa, para concienciar a la ciudadanía sobre las graves consecuencias que trae todo tipo de maltrato hacia las mujeres, niños y niñas. Además, hizo un llamado a la sociedad a denunciar todo tipo de violencia.

### SAFE HOME



# El VAR en primera persona



El VAR ha ingresado en la escena del fútbol paraguayo en el 2020, y lo hizo teniendo un rol protagónico en las decisiones en las que intervino; brindando garantía, justicia deportiva y el respaldo de la tecnología a cada decisión arbitral.

La aplicación del VAR no solo se remitió a su implementación en cada uno de los encuentros organizados por la Asociación Paraguaya de Fútbol, sino también a la comunicación en general, a modo que la opinión pública y los mismos protagonistas pudieran conocer con claridad su manejo.

En ese sentido, en febrero de 2020, en la Sede Central de la APF, se realizaron talleres de capacitación destinados a periodistas deportivos y comunicadores en general. En los mismos se hizo énfasis en el protocolo y uso de esta tecnología. Los participantes tuvieron la oportunidad de observar el empleo de cada uno de los equipos que hacen al VAR para comprender mejor el trabajo del equipo arbitral dentro de la cabina VOR, analizando jugadas y casos prácticos. Igualmente, tuvieron la oportunidad de experimentar en primera persona, la operativa en el VOR, siendo partícipes en las decisiones sobre determinadas acciones de juego, tal cual lo hace el cuerpo arbitral en los distintos compromisos del campeonato, analizando al mismo tiempo cuestiones técnicas y reglamentarias sobre jugadas puntuales.



### EXPERIENCIA VAR PARA COMUNICADORES



### WORKSHOP VAR PARA PERIODISTAS DEPORTIVOS Y COMUNICADORES



### PERIODISTAS CONOCEN EL VAR DESDE ADENTRO



### EXPERIENCIA WORKSHOP VAR CLUB NACIONAL



Estas charlas también se extendieron a los planteles y dirigentes de los clubes de la División de Honor, con el objetivo que se familiaricen directamente con la herramienta y conozcan la complejidad del trabajo arbitral, poniéndose en el lugar del equipo VAR, cuyo único objetivo es darle justicia y transparencia a cada una de las decisiones de juego.

Todas estas jornadas de trabajo, estuvieron encabezadas por el director de la Comisión de Árbitros de la APF, Horacio Elizondo, quien estuvo acompañado por el director VAR, Pablo Silva.



# Charla con la Fundación Paraguaya

Integrantes de la Selección Paraguaya Femenina Sub 17, dirigida técnicamente por la profesora Epifania Benítez, mantuvieron durante el año una serie de charlas con especialistas de la Fundación Paraguaya, a cargo de Lorena Soto, ex seleccionada albirroja.

El taller fue impulsado por la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, liderada por Douglas Martínez. Uno de los temas más importantes tratados en las 11 charlas previstas por la Fundación Paraguaya para las 23 jugadoras fue lo positivo y negativo de las redes sociales en el relacionamiento humano.



# Charlas con el Ministerio de Trabajo

La Selección Paraguaya Femenina Sub 17 mantuvo durante el 2020 varias charlas educativas con el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. Dos temas resaltantes fueron el de "Trabajo en equipo" y "Potenciando tu ser creativo".

De los 4 encuentros online formaron parte las 27 futbolistas juveniles convocadas por la entrenadora de la Albirroja Femenina, Epifania Benítez y se llevaron a cabo los días viernes en el formato a distancia.

El conversatorio fue impulsado por la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, liderada por el Lic. Douglas Martínez.

## Temas tocados en conversatorio para las juveniles

- Historia del Paraguay
- Comunicación asertiva
- Trabajo en equipo
- Potenciando tu ser creativo

También formaron parte de estos encuentros vía online impulsados por el MTESS, los cuerpos técnicos de la APF, el director deportivo de la Selección Paraguaya de Fútbol, Justo Villar, el director deportivo de las Selecciones Juveniles, Diego Barreto y la directora técnica de Selecciones Femeninas, Epifania Benítez.



ción Paraguaya de Fútbol, Justo Villar, el director deportivo de las Selecciones Juveniles, Diego Barreto y la directora técnica de Selecciones Femeninas, Epifania Benítez.

## Temas que fueron desarrollados por el MTESS

- Manejo del estrés en atletas
- Estrategias para alcanzar el objetivo de equipo
- Manejo del estrés – Parte 2. Técnicas del afrontamiento del estrés.

# Buscando la excelencia de los profesionales

Bajo la política de la Asociación Paraguaya de Fútbol de impulsar varias charlas y talleres a fin de seguir aportando conocimientos a los diferentes profesionales en el entorno del fútbol, la Dirección de Desarrollo de la APF auspició el taller sobre "Derecho del Deporte y Justicia Deportiva", de sumo interés para la comunidad jurídica, deportiva y personas relacionadas al fútbol.

Dicho conversatorio, que fue gratuito, se realizó en la modalidad de web meeting a través de Webinar Comunicaciones – Internacional, por la plataforma digital 3CX los días 28 y 29 de abril de 2020, siguiendo estrictamente las normas sanitarias establecidas por el gobierno durante la pandemia por el COVID-19.

Cuatro profesionales altamente capacitados y calificados de países como Argentina, Brasil, España y Paraguay fueron los encargados de disertar para los más de 50 inscriptos de diferentes regiones del mundo en esta primera edición, donde el debate abierto acerca de los temas abordados fue el protagonista principal.

## Temas abordados por los disertantes

### • José Emilio Jozami (Argentina)

Casos de delitos de lesiones y homicidios en el deporte en Argentina - Discriminación - Análisis de Cargo.

### • Tiago Horta Barbosa (Brasil)

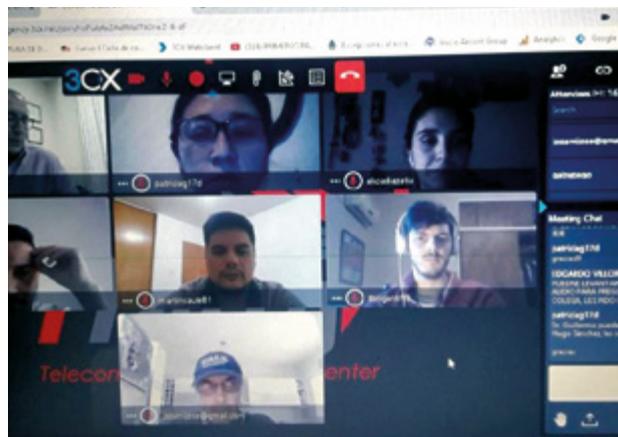
Amaños de los deportes en Sudamérica.

### • Guillermo Delgado Paniagua (España)

Jurisprudencia española penal en el deporte.

### • Christian Bernal (Paraguay)

La Fiscalía y su actuación en el deporte en Paraguay. A futuro se prevén más talleres de capacitación de esta naturaleza, con el apoyo de la Dirección



de Desarrollo, teniendo en cuenta la política de la Asociación Paraguaya de Fútbol, bajo la visión del presidente Robert Harrison, cuya administración se sostiene en la capacitación constante y la captación de nuevos conocimientos.

# Psicología en el fútbol

La psicóloga deportiva Natalia Dancuart brindó recomendaciones respecto a los trabajos físicos y cómo sobrellevar la rutina en tiempos de COVID-19, a través de materiales audiovisuales que

fueron difundidos en las plataformas digitales de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

También la APF, a través de la Dirección de Desarrollo, llevó adelante un ciclo de charlas sobre un tema de vital importancia en la actualidad como lo es la Psicología en el Fútbol. Dichas charlas se realizaron en la modalidad online, desde el mes de junio. Los disertantes fueron: Ever Hugo Almeida, Francisco Arce, Aldo Bobadilla y los magister Paulo Wainberg y Richard Ruíz.



# Una lucha donde jugamos todos



A lo largo del 2020 se llevaron a cabo varias campañas en favor de la lucha contra el dengue. La primera se realizó con los lemas "Ganemos al dengue" y "Por un Paraguay sin dengue", en conjunto con la estatal SENEPA y con el apoyo de firmas como MAAHSA, con su producto SACK, IRIS S.A.I.C. con su aerosol AUT, ATMAN con su producto MOSKILL y el apoyo de Tigo Sports.

Las campañas de concienciación en la lucha contra el dengue se desarrollaron en los escenarios deportivos de los clubes de la primera división de nuestro fútbol. Una de ellas consistió en entrega de repelentes de las marcas SACK (MAAHSA) y AUT (IRIS S.A.I.C).

Más adelante, y siguiendo con el compromiso de





la Asociación Paraguaya de Fútbol (APF) contra la propagación del dengue, se volvieron a aunar esfuerzos con SENEPA para llevar adelante la campaña “Salva Vidas Sin Criaderos”.

En dichas actividades representaron a la APF la secretaria general adjunta, Alba Benítez; el director de Desarrollo, Douglas Martínez; el gerente de Competiciones, Michael Sánchez; y el director interinstitu-





cional, Héctor Melgarejo. Por SENEPA participaron la directora general, María Teresa Barán, a más de otras autoridades de la institución.

Entre las actividades efectuadas cabe mencionar la limpieza de predios de clubes de fútbol y sus inmediaciones. En varias ocasiones se tuvo la participación de chicos de las divisiones formativas de las instituciones futbolísticas, bajo supervisión de funcionarios de SENEPA.

Una de ellas fue en el barrio Trinidad, con la colaboración de los clubes Rubio Ñu y Sportivo Trinidense,



cuando se contó con el respaldo de los presidentes de ambas instituciones, Gustavo Dávalos y Norman Rieder, respectivamente.

Así como el barrio Santísima Trinidad, a esta lucha se adhirieron otros clubes en sus zonas de influencia, como fueron los casos de Guaraní, River Plate y Pinozá, los que además de abrir sus puertas para realizar las mingas y posteriores fumigaciones, co-

laboraron en amplificar la concienciación en sus comunidades circundantes.

Continuando con la importancia de la lucha contra el dengue, bajo el lema "#GanemosAlDengue", la APF realizó la charla temática "Libres de Criaderos de Mosquitos", con los representantes de los equipos de la Primera División, Intermedia, Primera B y Primera C, siempre con el objetivo de concienciar y

realizar mingas ambientales en las instalaciones de los clubes y sus adyacencias.

El objetivo principal de estas iniciativas fue que cada institución pudieran obtener el certificado "Libre de Criaderos del Mosquito Transmisor del Dengue", a fin de evitar la propagación de esta enfermedad. Representantes del SENEPA dieron las explicaciones sobre todo lo referente al mosquito *Aedes Aegypti* y sobre la manera de eliminar todo tipo de recipientes que acumulen agua. Estas actividades también sirvieron para que los delegados y encargados del mantenimiento de los estadios de los diferentes clubes pudieran disipar las dudas con relación al importante tema tratado.

Por último, para seguir redoblando esfuerzos en la lucha contra el dengue, la Asociación Paraguaya de Fútbol continuó y logró un importante acuerdo con SENEPA para combatir la epidemia.



### JUNTOS EN LA LUCHA CONTRA EL DENGUE



En ese sentido, la APF y SENEPA, suscribieron un acuerdo de cooperación interinstitucional, con la misión de unirse en la lucha para la eliminación de los criaderos de mosquitos transmisores del dengue. Este acuerdo contó con el apoyo del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social y la Secretaría Nacional de Deportes.

El citado convenio fue de mucha relevancia, ya que se coordinaron estrategias para erradicar todo tipo de recipientes que pudieran convertirse en criaderos para el mosquito *Aedes Aegypti*, propagador de

esta enfermedad.

“Este convenio nos llevará a trabajar en conjunto. Para nosotros es un compromiso que el dengue esté fuera de los estadios”, dijo en su momento el presidente de la APF, Lic. Robert Harrison. En la firma del convenio acompañaron al titular de la Asociación Paraguaya de Fútbol el ministro de Salud Pública y Bienestar Social, Julio Mazzoleni, y la directora general del SENEPA, María Teresa Barán Wasilchuk. Areguá y Paso Yobái celebraron un verdadero Go-lazo



# Areguá y Paso Yobái celebraron un verdadero Golazo



Con el puntapié inicial en la ciudad de Areguá, el Programa Golazo tuvo, en la medida que la pandemia lo permitió, su versión 2020.

Esta actividad se realizó en el club 24 de Setiembre de Valle Pucú, Areguá, institución que recibió con los brazos abiertos la primera edición del año, con más de 3.000 niños y niñas. Era la primera vez que el programa desembarcaba en la zona y los participantes tuvieron la ocasión de hacer prácticas de fútbol, además de llevarse consigo meriendas nutritivas, pelotas y remeras alusivas al evento.

Con esa edición se logró llegar a todos los departamentos del país, teniendo en cuenta el recorrido realizado en el 2019. El Programa Golazo es llevado adelante por la Oficina de la Primera Dama y la Secretaría Nacional de Deportes, junto a la Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de la Dirección



**EL PROGRAMA GOLAZO EMPEZÓ A RECORRER EL PAÍS**





de Desarrollo, auspiciado por la FIFA mediante su programa Forward.

Golazo es un programa que busca durante todo el año, el beneficio de la niñez y adolescencia, fomentando valores como la solidaridad, el compañerismo, el respeto, la confraternidad, la amistad y ante todo la inclusión, teniendo al deporte como principal aliado.

Entre las autoridades que se hicieron presentes en Valle Pucú estuvieron la ministra de la Secretaría Nacional de Deportes, Fátima Morales; el director de Administración y Finanzas de la SND, Arnaldo Chamorro; Enrique Benítez, miembro del Consejo Ejecutivo de la APF y vicepresidente de la UFI; Alba Benítez, secretaria general adjunta de la APF; Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF; Víctor González, director de Selecciones Femeninas y presidente de la Divisional Intermedia de nuestro





fútbol; además de Claudelino Agüero, presidente del Club 24 de Setiembre, a más de representantes de la Oficina de la Primera Dama.

La segunda jornada del programa de Golazo 2020 se llevó a cabo en Paso Yobái, departamento del Guairá, donde niños y niñas pudieron disfrutar de un gran evento.

El evento tuvo lugar en el Club Social y Deportivo Karai Chive, punto de encuentro al que se dieron cita miles de niños y niñas, de distintos asentamientos y comunidades indígenas de la zona, quienes asistieron a una jornada que buscó el esparci-

miento y la concienciación de chicos y grandes con el fútbol como bandera.

Desayunos nutritivos y una entrega de obsequios para los participantes formaron igualmente parte de las actividades que se cumplieron en la ocasión, a la que asistieron la ministra de la Secretaría Nacional de Deportes, Fátima Morales; el director de Gabinete de la SND, Arnaldo Chamorro; el director general de Deportes, Ricardo Deggeller, Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF; Guido Paniagua, presidente de la Liga de Paso Yobái; Daniel Vázquez, intendente de Paso Yobái, acompañados por autoridades locales y de la Oficina de la Primera Dama.

# Importante aporte para la lucha contra el COVID-19



En el mes de junio, el Pacto Global Paraguay, organización que nuclea entidades civiles y privadas, entre ellas la Asociación Paraguaya de Fútbol, realizó un valioso aporte al Ministerio de Salud. En dicha ocasión, hizo entrega de unos 2.000 mamelucos de bioseguridad, a los que se sumaron días después 2.039 más, correspondientes a una segunda donación.

La APF también brindó apoyo a la campaña de recaudación de fondos del Pacto Global, debidamente auditados y acompañó de cerca los trabajos que, desde la llegada de la pandemia al país, viene realizando el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.

Pacto Global es una iniciativa voluntaria promovida por Naciones Unidas, en la cual las empresas y organizaciones se comprometen a alinear sus estrategias y operaciones con diez principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: derechos humanos, derechos laborales, medio ambiente y anticorrupción.

El Pacto Global busca cumplir con la Agenda 2030,



basada en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales fueron aprobados en la Asamblea General de las Naciones Unidas 2015 con más de 200 autoridades de diferentes países.

La Asociación Paraguaya de Fútbol, que forma parte activamente de esta red y en el marco de responsabilidad social que ejerce, está identificada con ciertos preceptos, a través de las Mesas Temáticas que propicia, tales como: derechos laborales, derechos humanos, equidad y prosperidad, medio ambiente y anticorrupción.

# Ayuda a trabajadores del deporte



Continuando con su compromiso solidario, la Asociación Paraguaya de Fútbol impulsó conjuntamente con el Comité Olímpico Paraguayo y la Secretaría Nacional de Deportes una campaña de ayuda a trabajadores del deporte, bajo el lema Esperanza Deportiva.

Esa fue una de las respuestas ante la situación que inició el pasado año 2020 tanto en nuestro país como en el mundo a raíz de la propagación del COVID-19. Más de 6.000 familias ligadas al deporte quedaron en situación de vulnerabilidad por dicha emergencia sanitaria y, gracias a la campaña Esperanza Deportiva, recibieron un apoyo importante.





Funcionarios y colaboradores de las instituciones involucradas en esta iniciativa solidaria trabajaron arduamente en la elaboración de los kits de alimentación y limpieza, que fueron distribuidos a familias cuyas actividades laborales fueron suspendidas debido a las medidas de restricción sanitaria emitidas por el Gobierno Nacional, para frenar el avance de la enfermedad.

Bajo el lema "El Deporte nos Une", esta campaña hizo un llamado a la solidaridad de la ciudadanía y de empresas privadas. La misma fue solventada íntegramente por el sector privado, e incluyó donaciones realizadas por el presidente de la APF, Robert Harrison, miembros del Consejo Ejecutivo, así como también por directivos y funcionarios de la APF.

# PARAGUAY NOS NECESITA

## CAMPAÑA ESPERANZA DEPORTIVA

ORGANIZAN

Formá parte de esta gran acción solidaria para ayudar a nuestros héroes que combaten incendios en distintos puntos del país.

Acercá tus insumos a la APF Sede Central, Comité Olímpico Paraguayo y Secretaría Nacional de Deportes:

- Agua mineral embotellada
- Bebidas energizantes
- Barras de cereales
- Snacks o golosinas
- Jugos en cartón
- Gaseosas
- Leche en cartón
- Guantes
- Tapabocas
- Analgésicos
- Agua oxigenada
- Gasas
- Protector solar.

O donando a  
Cuenta: Comité Olímpico Paraguayo  
C.A.: 9 0 0 5 5 9 2 3 7  
VISIÓN BANCO

¡Juntos saldremos adelante!  
#EsperanzaDeportiva

### #ELDEPORTENOSUNE

### #ESPERANZADEPORTIVA

Cada kit de alimentos contenía arroz, yerba, fideo, harina, sal, azúcar, aceite y panificados en cantidad necesaria para un período aproximado de 20 días a un mes. Asimismo, el kit de limpieza estuvo compuesto por lavandina, detergente, alcohol, jabón de coco y espiral. Con esto, el deporte paraguayo una vez más unió esfuerzos para brindar apoyo a quienes más necesitaban.

La ayuda también llegó a los Bomberos Voluntarios

#EsperanzaDeportiva | Agradecemos a @CocaCola\_Py por ayudarnos a asistir a los compatriotas del Chaco. 🇵🇾

A través de la iniciativa "El Chaco nos necesita", impulsada en conjunto con el @coparaguay y la @sndpy, fueron asistidas las localidades de Ninfa y Colonia 12 de Junio. 🇵🇾

2:39 p. m. - 14 oct. 2020 - Twitter for Android

del Paraguay y al Chaco Paraguayo, para las localidades de Ninfa y Colonia 12 de junio, con 15.000 botellas de agua, energizante y víveres, donados por miembros del Consejo, directivos, funcionarios de la APF y por otras instituciones que apoyaron la campaña, como el Comité Olímpico, el Club Nacional, el Club Recoleta, el Club Trinidense y las empresas Farmacenter, Coca Cola y Fortín S.A.



# #TeAbrigoPy

En el mes de julio, la APF emprendió la campaña solidaria #TeAbrigoPy, con el objeto de recolectar abrigos para las familias del Pequeño Cottolengo "Don Orión", el Centro de Ayuda Mutua y Salud para Todos - CAMSAT y la Asociación Civil Comunidad Cenáculo del Paraguay.

Nelson Haedo Valdez, Cristian Riveros, Cecilio Domínguez, Justo Villar, Roberto "Tiburón" Torres, Carlos Bonet, Francisco "Chiqui" Arce, Guillermo Beltrán, Paulo Da Silva, Víctor Cáceres, Julián Benítez, Julio César Enciso, entre otras figuras del deporte, sumaron su voz a esta campaña.

Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF, resaltó la importancia de la iniciativa. "Desde el primer momento en que nos tocó vivir todo esto del COVID-19 y la cuarentena, comenzamos a trabajar en campañas solidarias, creo que esto va a ser de gran ayuda para muchos compatriotas. Esto demuestra que toda la gente que trabaja en el fútbol es muy solidaria", comentó.

El 21 de julio en la Sede Central de la Institución, se llevó a cabo la entrega de donaciones recibidas, destacando el compromiso y la solidaridad del pueblo paraguayo.



# Homenaje a personal del INERAM



En su colaboración con el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, y con la intención de apoyar anímicamente al personal de blanco sobrecargado de trabajo ante la emergencia sanitaria, la Asociación Paraguaya de Fútbol y la empresa KEMSA CISA se unieron para efectuar un homenaje al personal de salud del Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias y del Ambiente (INERAM), una de las instituciones de salud más involucradas en la lucha contra el coronavirus.



## El fútbol paraguayo se unió contra la trata de personas

El 30 de julio se conmemoró el Día Mundial contra la Trata de Personas, donde se buscó promover un mejor entendimiento y un mayor involucramiento por parte de la comunidad internacional sobre las vulnerabilidades que hay detrás de cada caso de trata de personas y de la explotación sufrida por cada víctima, contra este crimen.

En Paraguay cada año muchas personas, en especial mujeres y niñas, caen en redes de trata interna y trata internacional. La vulnerabilidad, en todas sus facetas, es clave para entender la trata y para saber cómo combatirla.

Por eso, la Asociación Paraguaya de Fútbol se compromete con esta iniciativa. Durante varios días el edificio sede de la APF se iluminó con el color azul, para concienciar sobre la situación de las víctimas



del tráfico de personas, y para promover y, por sobre todo, proteger sus derechos.

La entidad matriz del fútbol nacional se unió a esta iniciativa con la frase "El fútbol paraguayo se une contra la trata de personas", reafirmando el compromiso de seguir firmes para poner fin a este problema.

# La Sede Central se iluminó con el color rojo



Bajo la bandera de la inclusión, la Asociación Paraguaya de Fútbol se sumó a los festejos del 52º aniversario de la creación de las Olimpiadas Especiales, donde los principales lugares en el mundo iluminan sus edificios con el color rojo.

Las Olimpiadas Especiales proporcionan entrenamiento deportivo y competición atlética durante todo el año de manera gratuita, en una variedad de deportes tipo olímpico para niños y adultos con discapacidad intelectual. Con ese espíritu, les brindan continuas oportunidades para desarrollar su condición física, demostrar valor, experimentar alegría y participar en un intercambio de dones, destrezas y compañerismo con sus familias, otros atletas de Olimpiadas Especiales y la comunidad en general.

Las personas con discapacidad intelectual pueden, con instrucción y estímulos apropiados, aprender, disfrutar y beneficiarse de la participación en deportes individuales y de equipos.

Por medio del entrenamiento deportivo y la competición, las personas con discapacidad intelectual se benefician de manera física, mental, social y espiritual, las familias se fortalecen, y la comunidad en general



a través de ambos, la participación y la observación, llega a entender, respetar y aceptar a las personas con discapacidad intelectual en un ambiente de igualdad.

De esta manera, la entidad matriz del fútbol paraguayo se unió a las celebraciones, comprometidos con la lucha por una mejor calidad de vida para las personas con discapacidad intelectual.

# Juntos por Sudamérica

La CONMEBOL, en colaboración con la Cruz Roja Internacional, lanzó la campaña solidaria Juntos por Sudamérica, iniciativa en la que se sortearon elementos icónicos y memorables del fútbol sudamericano, con el objetivo de recaudar fondos para los programas socio sanitarios puestos en marcha para combatir los efectos de la pandemia de COVID-19 en el continente.

Los objetos fueron sorteados por la Cruz Roja en una plataforma online [juntosporsudamerica.com](http://juntosporsudamerica.com), y todo lo recaudado fue distribuido entre las 10 Sociedades Nacionales de Cruz Roja existentes en los países de las asociaciones miembro de CONMEBOL. La Asociación Paraguaya de Fútbol se adhirió a esta actividad con fines solidarios.



# #NiUnaMenos



En el marco del “Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer”, el fútbol paraguayo se adhirió a la iniciativa impulsada por la Organización de las Naciones Unidas que hizo un llamado para tomar medidas que pongan fin a la violencia contra las mujeres.

“Pinta el mundo de naranja: ¡Financiar, responder, prevenir, recopilar!” fue el lema del 2020 que tiñó con el color que identifica a la campaña el brazalete de los capitanes de Cerro Porteño y Sol de América, encuentro que se disputó ese día conmemorativo. Los protagonistas del fútbol salieron al terreno de juego con un mensaje claro: es hora de terminar con cualquier tipo de violencia contra las mujeres y niñas de todo el mundo.

# #TodosSomosResponsables

La APF se suma a favor de los niños, niñas y adolescentes



**ñañangareko**  
CONTRA EL ABUSO Y EL EMBARAZO EN NIÑAS Y ADOLESCENTES

Protegerla es su derecho y tu obligación

Educar a niños, adolescentes y hombres a construir relaciones respetuosas y libres de violencia es fundamental para erradicar el abuso.

Garantizar su permanencia dentro del sistema educativo es clave.

Familias y Estado, juntos, deben garantizar el acceso a la información y a la educación sexual integral.

Debemos desnaturalizar el abuso e implementar políticas públicas que las protejan.

Llamá al **911** o al **FONDO AYUDA 147**

#TodosSomosResponsables

Logos of partner organizations: Ministerio de SALUD PÚBLICA BIENESTAR SOCIAL, Ministerio de la NIÑEZ Y LA ADOLESCENCIA, Ministerio de EDUCACIÓN Y CIENCIA, Ministerio de TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL, India-UN Development Partnership Fund, UNFPA, GOBIERNO NACIONAL, Paraguay de la gente.

Cada 31 de mayo se conmemora el Día Nacional contra el maltrato, abuso sexual y laboral de niños, niñas y adolescentes del Paraguay, para concientizar a la ciudadanía de protegerlos y denunciar todo tipo de maltrato hacia ellos.

En el 2020 la campaña hizo el llamado: #HacéTuParte #TodosSomosResponsables, para que todos asumamos la situación de la que son víctimas niñas, niños y adolescentes. Más aún en el contexto de confinamiento por la pandemia de COVID-19 es fundamental estar alertas ante cualquier situación de riesgo. Por tal razón, durante todo el año se hizo especial difusión a las campañas promovidas por el Ministerio de la Niñez y Adolescencia en todas las plataformas digitales de la Asociación Paraguaya de Fútbol.





**TU DENUNCIA ES LA VACUNA CONTRA LA VIOLENCIA**



**#TODOSSOMOSRESPONSABLES**



**PROTEGERLAS ES NUESTRA OBLIGACIÓN**



“Con esta campaña, queremos poner esto en la mesa de todos los paraguayos, que es necesario hacer nuestra parte y que depende de nosotros el combatir este flagelo, sobre todo, aquello que ocurre internamente en el ámbito de protección de los niños, niñas y adolescentes, que es la familia”, enfatizó la ministra Teresa Martínez.

Desde la Asociación Paraguaya de Fútbol reafirmamos el firme compromiso que asumimos en noviembre del 2019 con el Ministerio de la Niñez y la Adolescencia de estar a favor de los niños, niñas y adolescentes,

promoviendo acciones que erradiquen la violencia, el maltrato y la explotación, además de fomentar el deporte como herramienta para el desarrollo de los mismos, a través de la práctica del fútbol.

# Día Internacional de la Niña



El 19 de diciembre de 2011, Naciones Unidas aprobó que el Día Internacional de la Niña sea celebrado el 11 de octubre. En la fecha se reconocen los derechos de las niñas y los desafíos excepcionales que confrontan las mismas en todo el mundo. Plan International Paraguay realiza eventos y campañas en torno al día de la niña desde el año 2016, con la responsabilidad de visibilizar la situación de las niñas en el país y la convicción de generar un cambio positivo para ellas y su entorno.

La Asociación Paraguaya de Fútbol, se adhirió a esta campaña promovida por Plan International, reconociendo la importancia de seguir generando espacios de desarrollo en igualdad de oportunidades y promoviendo el valor de la inclusión en el deporte, lo cual se ve reflejado en nuestros proyectos. Plasmando dicho apoyo, la Sede Central del fútbol paraguayo se iluminó de azul, color que identifica a esta campaña.

## Sobre Plan International Paraguay

Plan International es una organización internacional independiente de desarrollo y humanitaria, fundada hace más de 80 años, cuyo propósito es promover los derechos de la niñez y la igualdad de las niñas.



Tiene presencia en más de 70 países en el mundo, incluyendo 50 países en desarrollo de África, Asia y América donde llevan adelante sus programas.

Desde 1994, Plan International trabaja en Paraguay donde desarrolla proyectos comunitarios centrados en la niñez en los departamentos de Paraguarí, Guairá, Caaguazú y San Pedro. Cubre en total 372 comunidades, beneficiando a 24.000 niñas, niños y sus familias.

## #OctubreRosa



Debido a que cada 19 de octubre se celebra el Día Mundial de la lucha contra el Cáncer de Mama, a este mes se le denomina "Octubre Rosa". Un periodo para renovar el mensaje de que con la detección temprana, esta enfermedad tiene un mayor abanico de posibilidades de tratamiento y curación que descubierta en un estado avanzado. La mamografía y el autoexamen de mama son claves para una detección temprana.

A nivel mundial es el "Mes de la Sensibilización sobre el Cáncer de Mama". En Paraguay, este tipo de cáncer es el de mayor índice de mortalidad en mujeres, por ello el Ministerio de la Mujer se involucra directamente para trabajar en la prevención y en la concienciación sobre esta enfermedad.

Durante todo el mes mencionado se busca sensibilizar a toda la población sobre esta enfermedad con el objetivo de aumentar la atención y el apoyo en la detección precoz, el tratamiento y los cuidados paliativos para la misma.

Buscando llevar un mensaje sobre la importancia de la pronta detección del cáncer de mama y como parte de la política del presidente Robert Harrison desde la APF, a través del fútbol como medio masivo de comunicación, la Sede Central fue iluminada en color rosa demostrando de esta manera el apoyo desde la institución para con esta incansable lucha.

## #NoviembreAzul



Desde el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social se llevó adelante la campaña "Noviembre Azul", la que en esta ocasión está orientada netamente al bienestar del varón; atendiendo a que el 17 de dicho mes se celebra el día de la lucha contra el cáncer de próstata. El objetivo es el de generar conciencia en los hombres sobre la importancia de realizarse los chequeos médicos a tiempo, relacionados a cualquier patología para llegar a una detección temprana.

El cáncer de próstata está muy ligado a las causas genéticas y hormonales; genéticas en el sentido de que si hay antecedentes de cáncer en la familia las probabilidades de contraerlo son mayores que para la población de hombres sin antecedentes familiares.

De igual manera que con el Octubre Rosa, con el Noviembre Azul se pretende reforzar el enfoque en la salud integral del hombre, buscando generar el mismo impacto que con la campaña femenina, ya que el varón también forma parte importante de la sociedad y la familia.

Desde la APF con el fin de colaborar con la concienciación, se realizaron materiales audiovisuales con referentes de nuestro fútbol como el Prof. Eduardo Berizzo (DT Albirrojo), Aldo Bobadilla y Diego Barreto (Selecciones Juveniles Masculinas APF) que fueron expuestos en las diferentes plataformas digitales. La entidad matriz del fútbol paraguayo iluminó asimismo su sede administrativa de color azul, haciendo alusión y apoyando dicha campaña. Esta iniciativa se enmarca en un movimiento desarrollado a nivel mundial.

# En Santaní se realizó el primer festival de Futsal FIFA



Con el apoyo de la Dirección de Desarrollo de la APF a través de su director, Douglas Martínez y de la Dirección de Desarrollo de CONMEBOL, se llevó a cabo el primer festival de Futsal FIFA 2020, en la ciudad de Santaní.

El gran evento contó previamente con un curso de capacitación para entrenadores de Futsal, que durante dos días participaron activamente en ampliar sus conocimientos en las clínicas que fueron dictadas por los profesionales, Ángel Chamorro, instructor de CONMEBOL, Nadia Rodas, entrenadora de la Selección Paraguaya Femenina de Futsal y Eda Giménez, Preparadora Física. Las clases teóricas y prácticas se llevaron a cabo íntegramente en el Polideportivo Municipal de la ciudad de Santaní.

Los entrenadores participantes del curso luego de

recibir sus certificados, manifestaron su satisfacción plena por la calidad del curso desarrollado, destacando el nivel de conocimiento de los instructores mencionados. Posteriormente se dio la clausura del festival con la participación de niños de 9 a 15 años, quienes vivieron una magnífica experiencia de integración con los chicos que viajaron desde la capital del país, pertenecientes a los clubes Recoleta, Sport Colonial, Presidente Hayes y Fernando de la Mora, donde realizaron encuentros amistosos de Futsal FIFA integrándose plenamente y viviendo una jornada amena.

Se destacó la gestión realizada por la Divisional de Futsal APF, a través de su presidente, José Luis Alder, que llevó adelante este evento enmarcado dentro del programa de Desarrollo y expandiendo esta disciplina deportiva a nivel país.

# Haciendo historia en la APF



Alba María Benítez Cattebeke, hace historia en la Asociación Paraguaya de Fútbol al ser la primera mujer que ocupa el alto cargo de Secretaria General Adjunta y Oficial de Cumplimiento. También se desempeña como Miembro del Comité Ejecutivo del Comité Olímpico Paraguayo y del Comité Ejecutivo de la Federación Nacional de Tenis de Mesa.

Ingresó en la APF en el año 2018, posee una vasta trayectoria desempeñándose también en diferentes cargos de dirección en el Comité Olímpico Paraguayo, la Confederación Sudamericana de Tenis de Mesa el Ministerio de Industria y Comercio, entre otros.

Es Licenciada en Contabilidad y Auditoría, tiene un Post Grado en Administración Financiera Pública, Presupuestaria, Auditoría Gubernamental y Contrataciones Públicas. Diplomado en Administración del Fútbol-CIES. Diplomado en Desarrollo de Habilidades Gerenciales. Especialista en Gestión Deportiva. Especialista en Administración de Federaciones Deportivas. Especialista en Cumplimiento, Estrategias contra Lavado de Dinero y Planificación Estratégica y Liderazgo.



# Primera delegada en Honor

Noelia Barrios llegó a ser en el 2019 la primera mujer delegada oficial de un partido de la Categoría de Honor. La delegada oficial de la APF es la máxima autoridad en un partido de fútbol y responsable de garantizar la organización del encuentro.

Actualmente, Noelia Barrios forma parte del equipo de trabajo de la Dirección de Competiciones de la APF.

Anteriormente tuvo a su cargo la coordinación de Selecciones Femeninas y la Secretaría Administrativa de Fútbol Femenino dentro de las disciplinas menores. A partir del 2019, Noelia se desempeña también como delegada de la CONMEBOL en partidos de la Copa Sudamericana y la Copa Libertadores. Además, se destaca como coordinadora de Competiciones.

Fue jugadora en clubes de Primera División, como UAA y Cerro Porteño. Integró la Selección Paraguaya Sub 19, la Absoluta de fútbol de campo y la Absoluta de Futsal.



## El año de ellas

El 2019 fue el año de ellas: las mujeres en el arbitraje. Fue un hecho histórico su inclusión en los partidos de la Primera División, División Intermedia, Primera División B, Primera División C y Copa Paraguay.

Dos de sus exponentes, Carmen Gómez y Zulma Quiñónez (Insignia FIFA) integrantes del plantel principal de juezas de la Comisión de Árbitros que conduce Horacio Elizondo, fueron protagonistas de materiales audiovisuales especiales, realizados con el objetivo de dar a conocer sus sensaciones tras haber llegado a esas instancias, e inspirar a otras árbitras a perseguir sus sueños.



### DEBUT DE ZULMA QUIÑÓNEZ Y CARMEN GÓMEZ EN LA PRIMERA DIVISIÓN





Pacto Global  
Red Paraguay

# DERECHOS LABORALES

9 INDUSTRIA,  
INNOVACIÓN E  
INFRAESTRUCTURA



8 TRABAJO DECENTE  
Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



12 PRODUCCIÓN  
Y CONSUMO  
RESPONSABLES



17 ALIANZAS PARA  
LOGRAR  
LOS OBJETIVOS



**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# Asesoría a clubes paraguayos en competencias de CONMEBOL



El 18 de enero la Asociación Paraguaya de Fútbol, por iniciativa de su presidente, Lic. Robert Harrison Paleari, puso a disposición de los clubes clasificados para competencias internacionales en el 2019, un asesoramiento desde la Dirección de Competiciones. El mismo incluía aspectos reglamentarios, logísticos, operativos, que son de suma importancia a la hora de enfrentar compromisos de alta exigencia.

El objetivo de esta iniciativa fue contribuir a que la gestión administrativa de los clubes paraguayos sea óptima tanto de la Copa CONMEBOL Libertadores como en la Sudamericana.

Para el efecto se celebró un acto en la oficina de la Gerencia de Competiciones y Licencias, liderada por el señor Michael Sánchez. Estuvieron presentes: José



Silguero, delegado CONMEBOL; Noelia Barrios, responsable de Competiciones APF y delegada CONMEBOL; Bernardino Caballero, oficial Nacional de Seguridad APF y oficial de Seguridad CONMEBOL; Fátima Cabrera, responsable de Competiciones.

## Presencia de autoridades de la APF en Jornada

EL sábado 31 de agosto de 2019 se desarrolló el tercer y último día de la Jornada de Capacitación Internacional denominada "Posicionamiento y Liderazgo Deportivo", a cargo del asesor del Ministerio de Deportes de Colombia, Carlos Villegas Estrada. La ministra de Deportes de nuestro país, Fátima Morales, acompañó la disertación del profesional colombiano.

En representación de la Asociación Paraguaya de Fútbol estuvieron presentes Ricardo Torres, presidente de la Divisional de Fútbol de Playa; Mirella Elizeche, gerente de Recursos Humanos; Luis Ayala, oficial de Integridad, y Adriana Montanía, secretaria de la Gerencia APF. Esta jornada de capacitación estuvo dirigida a las Federaciones Deportivas del Paraguay. La misma fue impulsada por la

# Workshop de Comunicación y Marketing de UEFA-CONMEBOL

En el mes de agosto se desarrolló el Workshop de Comunicación y Marketing de UEFA-CONMEBOL, del que participaron representantes de todas las asociaciones miembros de Sudamérica.

Los equipos de las direcciones de Comunicaciones, Medios y Marketing fueron invitados por la Dirección de Asuntos Corporativos de la CONMEBOL para participar de tres días de trabajo con Kenny MacLeod y Sam Tarn, representantes de la UEFA.

Uno de los objetivos fue que el trabajo pudiera integrar a todos los países de Sudamérica mediante reuniones entre los participantes, y recibir el retorno de las acciones realizadas en cuanto a comunicación y marketing.

Durante tres días, los participantes analizaron la imagen corporativa de cada asociación miembro, así como sus respectivas audiencias, crecimiento, medición, contenidos de las redes sociales y la creación de nuevas estrategias para el mejor posicionamiento, en coincidencia con los objetivos de las asociaciones.

Una vez culminado el Workshop, los participantes realizaron una visita guiada por la nueva sede de la APF. La jornada finalizó con una cena de confraternidad.



## de Capacitación Internacional

Secretaría Nacional de Deportes en el marco de la agenda de cooperación que el Paraguay había suscripto con países del continente, en la primera semana de agosto en la ciudad de Lima, Perú. El objetivo de este taller fue contribuir al desarrollo estratégico del deporte en nuestro país. El mismo se llevó a cabo en el Hotel Deportista Róga, de la Secretaría Nacional de Deportes.





## Primer Workshop para oficiales de seguridad CONMEBOL



Con la participación de representantes de todas las Federaciones Miembros de la CONMEBOL se realizaron dos jornadas en el marco del Primer Workshop dirigido a oficiales de seguridad a escala del organismo rector del fútbol sudamericano. Por la Asociación Paraguaya de Fútbol estuvieron presentes los señores Pedro Vázquez

y Bernardino Caballero. Para CONMEBOL la seguridad es un tema esencial en la organización de los partidos de fútbol. El Workshop tuvo como eje, justamente, la unificación de criterios sobre las nuevas disposiciones adoptadas respecto a la seguridad antes, durante y después de cada encuentro deportivo.

# Capacitación de funcionarios de la APF en la Secretaría Nacional de Deportes

El sábado 13 de abril culminó el curso para Diplomado en Administración de Federaciones Deportivas, impartido por la Universidad de Estudios Deportivos de México y promovido por la Secretaría Nacional de Deportes (SND).

Funcionarios de la Asociación Paraguaya de Fútbol (APF) participaron de la capacitación, desarrollada en 5 módulos desde diciembre del 2018.

La APF agradeció a la SND por tan loable labor y el interés en seguir instruyendo a los funcionarios para el crecimiento del deporte nacional, en especial el fútbol. Los funcionarios graduados en el Diplomado fueron: Adriana Montaña, Mirella Elizeche, Édgar Queiroz, Marcos Frutos y Ernesto Samaniego.

Cabe resaltar que el Diplomado en Administración de Federaciones Deportivas es un curso enfocado al mejoramiento en la gestión de las entidades y federaciones deportivas. El mismo consta de cinco



módulos: administración de federaciones, el patrocinio deportivo, derecho internacional del deporte, planeación estratégica de entidades deportivas y marketing y nuevas tecnologías en el deporte.

## Workshop para delegados de partidos Actualización del Sistema COMET para Divisionales

En la oficina de la Dirección de Competiciones y Licencias el jueves 10 de enero se realizó el Taller de "Actualización del sistema de trabajo, competencias y actualización de criterios del Sistema Comet", capacitación destinada a presidentes y secretarios de Divisionales, evento auspiciado por la Dirección de Desarrollo Técnico de la APF.

En la ocasión, Michael Sánchez fue el encargado de dar la bienvenida a los participantes, además de realizar un breve resumen de los temas a tratar en este curso a cargo del licenciado Segismundo Torres, experto en el sistema ya mencionado. El Lic. Douglas Martínez brindó igualmente unas palabras también a los presentes antes de las exposiciones.



Temas abordados:

- Responsabilidades de parte de Divisionales.
- Carga completa de los datos.
- Actualización momentánea.
- Finalización de los partidos.
- Temas varios.

Dieron mayor énfasis a lo práctico, ya que con cargas y ejemplos de situaciones reales fueron explicando detalladamente todo el sistema y los pasos a seguir según la necesidad.



# Workshop de Licencias y Sistema COMET

Capacitación Sistema COMET para los clubes de la División de Honor, División Intermedia, Primera B, Primera C, Copa Paraguay y Fútbol Femenino



La Dirección de Competiciones y Licencias encabezada por Michael Sánchez llevó a cabo el "Workshop de Licencias y Sistema COMET" el día viernes 11 de Enero.

La actividad fue planificada ante la necesidad de unificar la forma de presentación de los documentos exigidos para adquirir la licencia de clubes.

El evento estuvo patrocinado por la Dirección de Desarrollo Técnico y continuó hasta la jornada sabatina (12-01), en instalaciones del Comité Olímpico Paraguayo.

La actividad estuvo dirigida a todos los clubes pertenecientes a la Asociación Paraguaya de Fútbol, integrantes de: División de Honor, Intermedia, Primera B, Primera C, Femenino y del Nacional B.

LICENCIAS DE CLUBES OTORGADAS PARA EL PERIODO 2019	CANT. CLUBES
LICENCIA CONMEBOL	14
LICENCIA APF A	14
LICENCIA APF B	30
LICENCIA APF C	22

En esta ocasión los responsables de Licencias y los del Sistema COMET fueron Michael Sánchez de la Dirección de Competiciones y Licencias, el licenciado Douglas Martínez de la Dirección de Desarrollo Técnico, y el Lic. Luis Kannonikoff, gerente de Registros y Contratos de Jugadores. Por la tarde las tareas realizadas se basaron en el Sistema COMET.

# Workshop para delegados APF y postulantes



En la mañana del sábado 19 de enero de 2019, la Dirección de Competiciones y Licencias, con el auspicio de la Dirección de Desarrollo Técnico, dio apertura a un nuevo taller, dirigido a delegados de partidos de la APF y que se llevó a cabo en las instalaciones del Comité Olímpico Paraguayo.

Los participantes de este evento son delegados de las 5 categorías y sus respectivas Divisiones Formativas de nuestro Fútbol: Primera C, Primera B, Intermedia, División de Honor y Fútbol Femenino; así también participaron postulantes a delegados.

Para dar la bienvenida a los participantes estuvieron presentes los señores: Michael Sánchez, director de Competiciones y Licencias; Douglas Martínez, director de Desarrollo Técnico; y Luis Kannonikoff, gerente de Registros.

Los expositores en el taller fueron: Lic. Michael Sánchez, director de Competiciones y Licencias; Fátima Cabrera y Noelia Barrios, asistentes de Competiciones; Enrique Sánchez, miembro del Consejo Ejecutivo; Luis Kannonikoff, gerente de Registros; Edgar Queiroz, coordinador de Integridad y Cumplimiento; y Marco Román, oficial COMET APF.

## Los temas

Formato de reglamentaciones 2019, formato de competiciones 2019, reglamento de delegados de partidos, documentaciones por presentar 2019, equipo de trabajo o trabajo en equipo, reglamento COMET, perfil del delegado de partido, relacionamiento con autoridades, protocolo de designación de delegados, preparación técnica del partido, tareas previas al partido, tareas durante el partido, tareas post – partido, preparación de informes y charla de ética e integridad.

Para culminar este taller, los postulantes fueron sometidos a un examen.



# Curso para oficiales femeninas en partidos de fútbol



La Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de la Dirección de Competiciones y Licencias y con apoyo de la Dirección de Desarrollo Técnico, realizó el 15 de marzo de 2019 el Curso de Actualización de oficiales femeninas en partidos de fútbol.

Ha sido llevado a cabo por el licenciado Michael Sánchez, director de Competiciones; Noelia Barrios, oficial de Competiciones; Dorys Schulz, encargada Operativa de Licencia de Clubes; Guido Mendoza, encargado Administrativo de la Dirección de Competiciones; Bernardino Caballero, jefe de Seguridad Nacional; y Jorge Figueredo, gerente de Informática y Tecnología.

Además de los mencionados, el licenciado Douglas Martínez brindó unas palabras de bienvenida en nombre del presidente Robert Harrison, como así también en representación del estamento que lidera, sabiendo que la Dirección de Desarrollo Técnico realiza constantes capacitaciones, siempre buscando mejorar para llegar a un nivel óptimo.



El objetivo de este curso es capacitar a las oficiales sobre los temas referentes a reglamentos generales, protocolos de competencias y el Sistema COMET. Tras las exposiciones realizadas, quienes forman parte de la capacitación serán sometidas a un examen relacionado al Sistema COMET y respecto a las reglamentaciones.



## Reunión de oficiales de seguridad

La Dirección de Competiciones y Licencias con el auspicio de la Dirección de Desarrollo Técnico realizó el 2 de mayo de 2019 la primera reunión de oficiales de seguridad que llevó adelante Bernardino Caballero, quien actualmente es oficial nacional de Seguridad y de la Asociación Paraguaya de Fútbol, contando con el apoyo del comisario Eliseo Gaona del Departamento de Eventos Deportivos.

Esta reunión de actualización acerca de los diversos temas relacionados a la seguridad en los estadios, reglamentos, requerimientos FIFA y CONMEBOL, funciones a cumplir antes, durante y después de un partido, informes, etc., son de suma importancia ya que la APF pretende brindar a sus asociados, constantes capacitaciones y actualizaciones que favorezcan la labor de los encargados de los clubes y así trabajar en conjunto para erradicar todo tipo de acontecimientos que ensucien o manchen la fiesta del fútbol.

En la ocasión estuvieron presentes los oficiales de



seguridad de los clubes de la Primera División de nuestro fútbol, considerando que clubes como Cerro Porteño, Olimpia, Libertad, Guaraní, Sol de América, Santaní e Independiente tendrán, además de competencia local, apariciones internacionales: Copa Libertadores y Sudamericana.

El Lic. Douglas Martínez, director de Desarrollo Técnico y el Sr. Rolando Safuan, miembro del Consejo Ejecutivo de la APF, también participaron del encuentro.

## Workshop de Copa Paraguay



Los 17 clubes clasificados a la Copa Paraguay de la UFI, participaron el 29 de abril de un taller informativo en la Asociación Paraguaya de Fútbol, organizado por la Dirección de Competiciones y Desarrollo de la entidad matriz del fútbol paraguayo.

La apertura del workshop estuvo a cargo de Michael Sánchez, director de Competiciones de la APF, quien explicó los temas que se abordarían durante la jornada. De todas formas, Douglas Martínez, director de Desarrollo, y Enrique Benítez vicepresidente de la UFI y miembro del Consejo Ejecutivo, brindaron unas palabras a los clubes antes de iniciar el taller.

El programa continuó de la siguiente manera:

### **Presentación del Sistema de Licencias de la APF**

Abog. Dorys Schulz.

### **Charla de ética e integridad**

Lic Edgar Queiroz.

### **Charla informativa de arbitraje**

Horacio Elizondo.

### **Presentación del sistema COMET**

Lic. Jorge Figueredo.

### **Copa Paraguay: Reglamento, Logística, Cuestiones Operativas**

Michael Sánchez

El workshop se extendió hasta la tarde en el salón del Consejo Ejecutivo de la APF.

## Seminario de Licencia de Clubes



El 18 de setiembre de 2019 se llevó a cabo en la nueva sede de la Asociación Paraguaya de Fútbol (APF), el Seminario de Licencia de Clubes - Periodo 2019/2020.

Las palabras de apertura estuvieron a cargo de Luis Kannonikoff, secretario general de la APF, y posteriormente se realizó la foto oficial del evento. El seminario contó con la presencia de Michael Sánchez, director de Competiciones y Dorys Schulz, encargada operativa de Licencia de Clubes.

Además de los mencionados, el director de Desarrollo de la APF, Lic. Douglas Martínez, brindó unas palabras a los 12 representantes de clubes de la División de Honor. Igualmente estuvieron presentes, Julio Lansac, encargado de Licencias de Clubes CONMEBOL y Rodolfo Torres, jefe administrativo y de finanzas CONMEBOL.

### **Temas tratados – Nuevos criterios**

- Criterios Deportivos
- Entrenador del primer equipo
- Director de Fútbol
- Criterio de Infraestructura
- Certificación de estadio
- Norma de procedimientos
- Señalización
- Capacidades especiales
- Criterios Administrativos
- Nutricionista y Psicólogo
- Criterios Financieros
- Template Financiero

# Primer Foro de Actualización Arbitral



Con presencia del presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison, se desarrolló el 17 de enero de 2019, el Primer Foro de Actualización Arbitral.

Miembros del Consejo Ejecutivo de la APF, representantes de estamentos de la institución, presidentes, directivos, directores deportivos, futbolistas y entrenadores, representando a los doce equipos de la División de Honor asistieron a la capacitación que estuvo a cargo del director de la Comisión de Árbitros, Horacio Elizondo, secundado por Enrique Cáceres, líder del Departamento Técnico.

Elizondo se refirió al proyecto que le tiene como referente y aludió a los valores de la Organización: respeto, honestidad, humildad, compromiso y responsabilidad. Aspectos que han sido abordados y partieron como iniciativa de los propios árbitros. La misión es profesionalizar el arbitraje, formar y fomentar nuevos valores, ser un equipo de trabajo confiable y garantizar el cumplimiento de las normativas, son algunos de los ejemplos.

Se hizo mención a aspectos puntuales como: trabajo semanal, los planteles formados, las herramientas de trabajo, las tareas en equipo, el mejoramiento econó-

mico y el intercambio establecido de manera genuina.

Enrique Cáceres explicó innovaciones efectuadas desde la pretemporada misma de los jueces, entre ellas el orden práctico-técnico que se ha sumado al tradicional énfasis en el aspecto físico de los colegiados. Se enfatizó en la necesidad de que los árbitros se adecuen al juego con intervenciones prácticas en campo: entradas, disputas, control del área penal, trabajo en equipo, fuera de juego, manos y faltas tácticas.

En un momento cumbre de la jornada, los integrantes del auditorio jugaron a ser árbitros, juzgando desde su capacidad interpretativa si cada acción ameritaba o no amonestaciones con tarjeta preventiva, de expulsión, o si el trámite debía seguir sin que nada se pitara.

## PRIMER FORO DE ACTUALIZACIÓN ARBITRAL APF





## Prensa deportiva, protagonista del Foro de Actualización

El 18 de enero de 2019 se llevó a cabo el Primer Foro de Actualización Arbitral, dirigido a periodistas deportivos. El encuentro estuvo liderado por Horacio Elizondo, director de la Comisión de Árbitros, quien expuso junto a Enrique Cáceres, líder del Departamento Técnico, y Carlos Manuel Torres, cabeza del Proyecto VAR. El foro tuvo lugar en el World Trade Center.

Participaron representantes de medios televisivos, radiales, impresos, digitales y gráficos. Elizondo explicó el proyecto VAR de la Asociación Paraguaya de Fútbol. Hizo un repaso de todas las cuestiones que hacen al arbitraje y respondió consultas.

Con el análisis de las acciones puntuales en situaciones de juego, Enrique Cáceres entró en detalles de apreciación y juzgamiento. Los asistentes contaban con tarjetas amarillas y rojas para expresar su postura: si el caso ameritaba o no una sanción disciplinaria.



# Actualización arbitral para clubes de la División Intermedia



Presidentes, dirigentes, gerentes deportivos, directores técnicos y jugadores de clubes de la División Intermedia participaron del Foro de Actualización Arbitral desarrollado el 08 de abril de 2019.

El encuentro fue en la Sala del Consejo Ejecutivo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, y contó con la presencia del presidente de la Divisional de Intermedia, Víctor González; del director de la Comisión de Árbitros, Horacio Elizondo, acompañado de Enrique Cáceres y Óscar Viera, componentes del equipo de dicha comisión.

Los puntos desarrollados en el Foro fueron: reglas de juego, entradas en disputa, fuera de juego, manos, faltas tácticas y las consideraciones que tiene en cuenta un árbitro para tomar una decisión.



# Con el cuaderno en mano



La Dirección de Competiciones, junto a la Dirección de Desarrollo Técnico de la APF, llevaron adelante el 27 de mayo la capacitación denominada "Modificaciones de las Reglas de Juego 2019/20", dirigida a técnicos y asistentes de clubes de las Divisionales de Intermedia, Primera B, Primera C y Femenino.

La jornada se realizó en el Salón de Eventos del Hotel de la Secretaría Nacional de Deportes. La capacitación estuvo a cargo del director de la Comisión de Árbitros de la APF, Horacio Elizondo, y de Óscar Viera, coordinador técnico de dicha dependencia arbitral.

El presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison impulsa este tipo de prácticas para ir corrigiendo y mejorando las actuaciones de los árbitros, y apuntando a la formación de entrenadores y sus asistentes ante cualquier situación que se pueda presentar en el campo de juego.





## El arbitraje femenino se prepara

La Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de la Dirección de Desarrollo y la Comisión de Árbitros, realizó el 28 de mayo el Curso FIFA RAP para árbitras y árbitras asistentes, dictado por la instructora técnica FIFA Ana Paula Oliveira, de Brasil. La misma estuvo acompañada del presidente de la Comisión de Árbitros, Horacio Elizondo, y de los instructores Silvio Aguinaga (Físico - FIFA), Olga Miranda (Técnica - CONMEBOL) y Cynthia Franco (Técnica - APF), quienes colaboraron durante el curso, que se extendió durante cinco días, con clases prácticas por la mañana y teóricas por la tarde.

El Curso RAP (Referee Assistance Program) para Árbitras se desarrolló con el objetivo de ofrecer una capacitación complementaria para las árbitras de la APF, destinado a mejorar el análisis y la discusión de situaciones del juego, aclaración de conceptos, unificación de criterios y alcances de las reglas para asimilar la correcta interpretación de las mismas, y potenciar el trabajo en equipo de las juezas.

Las autoridades presentes en representación del presidente de la APF, Robert Harrison, que brinda su apoyo a la figura de la mujer dentro del fútbol paraguayo, fueron: Alba Benítez, secretaria general adjunta, y Douglas Martínez, director de Desarrollo. Estuvieron también presentes: Jorge Figueredo, gerente de Tecnología e Informática; Mirella Elizeche, gerente de Recursos Humanos; Luis Kanonnikoff, del Departamento de Registros y Transferencias. Enrique Cáceres, ex árbitro mundialista y actual ofi-



cial de Desarrollo de Arbitraje – FIFA, visitó el curso y compartió con las juezas toda su experiencia en el campo arbitral.

### Temas desarrollados:

- Posicionamiento y lectura: árbitras.
- Posicionamiento y lectura: asistentes.
- Devolución de video test, regla XI y XII.
- En campo: posicionamiento, lectura y control del área y fuera de juego.
- Video test.
- Disputas.
- Faltas técnicas, incidente en el área penal.
- Manos.
- Instant Feedback.

El curso finalizó con una charla respecto al "Programa de Desarrollo sobre Ética e Integridad", cuyo objetivo es desarrollar acciones de prevención, referentes a la protección de la integridad del fútbol. Estos aspectos, a su vez, se encuentran relacionados con la lucha contra el amaño de partidos y la corrupción.

# Árbitros APF: enseñanza y capacitación en reglas de juego

Con el objetivo de instruir a los principales actores de nuestro fútbol sobre las modificaciones de las reglas de juego aprobadas por la International Football Association Board (IFAB), la Dirección de Árbitros de la APF llevó a cabo en el mes de junio, charlas en los clubes para aclarar ciertos conceptos.

El primero de estos encuentros se desarrolló en el Club Nacional y estuvo encabezado por Jorge Mercado y Tadeo Álvarez, integrantes de la Comisión de Árbitros de la APF, quienes despejaron las dudas del plantel tricolor y su cuerpo técnico acerca de los cambios que empezaron a regir en el 2019.



# Pitazo inicial al aprendizaje



A inicios del mes de noviembre, la Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de su Dirección de Desarrollo, puso en ejecución el taller de capacitación para árbitros y árbitras de Fútbol Playa, con el apoyo de la FIFA a través de su Programa Forward.

El curso estuvo a cargo del instructor uruguayo César Figueredo y se llevó a cabo en el salón auditorio del Comité Olímpico Paraguayo. Tuvo una duración de cinco días, con clases teóricas y prácticas por la mañana y por la tarde. Los 35 participantes, entre ellos árbitros, árbitras y asistentes, estuvieron concentrados en las instalaciones del Seminario Metropolitano, con el fin de aprovechar al máximo las jornadas de aprendizaje con todos los servicios básicos a disposición.

Fue un importante apoyo de la APF a los jueces, puesto que se dio en el marco de promoción de la disciplina de cara al Mundial de Beach Soccer de la FIFA Paraguay 2019, que se disputó del 21 de noviembre al 01 de diciembre en nuestro país.

# Intensas jornadas de entrenamiento VAR a instructores



Acelerando el proceso, se lanzó el programa “VAR Support Instructor” para instructores de la APF, con la participación de Óscar Julián Ruiz (miembro de la Comisión de Árbitros de la CONMEBOL) y Carlos Astroza (gerente técnico de la CONMEBOL), quienes dictaron los cursos de este programa. Los instructores formados en la oportunidad se encargaron luego de capacitar a los árbitros VAR en los entrenamientos para el efecto.

Este programa proveyó a los instructores toda la información sobre el protocolo VAR, de manera práctica y teórica, así como las metodologías pedagógicas para transmitir estos conceptos. Como parte fundamental del programa, se exhibió el uso del simulador VAR, utilizado para verificar y analizar jugadas VAR recibidas de otras ligas del mundo. Asimismo, se dieron a conocer los aspectos que tienen que ser observados en el terreno de juego en el periodo de entrenamiento de árbitros VAR.

**CYNTHIA FRANCO Y JOEL RUIZ**



**CARLOS ASTROZA. INSTRUCTOR VAR FIFA**



**HORACIO ELIZONDO**



**MYRIAM MELGAREJO Y ÓSCAR VIERA**



# Enfática capacitación de árbitros



En el mes de setiembre se inició la capacitación de árbitros VAR. Los instructores VAR capacitaron a 52 árbitros (24 jueces principales y 28 asistentes) en un periodo de casi 4 meses. De lunes a viernes se prepararon los árbitros desde el marco teórico del Protocolo VAR, pasando por simuladores VAR donde se implementaban los conceptos adquiridos, para llegar posteriormente a la etapa de arbitrar partidos amistosos, en los que se aplicaban las nuevas directivas impuestas por el VAR, así como las mejores prácticas de uso del VAR en partidos de campo.

Tras la etapa de capacitación teórica, se pasó a la capacitación con simuladores VAR. Se utilizó tecnología de última generación para analizar jugadas pregrabadas de campeonatos de otras ligas. Los árbitros podían observar estas jugadas desde nueve tomas diferentes, de manera similar a lo que se visualiza desde el móvil VOR (Video Operation Room), y así practicar los conceptos aprendidos. Cada árbitro sumó más de 150 clips de jugadas VAR que analizó, para una evaluación por parte de los instructores VAR. Esta etapa tuvo una duración

de 4 intensas semanas, en los turnos mañana y tarde.

La siguiente etapa consistió en el entrenamiento en campo. Se realizaron inicialmente jugadas preestablecidas (jugadas analizables por el VAR), de manera a trabajar ya desde el móvil VOR (Video Operation Room o Sala de Operaciones de Video) con el análisis, comunicación en campo y toma de decisiones por parte del árbitro principal.

Luego se realizaron partidos amistosos juveniles, con el fin de aplicar el esquema de uso del VAR para los partidos oficiales. Esta etapa tuvo una duración de cinco semanas.

## CAPACITACIÓN VAR PARA ÁRBITROS APF



# Workshop con los clubes de Primera División

## Mano a mano con la tecnología que se aplicará en el 2020

Con la presencia de jugadores, dirigentes y cuerpos técnicos se llevaron a cabo los Workshop VAR dirigidos en primer turno a las instituciones de Primera División, dentro del calendario de capacitaciones que se extendió luego a periodistas.

Conceptos sobre el VAR y los pasos a tener en cuenta para su funcionamiento, la conformación del equipo técnico y arbitral, el protocolo con ejemplos en situaciones de juego donde debe aplicarse esta tecnología y el uso del simulador con la presencia de árbitros en su ejecución, fueron los puntos tratados en las jornadas de capacitación.

Durante las charlas, los jugadores y los entrenadores se interiorizaron sobre el uso de esta herramienta y vivieron la experiencia arbitral en determinadas decisiones que hacen al desarrollo de un encuentro, siendo ellos mismos los jueces en el simulador VAR.

El director de la Comisión de Árbitros, Horacio Elizondo, y el director VAR, Pablo Silva, fueron los disertantes, acompañados por jueces y asistentes arbitrales.

FECHA	10:00 HS.	15:00 HS.
12.11.19	Sp. San Lorenzo	Club Guaraní
13.11.19	Club Cerro Porteño	Club Nacional
14.11.19	Club Libertad	Club Gral. Díaz
15.11.19	Dvo. Santaní	Club Olimpia
18.11.19	Sp. Luqueño	Club River Plate
19.11.19	Dvo. Caplatá	Club Sol de América



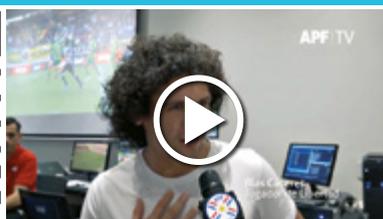
### WORKSHOP VAR: CLUB OLIMPIA



### WORKSHOP VAR: CLUB CERRO PORTEÑO



### WORKSHOP VAR: CLUB LIBERTAD



### WORKSHOP VAR: CLUB NACIONAL



# Talleres



Durante el 2019 las selecciones juveniles asistieron a varios talleres y cursos de capacitación entre los que se destacan, el Taller Digital que abarcó temas relacionados a la construcción de la marca personal y uso responsable de las redes sociales; y el Taller de Educación Financiera a cargo de Visión Banco.



## Representantes de la APF en III Taller de Programa de Desarrollo Forward de FIFA

Desde el 7 al 9 de mayo se llevó a cabo en Buenos Aires el III Taller de Programa de Desarrollo Forward de FIFA.

El mismo estuvo enfocado en fortalecer las aptitudes y habilidades en torno a la gestión de proyectos que las federaciones miembro desarrollan mediante los fondos del Programa Forward de la FIFA.

Los asistentes trabajarán en sesiones teórico-prácticas coordinadas por consultores y expertos de la FIFA.

En representación de la APF asistieron el direc-



tor de Desarrollo, Douglas Martínez; la secretaria general adjunta, Alba Benítez, y la gerente administrativa y financiera, Mirtha Wollmeister.

## Jornada de capacitación para entrenadores de Fútbol Base

El 6 de julio concluyó con éxito el Primer Curso para entrenadores de Fútbol Base del año 2019. El mismo estuvo organizado por la Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de la Dirección de Desarrollo; la Confederación de Escuelas de Fútbol del Paraguay (COFEFUP) y la Asociación de Técnicos de Fútbol del Paraguay.

El curso contó con el auspicio de la FIFA, mediante el Programa Forward, y se realizó en la sede de la COFEFUP.

Para la apertura de esta actividad estuvieron presentes el presidente de la Divisional Intermedia, Víctor González; el director de Selecciones Femeninas de la APF, Pedro Riveros; Carlos Galeano, por la Asociación de Técnicos de Fútbol del Paraguay, y



Sergio Melgarejo, ex árbitro Internacional y actual instructor de las Reglas de Juego 2019/2020.

Más de 150 participantes disfrutaron de una enriquecedora tarde con profesionales capacitados en técnicas y tácticas y que trabajan a diario con niños y niñas de 6 a 13 años militantes en las Escuelas de Fútbol afiliadas a la COFEFUP y a su vez a la APF.

La SENAD aportó la charla acerca de la Prevención del Uso de Drogas, bajo el lema "Elige una pasión no una adicción". La misma estuvo a cargo de la directora de Prevención, Rosa Saldívar.

La actividad se efectuó en el marco del convenio firmado con la APF como parte del programa de Responsabilidad Social.

# Curso para entrenadoras y entrenadores de Fútbol Femenino en el COP



La Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de su Dirección de Desarrollo, conjuntamente con Total90 Fútbol Academy, organizó el 18 de julio un Workshop para entrenadoras y entrenadores de Fútbol Femenino. El mismo tuvo una duración de cuatro días y se desarrolló en el salón auditorio del Comité Olímpico Paraguayo.

El mismo contó con el apoyo de la FIFA a través de su programa de desarrollo Forward. La bienvenida al evento estuvo a cargo de Douglas Martínez, director de Desarrollo, y Víctor González, director de Selecciones Femeninas. Esta iniciativa representó un importante apoyo a los clubes asociados como así también a los profesionales que trabajan para el crecimiento del fútbol femenino.

Este curso lo impartió el instructor norteamericano Alexander Mclaurin, y estuvo dirigido a entrenadores, entrenadoras y coordinadores de los clubes que compiten en el Campeonato de Fútbol Femenino de Mayores de la APF, como así también en la Liga de Desarrollo 2019.



El objetivo fue brindar a los entrenadores y entrenadoras una capacitación avanzada. Se trataron temas como: cultura de clubes y filosofía, modelo de juego y currículo, estructura organizacional, roles y responsabilidades.

Como trabajo de campo, los participantes y el instructor Alexander Mclaurin observaron un amistoso de la Albirroja Femenina Absoluta, que se encontraba desarrollando el Programa de Cooperación Internacional con Total90 Fútbol Academy.

# Inició el curso para entrenadores de Fútbol Juvenil



La Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol organizó el 23 de julio un curso de capacitación dirigido a entrenadores de fútbol juvenil. El mismo se efectuó en el Centro de Alto Rendimiento de Ypané.

Los instructores de la CONMEBOL Ariel Palena y Enrique Borrelli, ambos de nacionalidad argentina, impartieron las charlas a 30 profesionales de la División Intermedia y la Primera División de Honor que participaron de dicho taller. El mismo tuvo una duración de 3 días, en dos modalidades, teórica por la mañana y práctica por la tarde.

Esta capacitación de alto nivel actualizó los conocimientos de los entrenadores en la búsqueda de mejorar el fútbol juvenil en las distintas categorías. Gonzalo Belloso, director de Desarrollo de la CONMEBOL, acompañó a Douglas Martínez, encargado de la apertura y la clausura en representación del presidente de la APF, Robert Harrison. Martínez manifestó que a través de las capacitaciones se pretende mejorar la práctica del fútbol juvenil en todo el país, teniendo

en cuenta la formación de los técnicos y de lo que puedan transmitir a sus dirigidos; tanto en lo deportivo como en lo personal.

## Temas desarrollados:

- Fútbol Juvenil: observaciones físicas y modelos.
- ¿Qué es entrenar?
- Visualización de ejercicios juveniles.
- Trabajos prácticos grupales.
- Sistema Mixto.
- Divisiones Inferiores.
- Neuro Fútbol.
- Ojo Director.
- Sistema Táctico Juvenil.
- Trabajos prácticos de campo.

La Comisión de Árbitros de la APF se sumó con la charla acerca de las Modificaciones de las Reglas de Juego 2019/2020, con la disertación de los instructores Jorge Mercado y Cinthia Franco. Ambos profesionales aclararon las dudas acerca de estos cambios.

# Curso para preparadores físicos



En el CARDE de Ypané se impartió el 29 de julio un curso para preparadores físicos de la División de Honor y la División Intermedia.

El curso, organizado por la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol con el apoyo de la CONMEBOL a través del programa Evolución, tuvo como instructor al argentino Juan Cruz Anselmi, de la CONMEBOL. El mismo trabajó con 33 profesionales en un taller de labores teóricas por la mañana y prácticas de campo por la tarde. Fueron tres días de intenso aprendizaje.

Se actualizaron los conocimientos de quienes participan en la formación de jugadores con el fin de mejorar el nivel futbolístico en nuestro país.

Douglas Martínez, acompañado del secretario general de la APF, Luis Kannonikoff, fue el encargado de la

apertura de este evento, y en representación del presidente de la APF, Robert Harrison, manifestó se pretende mejorar el fútbol infantil, juvenil y profesional, sabiendo que mientras los profesionales cuentan con un mayor conocimiento, obtendrán mejores resultados en cada práctica deportiva.

## Temas desarrollados:

- Planificación didáctica de las 7 fases madurativas del futbolista.
- Perfil físico-motor, neuro-cognitivo.
- Objetivos.
- Medios didácticos.
- Práctica de campo: metodologías prácticas de las fases madurativas.
- Planificación táctica del modelo de entrenamiento.
- Microciclo dinámico sostenido.
- Sesiones de entrenamiento.
- Práctica de campo: fases madurativas juveniles.

# Workshop sobre Fisiología

La Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de su Dirección de Desarrollo, dio apertura oficial al Workshop sobre Fisiología aplicada al Fútbol, en colaboración con la empresa "Ciencia y Deportes", especialista en la materia.

Este curso se llevó a cabo los días 23 y 30 de octubre, y el 6 de noviembre, en el Salón Auditorio de la APF en Luque. Contó con el apoyo de la FIFA, a través de su programa de desarrollo Forward.

Dicha iniciativa representó una importante inversión de la APF para apoyar a los clubes de la División de Honor e Intermedia. La Dra. Dulce Segalés y el Lic. Juan Segalés fueron los encargados de exponer los temas del programa.

El objetivo del Workshop fue brindar a los profesionales del fútbol una capacitación de altísimo nivel, con instructores calificados, para así lograr un desarrollo efectivo en el trabajo de preparación de los equipos, utilizando la tecnología "CATAPULT".



## La formación empieza desde el arco

La Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, con el auspicio de la FIFA a través del programa Forward, realizó el 14 de octubre un taller para preparadores de arqueros de las divisionales de Honor y Divisional Intermedia de la APF.

La capacitación, que se realizó en el predio del Comité Olímpico Paraguayo, tuvo una duración de 5 días y estuvo bajo la orientación de Esteban Pogany, instructor FIFA de nacionalidad argentina. Además de los representantes de los clubes, estuvieron los encargados de los porteros de las Selecciones Masculinas Sub 15, 17 y 20 (Derlis Gómez y Héctor Gómez) y las Selecciones Femeninas Sub 20 y Absoluta (Mirtha Blanco).



## Un impulso importante a la formación, charla de capacitación sobre Fútbol de Campo

Con el apoyo de la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol y la Unión de Fútbol del Interior, se realizó el 3 de diciembre en el Salón Copa América del Hotel Bourbon, la charla de capacitación sobre Fútbol de Campo, organizada por la Municipalidad de Luque.

La actividad contó con la presencia del exfutbolista Julio "Vasco" Olarticoechea, campeón del mundo con la selección de Argentina en México 1986 y subcampeón en Italia 1990, además de ser parte durante 10 años del cuerpo técnico de las selecciones juveniles argentinas, y haber entrenado cuatro seleccionados albicelestes.

También se tuvo la participación de Pablo Calderón, exfutbolista y licenciado en Educación Física y Deportes, impulsor de formadores con 326 clínicas, campus, congresos y seminarios en más de 12 países, y técnico alterno y prepara-



rador físico de selecciones argentinas.

En la capacitación hubo más de 130 participantes: entrenadores, futuros técnicos, estudiantes de ciencias del deporte, profesores de educación física, preparadores físicos y dirigentes deportivos. Esta charla formó parte de un proyecto sobre jornadas intensivas de capacitación teórico-práctico de fútbol infanto-juvenil. A su vez, se acordó un convenio de compromiso, respaldo e inversión para realizar el "1er. Programa de Capacitación y Actualización de Fútbol".

### Apuntando a la capacitación constante, taller con funcionarios de la APF en Ypané

Apuntando a la capacitación y la clasificación a la próxima Copa Mundial de la FIFA Catar 2022, la Dirección de Desarrollo de la APF llevó a cabo el 16 de diciembre un taller de preparación para los funcionarios de los dos centros de entrenamiento con que cuenta la entidad rectora del fútbol paraguayo en Ypané: el de Desarrollo, Promoción y Competencias de Fútbol Femenino, Base y Amateur y el Centro de Alto Rendimiento Deportivo y Educativo.

El taller fue dictado por el Lic. Santiago Arévalo, quien tuvo a su cargo la orientación a 13 funcio-



narios. Algunos de los puntos abordados fueron: trabajo en equipo, atención al cliente interno, empatía, solidaridad con el compañero y autoestima.

Esta actividad tuvo como objetivos: mejorar las relaciones interpersonales en el grupo de trabajo, buscar la satisfacción y el compromiso del empleado para con la empresa, mejorar la comunicación con el cliente interno y lograr el desarrollo integral del empleado.

## Capacitación a entrenadores en Alto Paraná

Con el apoyo de la Dirección de Desarrollo de la APF, encabezada por el Lic. Douglas Martínez, y la Divisional de Futsal FIFA, presidida por el Lic. José Luis Alder, se llevó adelante el curso de capacitación para entrenadores de Futsal FIFA. El mismo se realizó en Ciudad del Este los días 1 y 2 de junio.

El evento, que tuvo lugar en la sede de la Gobernación del Alto Paraná, fue un éxito y estuvo bajo la instrucción técnica de los profesores Carlos Chilavert y Ángel Chamorro, instructores certificados por CONMEBOL. Los mismos brindaron todos sus conocimientos teóricos y prácticos a los participantes del curso.

Estas charlas se extenderán a distintos puntos del país establecidos dentro del plan estratégico de desarrollo de Futsal FIFA. Se dará oportunidad de capacitación y conocimiento a todos los entrenadores de esta disciplina deportiva.



## Primer taller para entrenadores de Fútbol Playa

La Dirección de Desarrollo Técnico, a través de la Divisional de Fútbol Playa, realizó el viernes 11 de enero en la Municipalidad de Areguá el Curso de Actualización para directores técnicos, en ambas ramas, masculina y femenina, de los equipos que compiten en la Superliga APF.

La Superliga es el torneo organizado por la Asociación Paraguaya de Fútbol. Dentro del programa se contemplan cursos de capacitación, festivales de promoción para niñas y niños de 6 a 12 años, con el fin de incentivar la práctica del fútbol de playa; todo esto a través del programa Evolución de CONMEBOL.

Guga Zlocowick, instructor CONMEBOL y FIFA, además de ser entrenador de los Pynandi, fue el encargado de llevar adelante la capacitación.



Las autoridades presentes: Julio Trinidad, presidente de la Junta Municipal; Jorge Colmán, director de Recaudaciones de la Municipalidad de Areguá; Trigidio Insfrán, secretario de la Intendencia; Douglas Martínez, director de Desarrollo Técnico de la APF, y Rubén García, coordinador de la Superliga.



## Curso para entrenadores de Futsal FIFA en el Comité Olímpico Paraguayo

En el Comité Olímpico Paraguayo se dio apertura el día 2 de septiembre a un nuevo taller de capacitación. El mismo estuvo a cargo de la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, con el apoyo de la CONMEBOL, a través de su Programa Evolución.

Dicha actividad estuvo dirigida a entrenadores de Futsal FIFA de las diferentes categorías de la APF y de la UFI. Gustavo Tortá y Vicente Deluise, de nacionalidad argentina, acompañados por Carlos Chlavert y Ángel Chamorro de nuestro país, fueron los encargados de impartir las charlas. La modalidad consistió en clases teóricas y prácticas, tanto por la mañana como por la tarde.

Las palabras de bienvenida a los 40 participantes estuvieron a cargo del Lic. Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF, quien en representación del presidente Robert Harrison y su Consejo Ejecutivo solicitó a los presentes un minuto de silencio en memoria del Sr. José Luis Alder Ibáñez, quien en vida fuera el padre del presidente de la Divisional



de Futsal FIFA, José Luis Alder.

### Temas desarrollados:

- Objetivos del curso.
- Licencia de entrenadores y metodología para la formación de entrenadores.
- Defensas: individual y colectiva.
- Ataque posicional: 1 - 4 - 0.
- Prácticas de campo con la Selección Sub 19

Cabe mencionar que esta no fue la última jornada de capacitación en esta modalidad, teniendo en cuenta que el Futsal FIFA en nuestro país se encuentra en alza, y eso queda reflejado en cada participación internacional.

# Entrenadores y asistentes técnicos de Futsal FIFA reciben capacitación



La Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de la Dirección de Desarrollo, con el apoyo de la FIFA mediante su programa Forward, organizó el taller de capacitación dirigido a entrenadores y asistentes técnicos de Futsal FIFA. El curso fue una réplica de los realizados anteriormente.

La actividad estuvo a cargo de Carlos Chilavert (entrenador de selecciones de Futsal FIFA de la APF) y Ángel Chamorro (instructor certificado CONMEBOL). Esta iniciativa fue para fomentar y promocionar este deporte en todo el país, con la participación de los técnicos de UFI que se encuentran trabajando en el interior.

Además, la Divisional de Futsal FIFA, en conjunto con la Asociación de Técnicos de Futsal, desarrolla jornadas en varias localidades con el fin de que esta disciplina se extienda a cada punto del territorio nacional.

De igual modo, se lleva a cabo el torneo Nacional Sub 19 de Futsal FIFA, con los 8 mejores de todo el país, 4 del interior y 4 equipos de la capital, que accedieron a esta fase final, pasando por etapas previas.



Se dio el puntapié inicial del campeonato, con la presencia del Lic. Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF, y del Lic. José Luis Alder, presidente de la Divisional de Futsal FIFA de la APF, acompañados por el instructor Ángel Chamorro. El certamen se desarrolló en el Comité Olímpico Paraguayo, con la participación de 25 profesionales y durante 3 días.

El trabajo en conjunto del Departamento de Desarrollo y la Divisional fortalece la práctica de esta modalidad en las categorías menores. Por ello se contó con la participación de equipos afiliados a la UFI. La organización proveyó meriendas saludables y nutritivas durante toda la semana (yogurt, cereales y fruta), complemento importante en la alimentación de los atletas.

# Curso para entrenadores de Fútbol Playa



La Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol organizó una nueva etapa de capacitación dirigida a entrenadores de Fútbol Playa de la Divisional de la APF.

La jornada se llevó a cabo el 30 de septiembre en las instalaciones del Comité Olímpico Paraguayo, y contó con el auspicio de la FIFA, a través del programa Forward.

El instructor FIFA encargado fue Marcelo Mendes, de nacionalidad brasileña. El taller se dividió en clases teóricas y prácticas. Las palabras de bienvenida a los participantes estuvieron a cargo del Lic. Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF, quien en representación del presidente Robert Harrison y su Consejo Ejecutivo, manifestó que ésta y otras actividades relacionadas al Fútbol Playa se llevarán adelante con el objetivo de promocionar este deporte.



Participaron en este taller 25 entrenadores. Entre las actividades que se cumplieron resalta el Festival de Fútbol Playa en el COP, en el que los técnicos instruyeron a más de 200 niñas y niños sobre este deporte, para que lo fueran conociendo.

## Temas abordados:

- Utilización del manual de Fútbol Playa.
- Historia del Fútbol Playa.
- Tendencias del juego.
- Función del entrenador.
- Entrenamiento del portero.
- Preparación física específica para Fútbol Playa.



## Programa de Legado de la Copa del Mundo de Beach Soccer

En el marco del Mundial de Playa, y por iniciativa de la Dirección de Desarrollo de la APF, el 21 de noviembre se llevó adelante el Programa de Legado del Mundial de Beach Soccer de la FIFA Paraguay 2019.

Este taller, apoyado por la FIFA con su programa Forward, fue la continuación del curso para entrenadores de Fútbol Playa, de setiembre, y tuvo la misma duración que el Mundial.

La FIFA designó a su instructor de Beach Soccer, Marcelo Mendes, para llevar adelante las actividades en el marco del curso. El mismo coordinó el análisis de los partidos de la Copa Mundial con los entrenadores que participaron del taller realizado. Además, estuvo encargado de la organización de los tres festivales para niños de entre 6 y 13 años de edad, que se realizaron en el Estadio Mundialista Los Pynandi y en las canchas auxiliares, durante las fechas 23, 27 y 30 de noviembre.

Este programa tuvo la participación de entrenado-



res de las diferentes selecciones que estuvieron durante el desarrollo del Mundial de Playa.

En el conversatorio estuvo el entrenador de la selección de Brasil, Gilberto Costa, que habló sobre la formación de un equipo vencedor, y comentó acerca de sus experiencias al frente del conjunto brasileño.

Además estuvieron presentes el Lic. Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF, Brent Rahim, director de Desarrollo del Beach Soccer y Futsal de la FIFA, y Marcelo Mendes, instructor de Beach Soccer.

# La capacitación constante es el camino



Durante el 2020, la capacitación fue uno de los ejes más importantes para una óptima organización de los partidos de la División de Honor, en todos sus aspectos. En el mes de enero, tuvo lugar el Workshop para Delegados de Partido en el Salón Auditorio de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

Este taller, que se extendió por dos días, tuvo como prioridad capacitar y actualizar la labor que cumple un oficial de partidos en los juegos de las diferentes competiciones que organiza la APF. Cada jornada se enfocó en los diferentes reglamentos con que cuenta la entidad matriz del fútbol paraguayo, además de las actualizaciones que debe conocer cada delegado y delegada.

Los temas que se abordaron fueron: protocolo de designación, la preparación técnica de un cotejo, las tareas antes, durante y después de un compromiso, la preparación de los informes, los procedimientos administrativos, reglamentos de seguridad, además de los detalles acerca de la utilización del sistema

COMET y los principios de Ética e Integridad que cada oficial de partido debe manejar a la hora de cumplir con su rol.

Y como la capacitación no se toma un descanso, en pleno receso del campeonato debido a la crisis sanitaria, específicamente en el mes de abril, se realizó por medios telemáticos el II Workshop para Delegados de Partido, nuevamente organizado por la Dirección de Competiciones de la APF.

Unas 60 personas entre delegados y postulantes participaron de este conversatorio, donde el director de Competiciones, Michael Sánchez fue el encargado de hablar sobre los temas relacionados al desempeño de un Oficial de Juego.

Los puntos expuestos durante este workshop fueron:

- Objetivos. (Equipo de trabajo, funciones y responsabilidades)



- Formato de las competencias
- Reglamentos. (Principales puntos y cambios)
- Operaciones del partido. (Cuenta regresiva, checklist, reunión técnica, uniformes, preparación de documentos, control de marcación de cancha, sistema COMET, pasapelotas, bancas de suplentes, calentamiento previo y durante el partido, protocolo de inicio y sustitución previa)
- TV, Medios y Marketing. (Host Broadcaster, operaciones de prensa, conferencia de prensa, derechos de patrocinadores, patrocinadores APF vs. clubes)
- Cuestiones administrativas. (Contactos, facturas)

Este trabajo de formación de todo el equipo involucrado en las competencias de la APF, también se extendió a los Oficiales de Seguridad de los clubes, esto teniendo como premisa la preservación de la integridad de todos los protagonistas que hacen al fútbol y a su entorno.

El mes de abril fue el momento propicio también para la realización de un Seminario para Oficiales de Seguridad, encabezado por Bernardino Caballe-



ro, oficial de Seguridad de la APF, con la organización de la Dirección de Competiciones. Del mismo formaron parte, funcionarios de los Bomberos Voluntarios del Paraguay y de la Policía Nacional, en este caso, del Departamento de Eventos Deportivos, representados por Juan Carlos Velázquez y el Comisario Principal, Eliseo Gaona, respectivamente.



El Sistema COMET resulta una herramienta fundamental en la organización de los partidos, para la gestión, automatización y centralización de toda la información relacionada a un encuentro de fútbol.

Este aspecto también se tuvo en cuenta en el calendario de capacitaciones del 2020 por parte de la Dirección de Competiciones, que, junto a la Dirección de Desarrollo y la Gerencia de Tecnología de la APF, realizaron un Workshop sobre el sistema COMET sobre el uso de este sistema, cuya disertación estuvo a cargo de Jorge Figueredo, gerente de TI de la APF.

Finalmente, se desarrolló el III Workshop para Delegados de Partido, mediante videoconferencia a fines del mes de abril, con más de 50 delegados y postulantes, con la participación de representantes

de la Comisión de Árbitros, Joel Ruiz y Óscar Viera, quienes expusieron sobre las actualizaciones de las reglas de juego, que entraron en vigencia desde el pasado 1 de junio.

Además, se hizo una actualización sobre los reglamentos y la unificación de los procedimientos, con base en las funciones que cada oficial de partido debe cumplir en un determinado compromiso.

Todo este proceso de capacitación, tuvo el acompañamiento constante del presidente Robert Harrison, de la Dirección de Desarrollo, encabezada por Douglas Martínez, y de la asistencia de la Gerencia de Tecnología, a cargo de Jorge Figueredo, bajo la organización de la Dirección de Competiciones, liderada por Michael Sánchez.

# El VAR y la capacitación, ejes de la temporada arbitral 2020



Durante el año 2020, la Comisión de Árbitros, encabezada por Horacio Elizondo, orientó sus proyectos hacia la consolidación de la implementación del VAR que fue utilizado en los 205 partidos disputados por los torneos Apertura y Clausura.

Los resultados del arbitraje con el uso de la tecnología VAR fueron sumamente alentadores. Esto, debido a que se pudo observar una creciente adaptación de los protagonistas. A lo largo del año, se incrementaron los niveles de eficiencia de 92.4% a 97.8% y también se tuvieron mejoras significativas en los procesos de análisis con tiempos de revisión más ágiles, aunque la finalidad apunta a que se puedan seguir mejorando estos registros para que las interrupciones se reduzcan al mínimo.

La asistencia tecnológica permitió corregir el 25% de las decisiones arbitrales importantes. Más de 120 errores trascendentes fueron subsanados, aportando claramente un mayor nivel de justicia.

La calidad de las decisiones iniciales en campo sigue siendo el objetivo prioritario para mejorar, por lo que se pretende que la tecnología solo tenga que confirmar las buenas decisiones de los árbitros y no ayudar a corregirlas.

En este año, se dio continuidad a la capacitación constante de todos los planteles, ya que las reglas de juego 2019-2020 sufrieron algunas variaciones que se compartieron íntegramente con los árbitros de las diversas categorías. Estas actividades se rea-

lizaron bajo medidas estrictas de sanidad debido a la pandemia del COVID-19.

En el mes de abril, se recibió un apoyo económico importante de la APF, para aquellos árbitros que trabajan en forma independiente. Los mismos realizaron la preparación de pretemporada, pero no pudieron arbitrar debido a la suspensión de los diversos torneos por la crisis sanitaria.

Como uno de los principales logros se puede mencionar que se ha conseguido la ampliación de la lista de árbitros internacionales (FIFA) para la temporada 2021. La nómina fue ampliada a 8 árbitros y 9 árbitros asistentes, además de 5 árbitros VAR.

Igualmente, se ha incorporado al plantel profesional a 4 integrantes del plantel femenino que cumplieron con todos los requisitos establecidos para dirigir partidos de la División Profesional (curso VAR, prueba teórica y pruebas físicas) y de esta manera se consolidaron en el equipo.

En este año atípico y con desafíos nunca antes encontrados, se mantuvo la capacitación constante como bandera, además de adecuarse a las exigencias para la realización del torneo, en el marco del desarrollo del protocolo COVID-19 implementado por la APF.

Para las demás disciplinas como futsal, fútbol playa y el torneo femenino, las actividades fueron suspendidas como consecuencia de la pandemia.

# La capacitación no se detuvo



Con miras al inicio de la temporada 2020 se llevó a cabo en el predio del Comité Olímpico Paraguayo un taller de adecuación física y técnica para árbitros y asistentes de las Divisiones Formativas y de la Sub 23, organizado por la Comisión de Árbitros de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

El mismo tuvo como objetivo la instrucción y capacitación de los jueces de cara a los campeonatos en la Divisiones Menores y la Sub 23, que desde la temporada 2020 reemplazó a la categoría Reserva.

En el conversatorio se brindaron recomendaciones ante probables cuadros de dengue, que estuvieron a cargo del Dr. Hugo Martínez. En lo que respecta a la parte técnica, la charla estuvo enfocada en las situaciones fuera de juego, donde los instructores Séver Tellez, Néstor Valiente y Óscar Viera, miembros de la Comisión de Árbitros, explicaron la importancia del trabajo en equipo y los factores para tener una buena labor a la hora de tomar una decisión en jugadas de posición adelantada.



Las charlas se extendieron por una semana, tanto en la parte teórica como práctica con entrenamientos en campo, que contaron con la colaboración de las inferiores del Sportivo Luqueño.

# Sembrando conocimiento



La Dirección de Desarrollo de la APF, con el auspicio de la FIFA a través del programa Forward y siguiendo su meta de brindar siempre nuevas capacitaciones, propició el taller internacional sobre "Mejoramiento de canchas de fútbol con bajos presupuestos", donde los encargados del cuidado del campo de juego, comúnmente denominados "cancheros", fueron los protagonistas.

Para este novedoso y práctico taller realizado por primera vez bajo política y mandato del presidente Robert Harrison, fueron invitados los respectivos encargados de canchas de clubes de las categorías Intermedia, Primera B y Primera C. La capacitación se realizó en Ypané, en el predio del CARDE.

Para el acto de apertura como de clausura estuvieron presentes Douglas Martínez, director de Desa-

rollo de la APF; Alcides Escobar, presidente de la Divisional B; Guillermo Vera; vicepresidente de la Divisional B, y Víctor Báez, presidente de la Divisional C, además del instructor de nacionalidad argentina, Daniel Spósito, quien se desempeña como ingeniero productor agropecuario de la empresa Natural Green, especialista en la materia.

El objetivo de este curso fue el de brindar a los encargados del cuidado del gramado de los clubes, una capacitación de nivel avanzado, con un profesional en la materia para que, de esta manera, puedan mejorar el estado de los campos de juego donde se disputan los encuentros de las diferentes divisiones de la APF, buscando permanentemente el crecimiento del fútbol en todas sus categorías.

# Apuntando al fútbol base



Con el objetivo de unificar criterios y actualizar conocimientos de los encargados de la formación, los entrenadores de fútbol base -cimientos fundamentales de los futuros deportistas, tanto niños como niñas, en el interior del país-, la Dirección de Desarrollo de la APF organizó el “Taller para Entrenadores de Fútbol Base”.

El mismo se expandió a nivel nacional, dando así oportunidad a los profesionales que se encuentran trabajando con chicos y chicas en el interior del país.

Estas capacitaciones tenían previsto llegar a los 17 departamentos del país, con el apoyo de la FIFA a través del programa Forward, y de la CONMEBOL, por medio del programa Evolución, donde los 25 instructores certificados tanto por APF como por la FIFA fueron los expositores. Uno de dichos talleres se realizó en febrero en la ciudad de Limpio.

Las capacitaciones estuvieron a cargo de los instructores de entrenadores de fútbol base que fueron certificados en el mes de diciembre, por la FIFA y la Asociación Paraguaya de Fútbol. Para este evento fueron designados Rubén Subeldía y



Gerardo González.

Esta actividad se basó en instruir a los participantes con las nuevas modificaciones que recomienda la FIFA para la práctica de este deporte desde una temprana edad.

**• CURSO CONMEBOL PARA ENTRENADORES DE FÚTBOL FEMENINO**

**INSTRUCTORES**



Milenko Valenzuela



José Catoya

**1** LUNES  
26 de octubre

**2** MIÉRCOLES  
28 de octubre

**3** VIERNES  
30 de octubre

**4** LUNES  
2 de noviembre

**5** MIÉRCOLES  
25 de noviembre

**6** VIERNES  
27 de noviembre

PARTICIPÁ ONLINE A TRAVÉS DE  **CONMEBOL EVOLUCIÓN - EDUCACIÓN**



**EVOLUCIÓN**  
- EDUCACIÓN -



**APF**  
ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL  
DESARROLLO

## Haciendo foco en el fútbol femenino

Con la atención puesta en el desarrollo y fortalecimiento profesional de aquellos quienes tienen a su cargo la formación integral de las futbolistas, tuvo lugar en el mes de octubre el “Curso CONMEBOL para entrenadores de Fútbol Femenino”.

Este curso virtual estuvo a cargo de los instructores Milenko Valenzuela, de Chile, y José Catoya, de Venezuela, quienes brindaron clases de capacitación de un nivel avanzado a modo de alcanzar un punto de excelencia en cada una de las charlas.

“Planificación y sesión de entrenamiento” a cargo del profesor Milenko Valenzuela, fue el tema principal abordado. El taller tuvo su continuidad con el tema “Desarrollo infanto juvenil” cuya disertación la dio el profesor José Catoya.

Por su parte, el profesional brasileño Paulo Jamelli expuso acerca de “Coaching y liderazgo”, aspectos fundamentales para la formación de los entrenadores. Como actividad final, los participantes del taller compartieron sus experiencias durante las seis jornadas que se tuvieron a lo largo del curso.



Esta iniciativa se realizó mediante la gestión de la Dirección de Desarrollo de la APF, liderada por Douglas Martínez, a través del apoyo de la CONMEBOL con su programa Evolución, siguiendo la política de la administración del presidente de la APF, Robert Harrison, para la cual el fútbol femenino es de suma importancia.

A este ciclo de charlas le siguió una segunda edición, cuyo tema central fue “¿Qué es un modelo de juego? Desarrollo del modelo”, con la participación del profesor Milenko Valenzuela. La actividad prosiguió con “Análisis del desempeño”, cuyo disertante fue el Prof. Kriko Attarian.

# Continúa capacitación para los protagonistas del fútbol



Con el fin de adquirir más conocimientos y ponerlos en práctica en el ámbito profesional, se desarrolló el “Curso CONMEBOL para preparadores físicos”, actividad que fue impulsada por la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol y que contó con el respaldo de la CONMEBOL a través del programa Evolución.

Durante dos semanas, profesionales en la preparación física de los atletas compartieron sus conocimientos e intercambiaron experiencias con los participantes del curso, a fin de aumentar sus capacidades en un aspecto sumamente esencial dentro del fútbol en la actualidad.

El profesor Hernán Torres fue el encargado de abrir el taller de capacitación con dos temas muy importantes como son la “Pretemporada” y el “Control de carga”.

Posteriormente, fue el turno de Israel Teoldo, quien expuso los siguientes puntos durante la charla: “Preparación integral: relación entre el desgaste táctico y físico sobre el rendimiento de jugadores” y “Ejercicios de entrenamiento para una semana”.

Finalmente, Carlos Tabares le dio el cierre al conversatorio sobre la preparación física con estos ejes: “Especialización temprana vs. desarrollo a largo plazo” y “Programación de la fuerza aplicada al fútbol,



bol, monitorización y control del entrenamiento”.

Estas actividades, así como las demás que se tuvieron a lo largo del 2020, fueron parte de la política que pregona la entidad matriz en el fútbol paraguayo, bajo la administración del presidente Robert Harrison.

## Un espacio importante para el desarrollo

A finales de año se dio apertura a un nuevo curso de capacitación, destinado a los entrenadores de fútbol juvenil. Esta actividad también fue impulsada por la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, con el respaldo de la CONMEBOL, a través del programa Evolución.

Este taller buscó promover y desarrollar mayores conocimientos sobre las diversas actividades que realizan los profesionales de fútbol base. Los conversatorios se llevaron a cabo hasta el viernes 18 de diciembre.



## Presencia de la APF en el Congreso de Fútbol Femenino de CONMEBOL

El Congreso de Fútbol Femenino de Sudamérica, organizado por la CONMEBOL, contó con la participación de manera virtual de Douglas Martínez, director de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol; Epifania Benítez, directora técnica de Selecciones Femeninas, y Joana Galeano, jugadora y referente del fútbol playa en nuestro país.

En su intervención, Martínez señaló la importancia de expandir el fútbol femenino en todas las regiones del Paraguay. "Nosotros, como Asociación, vamos a llevar el fútbol femenino a todos los puntos del país. Este es el foco y la clave para el desarrollo de esta disciplina", aseveró.

Por su parte, la entrenadora de Selecciones Femeninas al ser consultada sobre su experiencia como la primera mujer entrenadora en clasificar con la Selección a un mundial y cuáles son los desafíos para seguir creciendo en los próximos años, manifestó "La enseñanza que me dejó fue que los sueños existen y que son un combustible para afrontar el futuro. Con sacrificio y dedicación pueden ser alcanzados", respondió.



"El hacer historia como primera mujer clasificando a un Mundial Femenino Sub 20 con la Selección de Paraguay fue un honor, me llenó de satisfacción, pero también una gran responsabilidad para seguir abriendo camino a las mujeres en el deporte y en la profesión de entrenadoras", resaltó la seleccionadora.

Además, Epifania apuntó a sus próximos objetivos: "Seguir trabajando en el proceso de cambio y desarrollo de las Selecciones Femeninas de Paraguay que ha tenido resultados positivos y fortaleciendo a esta nueva camada de talentosas atletas en el fútbol femenino".

# Curso para entrenadores de Futsal FIFA

se realizó el curso para entrenadores de Futsal FIFA, espacio donde se brindó capacitación a los entrenadores que participarán de los torneos nacionales masculino y femenino dentro del plan de promoción y desarrollo de la modalidad en todo el país. Estos talleres de aprendizaje son parte de las premisas que pregona la Asociación Paraguaya de Fútbol bajo la administración del presidente Robert Harrison.

Esta actividad fue posible mediante la Dirección de Desarrollo de la APF, liderada por Douglas Martínez, con el apoyo de la CONMEBOL, a través del programa Evolución. La actividad estuvo a cargo de instructores profesionales de la modalidad durante dos semanas.

Los temas desarrollados durante el conversatorio fueron: Metodología del entrenamiento Futsal/Fútbol (Prof. Eduardo Basso), Fundamentos técnicos y



recursos técnicos-tácticos, Del 1 vs. 1 al juego global (Prof. Diego D'Alessandro), Comportamientos individuales y colectivos en los momentos del juego (Prof. Eduardo Basso), Momento del entrenador posterior a la pandemia (Prof. Paulo César De Oliveira), El rol del pivot (Prof. Diego D'Alessandro) y Futsal emprendedor (Prof. Paulo César De Oliveira). La tutoría estuvo a cargo del Prof. Ángel Chamorro.

## Con el Futsal FIFA como tema principal

Con la participación de disertantes de gran nivel, entre los meses de junio y agosto se realizó el I Conversatorio Virtual Internacional de Futsal FIFA, en el que se compartieron experiencias y puntos de vista para el desarrollo de la modalidad. Esta iniciativa fue impulsada por la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, con el apoyo de la CONMEBOL.

El instructor brasileño, Eduardo "Morruga" Basso, quien cuenta con una importante trayectoria como entrenador de clubes y selecciones, tuvo a su cargo la primera charla. El tema central en esta oportunidad fue "Del Futsal FIFA al fútbol campo", donde se enfatizó en la formación del jugador desde su niñez dentro del Futsal FIFA y su posterior transición al fútbol de campo.

En la segunda presentación, fue invitado el prestigioso entrenador argentino, Fabián López, quien



se centró en el tema "El jugador de futsal en la actualidad", espacio en el que se conversó sobre las numerosas aristas que hacen al presente de los atletas en este deporte y los desafíos.

El taller prosiguió con el español Tomás De Jesús López, quien expuso sobre "Bases y formativas, desde



la base al alto rendimiento". Seguidamente, el profesional argentino Matías Lucuix brindó detalles sobre los "Sistemas tácticos", mientras que el brasileño Rafael Kiyasu dio detalles acerca de "Preparación de arqueros: de la formación a la alta competencia".

Finalmente, Christian Peña charló sobre "Modificaciones en las reglas de juego del Fútbol FIFA", tema que dio por finalizado a esta importante actividad de capacitación.

Participaron de las charlas, José Luis Alder, presidente de la Divisional de Fútbol FIFA y miembro Consejo Ejecutivo de la APF, Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF, Gonzalo Belloso, secretario general adjunto de fútbol y director de Desarrollo de la CONMEBOL y Clarence Acuña, gerente del programa Evolución de la CONMEBOL.



# La capacitación es el camino



En la sede de la fase final del Nacional de Futsal FIFA Villarrica 2021, el polideportivo "Ykua Pytã", se llevó a cabo en noviembre de 2020 un curso de capacitación dirigido a entrenadores y árbitros de Futsal FIFA.

El curso contó con la presencia del presidente de la Divisional de Futsal FIFA, José Luis Alder y del DT de la Selección Paraguaya de Futsal FIFA, Carlos Chilavert, acompañados por Ángel Chamorro y Rodolfo Morlas, quienes también aportaron su conocimiento y experiencia a cada una de las charlas.

Este taller de capacitación tuvo lugar mediante el apoyo de la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, encabezada por Douglas Martínez, siguiendo la línea de la administración



del presidente de la APF, Robert Harrison, para quien el crecimiento de los profesionales en todas las categorías representadas por la APF, es una de las prioridades, apuntando al fortalecimiento y la consecución de los objetivos planteados en todas las divisionales.

# Curso APF de Entrenadores de Fútbol Playa 2020

**1 CURSO APF DE ENTRENADORES DE FÚTBOL PLAYA**

**DISERTANTES**

**INICIA 4 DE MAYO**  
Lunes y miércoles  
Curso por la plataforma  
**zoom**  
150hs. de contenido

**#APFfútbolPlaya**

**APF** ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

**HUGO LEONARDO ALVES**  
• ANALISTA DE DESEMPEÑO DE LA SELECCIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL PLAYA.  
• COORDINADOR DEL DEPARTAMENTO DE ANÁLISE DELL ESPORTE CLUBE JUVENTUDE.  
• POSGRADO UNIVERSIDAD FEDERAL DE VIÇOSA-MG.

**RAMÓN RAYA**  
• ENTRENADOR MEXICANO.  
• 8 VECES MUNDIALISTA.  
• INSTRUCTOR DE LA RIFA.

**DIEGO MONSERRAT**  
• ENTRENADOR DE FÚTBOL (AUF)  
• INSTRUCTOR FÚTBOL PLAYA RIFA Y CONMEBOL.  
• EX JUGADOR Y ENTRENADOR DE LA SELECCIÓN URUGUAYA.

**LUIS KANONNIKOFF**  
• ABOGADO Y MAGISTER EN ABOGACÍA INTERNACIONAL - MADRID, ESPAÑA.  
• MAGISTER EN SPORTS MANAGEMENT AND LEGAL SKILLS POR EL INSTITUTO SUPERIOR DE DERECHO Y ECONOMÍA, EN CONJUNTO CON EL FC BARCELONA, CON SEDE EN BARCELONA, ESPAÑA.  
• ACTUAL SECRETARIO GENERAL DE LA APF.

**LUKE KERR**  
• LICENCIA UEFA Y FA.  
• ACTUAL JEFE DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO DE FÚTBOL PLAYA EN LA FOOTBALL ASSOCIATION.  
• FORMER FIFA INSTRUCTOR.  
• EX JUGADOR Y D.T. DE LA SELECCIÓN DE FÚTBOL PLAYA DE INGLATERRA.

Otro de los aspectos positivos, productivos e inolvidables que se dio durante la pandemia fue la creación del I Curso APF para Entrenadores de Fútbol Playa, un proyecto de la APF Fútbol Playa en conjunto con la Dirección de Desarrollo, que involucró a muchas áreas de la APF como la Gerencia de Comunicación (difusión, flyers, presentación, etc.), Secretaría General (inscripciones), Gerencia de Tecnología, Gerencia Administrativa y Financiera, entre otras.

La Secretaría General de la APF recibió más de 350 preinscripciones de entrenadores de más de 45 países, donde luego de analizar cada una de las solicitudes, se alcanzó el número final de 70 entrenadores participantes, 35 paraguayos y otros



35 profesionales de 31 países. De todos ellos, 14 eran directores técnicos de selecciones nacionales de sus respectivos países.

La idea y la coordinación del curso estuvo a cargo del Prof. Guga Zloczowick, quien invitó a más de 30 disertantes de nivel mundial, de más de 15 nacionalidades, así como a algunos conferencistas de Paraguay, quienes durante 6 meses realizaron 3 clases semanales, con más de 170 horas compartidas, interactuando a través de medios telemáticos, con base en contenidos relacionados con el fútbol playa y el deporte en general.

Entre los temas abordados figuraron: Psicología del deporte, Gestión deportiva, Perfil del entrenador, Adaptación del futbolista de campo en Fútbol Playa, Medicina, Nutrición y fisioterapia deportiva, Preparación física, Entrenamiento deportivo, Análisis del juego, Metodología de la enseñanza; además de otras clases direccionadas a la parte técnica y táctica.

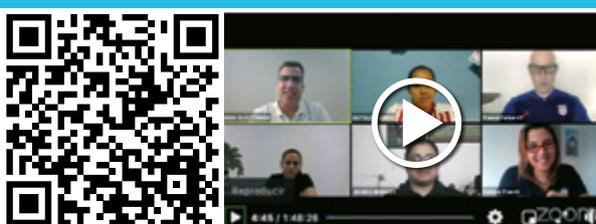
Un agradecimiento especial a todos los docentes, quienes entendiendo el momento de la pandemia donaron su tiempo. Muchas clases se pudieron seguir en vivo a través de la página de Facebook de APF Fútbol Playa, y cada transmisión tuvo un alcance promedio de casi 15 mil personas, que interactuaban con los disertantes alcanzando altos números de participación con cada invitado.

El momento más crítico de la pandemia, se aprovechó para adquirir nuevos conocimientos y afianzar aquellos con los que ya se contaba, siempre en un ambiente de alegría, compartiendo con personas de todo el mundo, dejando en alto el nombre de la Asociación Paraguaya de Fútbol, mediante un curso que se convirtió en un modelo a seguir por lo rico de su contenido y por la experiencia de sus invitados y participantes.

### I CURSO APF DE ENTRENADORES DE FÚTBOL PLAYA (TRANSMISIÓN EN VIVO)



### I CURSO APF DE ENTRENADORES DE FÚTBOL PLAYA MÓDULO FEMENINO (TRANSMISIÓN EN VIVO)



# Árbitras destacadas

## Carmen Gómez

Es árbitra desde los 16 años de edad. Empezó a impartir justicia en las canchas de las escuelas de fútbol y pequeñas ligas. Desde el 2008 hasta el 2012 fue jueza de la Unión de Fútbol del Interior y a partir del 2014 es árbitra de la Asociación Paraguaya de Fútbol. Dirigió sus primeros partidos como árbitra asistente en las inferiores de la División Intermedia y Fútbol Femenino.

En el 2016 actuó en divisiones inferiores de la Primera como árbitra asistente, y alcanzó un momento cumbre en el 2017 cuando debutó como árbitra principal en la Primera División de Fútbol Femenino. Llegó a los partidos de la Primera División B masculina y los de la Copa Paraguay en el 2018, como árbitra principal.

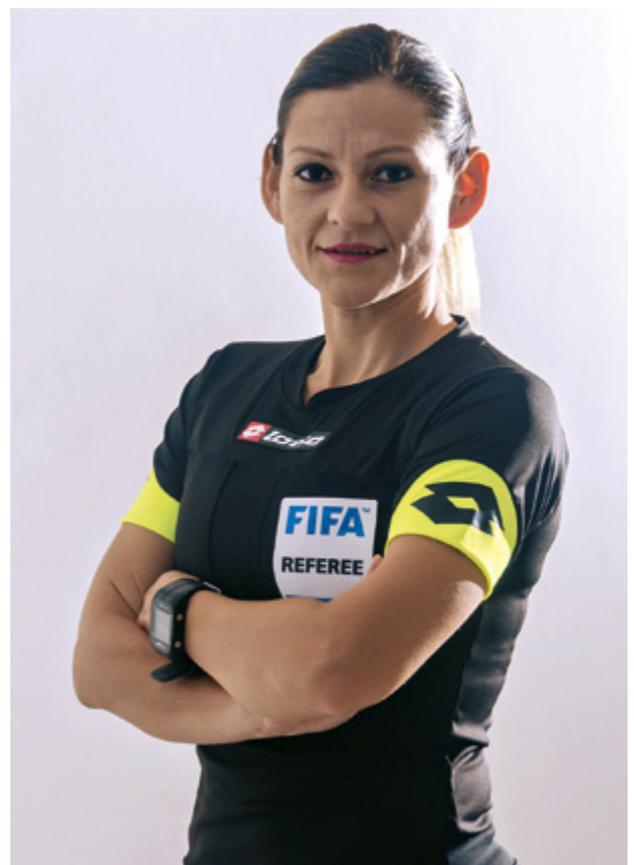
En el 2019 debutó como cuarta árbitra en la Primera División del Fútbol Paraguayo, tras haber superado la prueba física masculina, e hizo historia al convertirse en la primera árbitra en dirigir un partido como jueza principal en la División Intermedia. Carmen formó parte del grupo de árbitros que se capacitó para la implementación del VAR.



## Zulma Quiñónez

Su carrera en el arbitraje arrancó en el año 2007 en la Unión de Fútbol del Interior. En el 2008 culminó el curso de árbitros de la Asociación Paraguaya de Fútbol y en el 2012 recibió la insignia FIFA como árbitra internacional, logrando así un objetivo anhelado por cualquier profesional de esta rama futbolística.

Arbitró partidos en Primera B, Copa Paraguay y Reserva de la Profesional. Tiene en su haber varias participaciones en torneos internacionales como: Copa Libertadores Foz de Iguazú-Brasil (2014), Copa Libertadores Asunción-Paraguay (2018), Copa Libertadores Manaos-Brasil (2019), Copa Libertadores Femenino Quito-Ecuador (2019), Sudamericano Sub 20 en Curitiba, Brasil (2012), Sudamericano Sub 17 Sucre, Bolivia (2013) y Juegos



Odesur en Santiago de Chile. Actualmente se desempeña como cuarta árbitra y árbitra asistente de fondo en la Primera División, y es parte del grupo capacitado para el manejo del VAR en el Paraguay.

## Rosa Bareiro

Rosa Bareiro es árbitra de la APF desde el año 2002. Dirigió su primer partido en el 2003, en las inferiores de la Primera B de fútbol masculino. También arbitró en las juveniles y en la Primera División del Fútbol Femenino. Desde el año 2006 hasta el 2008 fue árbitra asistente FIFA. Este año debutó en la Copa Paraguay y en la Primera División B. Llegó a Reserva en el año 2016 y se destaca en el arbitraje de Futsal FIFA desde el año 2017. En el mes de julio de 2019 aprobó el examen de pruebas físicas masculinas.

## Nancy Fernández

Es árbitra asistente desde el año 2005. Debutó en la categoría Reserva en el año 2018 como así también en la categoría Primera B. En el 2019 se sumó a las capacitaciones del plantel de árbitros que llevó adelante la aplicación del VAR, y aprobó satisfactoriamente las pruebas físicas masculinas. En el mismo año debutó en Copa Paraguay e Intermedia.



### ENTREVISTA A ZULMA QUIÑÓNEZ



### ENTREVISTA A CARMEN GÓMEZ



# Las niñas fueron las protagonistas en el Interescolar



Culminó el torneo Interescolar Femenino 2019, impulsado por la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, en las instalaciones del Comité Olímpico Paraguayo. Las más pequeñas tuvieron la oportunidad de enfrentarse en tres categorías: Sub 8, Sub 10 y Sub 12.

El objetivo de este campeonato anual es despertar el interés por el fútbol femenino. Además permite demostrar el talento que tiene nuestro país a temprana edad y fomentar la práctica del fútbol para erradicar la discriminación e impulsar la inclusión.

# Un gran paso para el fútbol femenino



El total compromiso de la APF con el desarrollo del fútbol femenino no solo se encuentra en las palabras y en los proyectos, sino en hechos concretos que se traducen con acciones específicas.

En ese sentido, se dio un gran paso con la “Profesionalización Gradual del Fútbol Femenino”, que fue aprobada en la Sesión Ordinaria del Consejo Ejecutivo de la APF el 3 de setiembre de 2020, que consiste en que desde el 2021 habrá una obligatoriedad para los equipos de la Primera División de la rama femenina, que deberán contar en sus planteles principales con un mínimo de tres futbolistas con contratos profesionales. Este plan se llevará adelante a lo largo de 6 años. Otro de los temas abordados fue la aplicación

en el fútbol femenino de la Circular N° 46 de la APF que establece el protocolo de liberación de jugadoras con contratos vencidos o sin contrato, quienes no podrán ser retenidas por sus equipos en caso que reciban una oferta local o internacional con contrato de por medio.

De esta forma la APF ratifica su apoyo al desarrollo y crecimiento del fútbol femenino en nuestro país, cuyo respaldo se ve reflejado también en la infraestructura del predio ubicado en Ypané y cuya denominación, aprobada en la sesión del Consejo Ejecutivo del 25 de agosto es “CARFEM: Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino” destinado al fortalecimiento de esta Divisional.

# La mujer, protagonista en todas las canchas del fútbol paraguayo



## El objetivo es la igualdad

Históricamente se distinguieron por su lucha y fortaleza, para abrirse camino en distintos ámbitos, incluso en aquellos donde las dejaban al margen por ser mujeres. Hoy, son protagonistas de grandes cambios, desafían los estereotipos y son modelo de inspiración para muchas personas.

En el Día Internacional de la Mujer, destacamos a grandes figuras de nuestro fútbol y a quienes trabajan por el crecimiento del deporte en nuestro país.

## Visión desde la FIFA

Desde la Federación Internacional de Fútbol Asociado, la idea es la de seguir impulsando el desarrollo del fútbol femenino en todo el mundo. La FIFA no solo debe promocionar este deporte en aquellos territorios donde no lo practican mujeres; también es preciso seguir desarrollando esta disciplina en zonas donde las mujeres acuden a diario a los campos.





#8M  
**ZULMA QUIÑÓNEZ**  
Árbitra con insignia FIFA

“ El trabajo es lo primordial para mantenerse o destacarse en un ambiente mayoritariamente masculino. Crean en ustedes mismas y luchen por cada sueño ”

APF ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL



#8M  
**NOELIA BARRIOS**  
Oficial de Competiciones APF

“ Romper los estereotipos implica ir paso a paso ganando terreno, demostrar que la capacidad de trabajo, profesionalismo y desenvolvimiento no es cuestión de géneros, sino de actitud y aptitud ”

APF ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

Aumentar el nivel de participación femenina en el fútbol es un requisito imprescindible para poder alcanzar las metas y objetivos establecidos.

A medida que la FIFA se ocupa de aumentar la participación femenina en el fútbol e incrementar los beneficios comerciales, también se encargará de seguir desarrollando sus estructuras básicas de gobernanza, con el fin de que el fútbol femenino presente un eco-

sistema más sofisticado a la par que eficaz.

#### Apuntando al crecimiento

Una de las prioridades de la Asociación Paraguaya de Fútbol es que las mujeres tengan un espacio importante en todos los estamentos. Por eso, apunta al desarrollo del fútbol femenino y fomenta las posiciones de liderazgo para las mujeres.



Pacto Global  
Red Paraguay

# MEDIO AMBIENTE



**APF** ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

# Basura Challenge: otro desafío cumplido



Con la misión de recuperar el arroyo San Lorenzo, la Secretaría Nacional de Deportes, el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Asociación Paraguaya de Fútbol y la Cadena Farmacenter unieron fuerzas para llevar adelante el proyecto Revive, a través del denominado #BasuraChallenge.

El reto ambiental, que se inició en las redes sociales, se instaló en todo nuestro país y la Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de la Dirección de Desarrollo, se sumó a la iniciativa.

Con el fin de emprender la misión, el domingo 5 de mayo hubo un encuentro que arrancó muy temprano, a las 6:00 hs. El reto Basura Challenge consistió en tomar una fotografía de un lugar con





**APF** @APFOficial · 5/26/19  
 Douglas Martínez y Alba Benítez, representantes de APF, presentes junto a la Ministra de la @sndpy en este gran desafío de limpieza del Arroyo San Lorenzo.

#BasuraChallenge 🌱👏



1 2 10

muchos desperdicios, y luego captar otra imagen con el sitio ya limpio con las bolsas detrás de la persona que aceptó el reto: como un “antes” y un “después”. Con estas actividades se busca activar la conciencia ecológica y el cuidado del planeta, y contribuir a mejorar la salud y el medio ambiente. Hay un objetivo claro: concienciar a los ciudadanos sobre la forma correcta de desechar los residuos en sus hogares, locales y/o instituciones, y el impacto que esto genera, tanto positivo como negativo, en sus barrios, ciudades, el país y el mundo. Con este tipo de actividades se logra que las personas actúen pensando en el futuro.

Las autoridades que formaron parte de esta actividad fueron, Fátima Morales, ministra de Deportes; Ariel Oviedo y Achi de Oviedo, del Ministerio del Medio Ambiente; Alba Benítez, secretaria general adjunta y Douglas Martínez, director de Desarrollo de la APF, además de los voluntarios de la APF, SND y Farmacenter, así como vecinos del lugar.



# El estadio “De los Defensores del Chaco”, la casa de todos



A pesar de las limitaciones que los confinamientos sanitarios y otras medidas ordenadas por las autoridades de Salud del país para combatir la pandemia, el estadio “De los Defensores del Chaco” tuvo sus actividades.

El sábado 7 de marzo se llevó a cabo el ejercicio consistente en una carrera de niños, sin que esta fuera competitiva, sino para impulsar la concienciación sobre el cuidado del medio ambiente a través de la limpieza de nuestros barrios, nuestras comunidades y nuestra ciudad.

Esta modalidad es en la actualidad mundialmente practicada en las grandes capitales del mundo y viralizada por las redes sociales con el nombre de Plogging. Por esta razón, la Dirección de Juventud y Deportes de la Municipalidad de Asunción impulsó este proyecto con el apoyo del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, la Secretaría Nacional de Deportes y la Asociación Paraguaya de Fútbol, para generar conciencia ciudadana a través de actividades deportivas.

Asistieron al evento, Jorge Gamarra, jefe de de-



portes de la Municipalidad de Asunción; Marcelo Garay, director de Juventud y Deportes de la Municipalidad de Asunción, acompañados por Enrique Sánchez y Rolando Safuán, miembros del Consejo Ejecutivo de la APF; Luis Kanonnikoff, secretario general de la APF y Carlos Smijezek, secretario privado de la Presidencia de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

Esa fue la cuarta jornada de campo del programa, con un recorrido de 3 kilómetros en las inmediaciones del Centro Educativo Municipal N° 6 Jerutí en el barrio Sajonia, y contó con la participación de niños y niñas de la Escuela de Fútbol de Itá Pytã Punta. Para esa ocasión, el estadio “De los Defensores del Chaco” abrió sus puertas a la solidaridad.



Pacto Global  
Red Paraguay

# ANTICORRUPCIÓN

16 PAZ, JUSTICIA  
E INSTITUCIONES  
SÓLIDAS



**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# Reconocimiento a la APF de la Senac

La Secretaría Nacional Anticorrupción, con el apoyo de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, llevó adelante el primer concurso de “Buenas Prácticas en Transparencia e Integridad” del sector privado.

El concurso constó de cuatro categorías: organizaciones no gubernamentales, mipymes, empresas corporativas y cooperativas. Los participantes presentaron sus iniciativas de transparencia e integridad, mapeo de riesgos de corrupción, rendición de cuentas, casos de corrupción, acceso a la información pública, participación ciudadana, control interno y capacitación interna.

Las propuestas fueron analizadas y calificadas por un consejo evaluador.

Participaron de este primer concurso de “Buenas Prácticas del Sector Privado” en la categoría Empresa Corporativa: el Banco Regional, Banco Visión, Itaú Banco, AJ Vierci, Cervepar y el Programa Integral de Protección; en la categoría Cooperativas: Coomeci-



par y la Fecoprod; en la categoría Pequeñas y Medianas Empresas: Proyac SA y finalmente en la categoría de Organizaciones: APF, Fundación Visión, Teletón y la CONMEBOL.

La participación de la Asociación Paraguaya de Fútbol en dicho concurso fue elogiada y premiada con una distinción especial. Dicha mención la recibió el presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, el Lic. Robert Harrison, quien estuvo acompañado en la oportunidad por la secretaria general adjunta, Lic. Alba Benítez.

Este reconocimiento representa un compromiso aún mayor para la APF, siguiendo los caminos de transparencia e integridad, que son los pilares de esta administración.

# Innovación y tecnología para la eficiencia de procesos por medio de SAP



La Asociación Paraguaya de Fútbol, en el marco de la mejora en la eficiencia de los procesos y la transparencia en la gestión financiera y económica, implementó el Sistema de Gestión de Recursos Empresariales (SAP). Este sistema concluyó su implementación en diciembre del 2019, digitalizando todos los procesos de las áreas operativas, financieras y contables de la Asociación. Esto posibilita la trazabilidad, la visibilidad y el control de todos los movimientos contables ejecutados en el día.

El Sistema SAP, con base en Alemania, es el líder mundial en software empresarial, y es utilizado por las mayores empresas multinacionales del mundo para la gestión de sus operaciones y procesos internos. Esto incluye la gestión de los recursos financieros, contables, tesorería, compras, etc.

Entre las ventajas que se obtienen por medio de este sistema se destacan las siguientes:

- Unifica toda la información financiera para la toma de decisiones.
- Mejora la gestión del presupuesto para un análisis de ingresos/costos.
- Estandariza los procesos internos, permitiendo la eficiencia operativa.
- Permite la gestión y el control de inventarios de artículos.



Con este nuevo avance e innovación de los sistemas, la Asociación Paraguaya de Fútbol se pone a la altura de las más grandes multinacionales y empresas del mundo, en cuanto a la eficiencia y transparencia de sus procesos.

# Campaña de Instrucción y Prevención



Inicialmente, cualquier persona que tenga conocimiento de infracciones al Código de Ética puede presentar sus denuncias vía web, a los siguientes contactos:

- **APF:** [integridad@apf.org.py](mailto:integridad@apf.org.py)
- **CONMEBOL:** [fd@bdoargentina.com](mailto:fd@bdoargentina.com)
- **FIFA:** [integrity@fifa.org](mailto:integrity@fifa.org)

La FIFA dio claras instrucciones a las diferentes federaciones y asociaciones para buscar no solamente reprender las infracciones al Código de Ética a través de sus órganos, sino antes que ello, llevar adelante programas de instrucción y prevención de infracciones, a fin de que los agentes del fútbol conozcan los alcances y los lineamientos en Ética e Integridad. En ese sentido, se han llevado adelante talleres de capacitación.

Una de las premisas que tiene la Asociación Paraguaya de Fútbol es proteger la integridad del deporte que más queremos, alejándolo de toda acción que juegue en contra de la transparencia, como son el amaño de partidos y la corrupción.

Durante todo el 2019, se llevó adelante el Programa de Desarrollo en Ética e Integridad destinado a jugadores, cuerpos técnicos y directivos de los clubes, tanto de la División de Honor como de la

División Intermedia. El mismo se extendió a algunos puntos importantes de nuestro país. También alcanzó a árbitros masculinos y femeninos, delegados, oficiales, técnicos, instructores, y dirigentes de la UFI.

Los conversatorios estuvieron a cargo de Luis Ayala, oficial de integridad, y de Édgar Queiroz, técnico en Ética y Cumplimiento. El programa fue impulsado por la Dirección de Desarrollo y la Secretaría General Adjunta, además de la Oficina de Integridad de la APF, con el apoyo de la FIFA, mediante su programa Forward, y la CONMEBOL, a través del programa Evolución.

Durante las charlas mantenidas con los clubes los temas tratados fueron: estrategias, objetivos y medidas de la APF, aspectos y áreas principales de la FIFA, herramientas y normativas, las apuestas deportivas y su incidencia, implicación en apuestas, juegos de azar, o actividades similares y manipulación de partidos en el fútbol.









# Actualización en materia de ética e integridad



La Asociación Paraguaya de Fútbol, mediante la Dirección de Desarrollo, la Secretaría General Adjunta y la Oficina de Integridad, hizo posible la disertación del oficial de integridad de la FIFA, Lic. Rodrigo Arias, quien tuvo a su cargo el "Curso de implementación del nuevo material de Integridad de la FIFA", para lo que será el programa de Integridad de la APF en el año 2020 y del que formaron parte representantes de todas las divisionales de la APF, de la Unión del Fútbol del Interior y la Comisión de Árbitros.

Los puntos desarrollados durante la charla fueron los siguientes:

- Diseño de una política de anticorrupción en el fútbol.
- Lucha contra el amaño y la manipulación de partidos.
- Incidencia de las plataformas de apuestas deportivas en las competiciones.

Todas las prácticas que atenten contra la esencia



del fútbol deben ser desterradas, si se busca el desarrollo de este deporte. Rodrigo Arias resaltó el gran trabajo de la APF que, siguiendo la política del presidente Robert Harrison, prioriza la promoción de los valores que identifican a la pasión por el fútbol.

El Miembro del Consejo Ejecutivo de la APF Enrique Benítez; el secretario general, Luis Kanonnikoff; la secretaria general adjunta, Alba Benítez; el director del Área de Desarrollo, Douglas Martínez; el direc-

# FIFA INTEGRITY

## PROTEGE LA INTEGRIDAD DEL FÚTBOL




### NO A LA MANIPULACIÓN DE PARTIDOS Y A LA CORRUPCIÓN



**No apuestas al fútbol**  
Está prohibido apostar sobre cualquier partido de fútbol, en ningún lugar, en ningún momento.



**Evita los conflictos de intereses**  
Está prohibido todo interés directo o indirecto en empresas o entidades de apuestas.



**No reveles información interna o privilegiada**  
Compartir información privilegiada con alguien que realice apuestas constituye un riesgo.



**No aceptes beneficios indebidos ni obsequios**  
Está prohibido aceptar cualquier tipo de beneficios indebidos u obsequios, incluido el dinero.



**No sigas órdenes que contravengan la normativa**  
Está prohibido alterar de manera ilegítima el resultado o cualquier otro aspecto de un partido.



### CÓMO DENUNCIAR:

#### Denuncia inmediatamente

Se debe informar sobre cualquier indicio de manipulación de partidos o de corrupción.



#### Tres mecanismos de denuncia

Utiliza cualquiera de los tres canales existentes para comunicar la denuncia. La confidencialidad está garantizada.



[integridad@apf.org.py](mailto:integridad@apf.org.py) e [integrity@fifa.org](mailto:integrity@fifa.org)



Escribe a estas direcciones de la APF o de la FIFA y denuncia aportando toda la información disponible.

[www.bkms-system.net/FIFA](http://www.bkms-system.net/FIFA)

Utiliza el sistema de denuncias confidenciales de la FIFA para denunciar.



#### FIFA Integrity App

Descarga la aplicación FIFA Integrity App (disponible en Google Play y en el App Store) y sigue las instrucciones para denunciar.

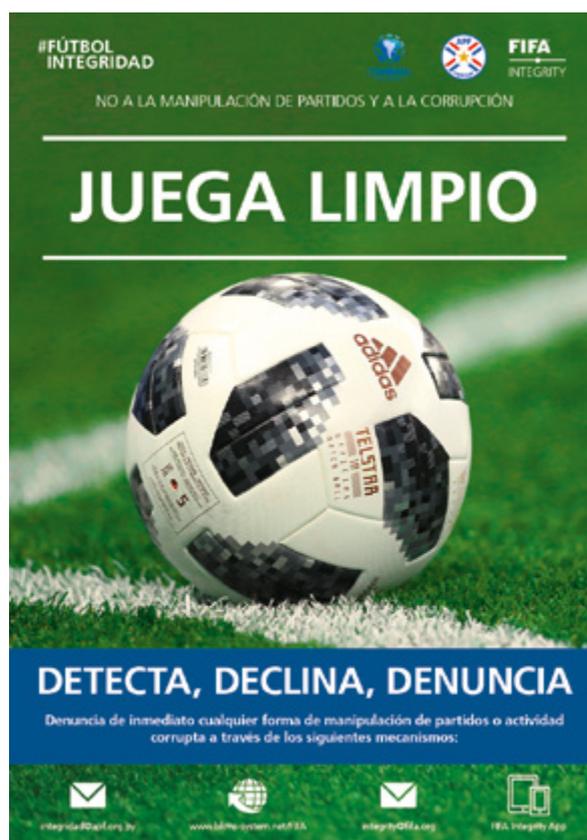


## MANTENTE ALERTA **DETECTA** DI NO **DECLINA** ES TU DEBER **DENUNCIA**



tor de Competiciones, Michael Sánchez, junto al director de Asuntos Jurídicos, Miguel Laterza; Luis Ayala, oficial de integridad, fueron las principales autoridades de la APF que asistieron a este encuentro, que tuvo lugar en el Salón Auditorio de la nueva casa del fútbol paraguayo.

El oficial de integridad FIFA, Rodrigo Arias, mantuvo una reunión con el presidente Robert Harrison y otras autoridades de la institución, en la que se trataron puntos relacionados con la difusión de este programa





#FÚTBOL INTEGRIDAD



**FIFA**  
INTEGRITY

# NO APUESTES AL FÚTBOL



**EN NINGÚN PARTIDO · EN NINGÚN LUGAR · EN NINGÚN MOMENTO**

Denuncia de inmediato cualquier forma de manipulación de partidos o actividad corrupta a través de los siguientes mecanismos:



[integridad@apf.org.py](mailto:integridad@apf.org.py)



[www.bkms-system.net/FIFA](http://www.bkms-system.net/FIFA)



[integrity@fifa.org](mailto:integrity@fifa.org)



FIFA Integrity App

# Cumplimiento e Integridad

Las áreas de Cumplimiento e Integridad se centran en establecer procedimientos transparentes que generen confianza entre sus miembros y otros grupos de interés, con una gobernanza interna sólida; promoviendo una cultura basada en la ética, la integridad y el cumplimiento de las normativas vigentes, con el fin de que la Asociación Paraguaya de Fútbol pueda cumplir con sus objetivos principales.



## Acciones principales del 2020

- ✔ Gestión de buenas prácticas.
- ✔ Formalización de normativas internas.
- ✔ Implementación de la debida diligencia.
- ✔ Análisis de conflicto de intereses.
- ✔ Control de documentos contractuales.
- ✔ Informes de rendiciones de cuentas.
- ✔ Adhesión a la Red del Pacto Global - ODS 2030
- ✔ Acompañamiento a obras de infraestructura en clubes de Ascenso. (Intermedia, B y C).

# Logros resaltantes 2018-2020

- ✓ Aprobación del Código de Ética de la APF.
- ✓ Aprobación del Manual de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo.
- ✓ Implementación de políticas de conflicto de intereses.
- ✓ Capacitaciones en ética e integridad y *Compliance*.
- ✓ Fortalecimiento de la cultura de *Compliance*.
- ✓ Sensibilización respecto al objetivo #16 (ODS 2030): Paz, Justicia e Instituciones Sólidas.
- ✓ Revisión y fiscalización de obras de infraestructura en clubes de Ascenso. (Intermedia, B y C)

## Aprobación del Código de Ética de la APF

Aprobación del *Código de Ética* por el Consejo Ejecutivo y la Asamblea General Ordinaria de la APF. El mismo contiene sanciones previstas para casos relacionados a amaños de partidos, apuestas deportivas y demás actos de corrupción de parte de dirigentes, representantes de clubes, jugadores, árbitros, oficiales, miembros de cuerpos técnicos y demás personas que se encuentren relacionadas al ámbito del fútbol.

## Implementación de políticas de conflicto de intereses

Aprobación e implementación de *políticas de conflicto de intereses*, por el Consejo Ejecutivo y la Asamblea General Ordinaria de la APF, con el fin de proporcionar lineamientos y procedimientos, que permitan conocer y gestionar de manera adecuada y oportuna, todos los conflictos de intereses reales o potenciales que se puedan presentar en el desarrollo de las actividades.

## Aprobación del Manual de Prevención de LD/FT

Aprobación del *Manual de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo*, por el Consejo Ejecutivo y la Asamblea General Ordinaria de la APF, para la efectiva implementación de políticas preventivas tendientes a evitar que los procedimientos de la Asociación Paraguaya de Fútbol sean utilizados como instrumento para el ocultamiento o aprovechamiento de dinero proveniente de hechos ilícitos.

## Capacitaciones en ética e integridad

Capacitaciones integrales sobre *ética, integridad y Compliance en el fútbol*, respecto a puntos relacionados a la lucha contra la corrupción, el amaño de partidos y las cuestiones vinculadas a las plataformas de apuestas deportivas. Estos cursos estuvieron dirigidos a:

- Clubes de la División de Honor e Intermedia.
- Plantel principal de árbitros de la APF.
- Dirigentes de la Unión del Fútbol del Interior.

## Fortalecimiento de la cultura de *Compliance*

Se ha fortalecido la cultura institucional de *Cumplimiento* a través de herramientas completas que favorecen a la transparencia, el comportamiento ético, la detección de riesgos, la definición de políticas y la creación de

procedimientos internos en la gestión cotidiana, con el principal objetivo de proteger al fútbol previendo la ocurrencia de conflictos de intereses, gestionando con debida diligencia y promoviendo la transparencia.

## Sensibilización respecto al objetivo #16 (ODS 2030)

Se ha hecho especial énfasis en la cultura interna institucional respecto a la sensibilización del Objetivo #16 de los ODS 2030 "Paz, Justicia e Instituciones Sólidas" y su Principio #10 que hace alusión a que *las empresas deben trabajar en con-*

*tra de la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión y el soborno*, dentro de lo establecido en las mesas temáticas de la Red del Pacto Global, de forma a articular esfuerzos promoviendo la transparencia.

### Los 10 Principios del Pacto Global

#### DERECHOS HUMANOS

1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales reconocidos universalmente, dentro de su ámbito de influencia.
2. Las empresas deben asegurarse de no ser cómplices de la vulneración de los derechos humanos.

#### DERECHOS LABORALES

3. Las empresas deben apoyar la libertad de asociación sindical y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.
4. Las empresas deben asegurarse de no ser cómplices de la vulneración de los derechos humanos.
5. Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.
6. Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y ocupación.

#### MEDIO AMBIENTE

7. Las empresas deben mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.
8. Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.
9. Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.

#### ANTICORRUPCIÓN

10. Las empresas deben trabajar en contra de la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión y el soborno.



## Revisión y fiscalización de obras de infraestructura en clubes de Ascenso

- 1** Acompañamiento presencial en las visitas de planificación, verificación y evaluación de instalaciones en los 28 clubes de las Divisionales B y C.
- 2** Control periódico de presupuestos de infraestructura disponibles en relación a las obras priorizadas por cada uno de los clubes.
- 3** Apoyo permanente al área administrativa respecto a la gestión de adelantos de presupuestos, conforme a las necesidades y exigencias requeridas a cada club.
- 4** Fiscalización semanal in situ de los avances de obras de infraestructura en cada uno de los clubes, conforme a la planificación estipulada por los contratistas.
- 5** Debida diligencia en la gestión de documentaciones necesarias para los controles, auditorías y certificaciones de cada una de las obras en particular.
- 6** Previsión de ocurrencia de conflicto de intereses en relación a los acuerdos arribados entre los representantes de cada uno de los clubes, los contratistas y las autoridades de la Asociación Paraguaya de Fútbol.



## Inversión estimativa en obras de infraestructura en clubes de Ascenso

Obras de infraestructura	Gs. 2.120.452.555.
Redes, fumigadores y herramientas	Gs. 75.000.000.
Cartelería, señalética, basureros y lavamanos	Gs. 52.000.000.
<b>TOTAL</b>	<b>Gs. 2.247.452.555.</b>

## Desafíos a futuro

- ✓ Archivos y documentos digitalizados.
- ✓ Manuales de procedimientos.
- ✓ Gestión de procesos basados en riesgos.
- ✓ Capacitaciones sobre integridad en el fútbol a más sectores de la APF.
- ✓ Avances en materias de prevención de lavado de dinero y financiamiento del terrorismo.
- ✓ Vínculos interinstitucionales con otras organizaciones respecto a los ODS 2030 de la Red del Pacto Global.

## Compromiso de Sudamérica con el cumplimiento en el fútbol

En el mes de agosto se realizó el encuentro virtual entre las autoridades de la CONMEBOL con los oficiales de Cumplimiento de las distintas federaciones y/o asociaciones del continente. La directora de Ética y Cumplimiento de la Confederación Sudamericana de Fútbol, Graciela Garay, encabezó la reunión virtual de la que participaron en representación de la APF, la oficial de Cumplimiento, Alba Benítez, acompañada por los técnicos, Édgar Queiroz y Alexia Raschle.

Se tocaron diversos temas que hacen al desarrollo de acciones y procedimientos del período 2020 como: políticas implementadas respecto al ámbito de Compliance (Cumplimiento), procedimientos de cumplimiento establecidos en la gestión cotidiana, abordaje sobre cuestiones relacionadas a la debida diligencia y conflicto de intereses, intercambio de experiencias con otras federaciones y/o aso-

ciaciones de la CONMEBOL, situación actual de las federaciones miembro respecto a la pandemia del COVID-19, condolencias ofrecidas a los representantes de los países Bolivia y Venezuela por el fallecimiento de los presidentes de sus federaciones locales y acciones que se siguieron durante el período 2020.



# FIFA reconoce aporte para su transformación de las asociaciones miembro



## El camino hacia el cumplimiento



## Si tuviera que describir la transformación de la FIFA como institución desde 2016 con tres palabras, esas serían «credibilidad», «transparencia» y «responsabilidad».

Estos tres principios han sido esenciales en las reformas que han permitido a la FIFA convertirse, en menos de cinco años, en una organización responsable, moderna y profesional. No ha sido fácil reconstruir la FIFA y su reputación, pero hemos seguido rigurosamente nuestros principios básicos y me enorgullece poder afirmar que hemos creado una cultura de cumplimiento que sirve de ejemplo para otras organizaciones.

En menos de cinco años, hemos aprendido mucho gracias a la colaboración con nuestras federaciones miembro y otros grupos de interés. Hemos tratado de promover esta nueva filosofía y predicar con el ejemplo. Teniendo esto en cuenta, hemos intentado simplificar y optimizar la información y los procesos de cumplimiento de la FIFA para hacerlos lo más accesibles posible.

A fin de cuentas, una cultura de cumplimiento eficaz debe ser inclusiva y accesible para todo el mundo, por lo que nuestra administración ha elaborado este manual que contribuirá a que todos los asuntos se aborden de forma legítima.

Estoy orgulloso de los cambios que hemos logrado todos juntos desde 2016 y también de que la FIFA esté facilitando las cosas cada vez más para que todo el mundo pueda contribuir a ello.

Saludos deportivos,

**Gianni Infantino**

Presidente de la FIFA

# Gestión en cumplimiento 3° FIFA Compliance Summit



La Asociación Paraguaya de Fútbol puso a consideración el 14 de octubre su Informe Ejecutivo de Gestión en Cumplimiento, en el marco del 3° FIFA Compliance Summit.

La presentación estuvo a cargo de la oficial de Cumplimiento y secretaria general adjunta de la APF, Alba Benítez, en compañía del coordinador técnico, Édgar Queiroz. En la presentación, se destacaron los avances e hitos logrados dentro del marco del Cumplimiento de la FIFA, desde su adopción en el año 2018 hasta el 2020, resaltando la adecuación y formalización de diversas normativas relacionadas a la lucha contra la corrupción, la integridad dentro del fútbol y la transparencia en la gestión institucional.

Entre los logros más importantes que se resaltaron y que fueron aprobados por el Consejo Ejecutivo y la Asamblea General Ordinaria, expuestos durante el Congreso destacan la implementación del Código de Ética de la APF, el Manual de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo y las políticas de conflicto de intereses.

Además, entre los hitos principales, sobresalen las capacitaciones integrales sobre ética e integridad dirigidas a los clubes de Primera División, Intermedia, Primera B, Primera C, plantel principal de árbitros, di-

rigentes de la UFI, miembros de las federaciones del interior, funcionarios y directivos de la APF y a quienes asistieron a los cursos de Desarrollo FIFA Forward.

“Queremos destacar el empoderamiento de la información en nuestra organización y en nuestros afiliados que son los clubes, que deben ordenarse en cumplimiento legal, transparencia y ética corporativa. En el año 2018, la Asociación Paraguaya de Fútbol, liderada por el presidente Robert Harrison creó el área de Cumplimiento que anteriormente no existía”, mencionó la oficial de Cumplimiento durante la presentación.

Además, los desafíos que se tomarán a futuro apuntan a la digitalización de los archivos y documentos, el fortalecimiento de la cultura de Cumplimiento y la gestión de procesos basado en riesgos.

## COMPLIANCE SUMMIT 2020 ESPAÑOL





**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# COMUNICACIÓN DE INVOLUCRAMIENTO 2019 - 2020



Pacto Global  
Red Paraguay